



ÅRSREDOVISNING 2010



# Innehåll

## KONCERNENS VERKSAMHET

---

Kort om Vitec	3
2010 i korthet	4
VD-ord	6
Aktien	8
Affärsidé, mål och strategier	10
Affärsområden	12
Affärsområde Fastighet	14
Affärsområde Mäklarsystem	15
Affärsområde Energi	16
Affärsområde Media	17
Affärsområde 3L System	18
Affärsområde Capitex	19
Medarbetare	20

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

---

## FINANSIELLA RAPPORTER

---

Rapport över totalresultat, koncernen	26
Rapport över finansiell ställning, koncernen	27
Rapport över kassaflöden, koncernen	28
Rapport över förändring i koncernens egna kapital	29
Resultaträkning, moderbolaget	30
Balansräkning, moderbolaget	31
Kassaflödesanalys, moderbolaget	32
Förändringar i moderbolagets egna kapital	33
Noter	34
Årsredovisningens undertecknande	48
Revisionsberättelse	49

## ÖVRIGT

---

7-årsöversikt	50
Bolagsstyrningsrapport	52
Historik	58
Styrelse	60
VD och revisorer	61
Årsstämma	62

Samtliga personer på bild i denna årsredovisning är medarbetare i Vitec

# Kort om Vitec

## BRANSCHSPECIFIKA AFFÄRSSYSTEM

Vitec är ett programvarubolag som erbjuder egenutvecklade branschspecifika affärssystem. Vi fokuserar på nischer där det finns behov som inte lika effektivt kan tillgodoses av generella affärssystem. I dessa nischer har vi i Sverige en marknadsledande position, samtidigt som vi i några redan uppnått internationella framgångar.

Vår långsiktiga strävan är att på en internationell marknad kunna leverera specifika affärssystem till alla branscher där behoven inte tillräckligt kostnadseffektivt kan tillgodoses med generella affärssystemlösningar.

## VITEC - EN LÅNGSIKTIG PARTNER

Vitec bildades 1985 och har sedan 1998 varit ett publikt bolag. Tillväxten sker både organiskt och genom förvärv. Vi skapar kundvärden genom ett kundfokuserat arbetssätt och vi har ett väl anpassat programerbjudande som stödjer och ökar lönsamheten i våra kunders dagliga arbetsprocesser. Förvärv är en viktig del av tillväxtstrategin och genomförs för att vi snabbare skall uppnå synergivinster och skalfördelar.

## AFFÄRSMODELL MED REPETITIVA INTÄKTER

Vitecs affärsmodell består förutom programlicenser och tjänster till stor del av repetitiva avtalsintäkter, vilket ger bolaget en stabil intäktsvolym och minskar bolagets känslighet för konjunktursvängningar. De repetitiva avtalsintäkterna utgör även en god grund för starka kassaflöden vilket är en viktig förutsättning för fortsatt framtida expansion.

## MED SIKTE PÅ NASDAQ OMX

Vitecs B-aktie är noterad på AktieTorget. Styrelsen i Vitec har beslutat att ansöka om notering på Nasdaq OMX, Stockholm.



# Kraftig tillväxt under 2010

## RESULTAT OCH NYCKELTAL

	2010	2009
Nettoomsättning (tkr)	316 336	144 510
Rörelseresultat (tkr)	22 548	19 346
Resultat efter finansiella poster (tkr)	20 440	17 939
Rörelsemarginal	7 %	13 %
Avkastning på eget kapital	19 %	23 %
Avkastning på sysselsatt kapital	14 %	18 %
Soliditet	38 %	40 %
JEK per aktie (kr)	21,73	17,02
Vinst per aktie (kr)	3,76	3,59
Aktieutdelning per aktie* (kr)	1,00	0,75
P/E	12,8	8,2
Medelantal anställda	247	130

\* Föreslagen utdelning 2011 uppgår till 1,25 kr per aktie.

## VERKSAMHETEN

Tack vare konsolideringen av dotterbolaget 3L System samt förvärvet av Capitex AB som ingår i koncernen från 1 juli 2010 kom året att präglas av kraftig tillväxt med dubblerad omsättning och ökad vinst per aktie.

**Affärsområde Mäklarsystem** utvecklades starkt under året och uppvisade en organisk tillväxt om 20 %. Lönsamheten förbättrades och affärsområdet redovisade för helåret en ökad vinst jämfört med 2009. Under årets senare del påbörjades formerandet av en gemensam organisation tillsammans med medarbetare i affärsområde CapiteX riktad mot fastighetsmäklare.

**Affärsområde Energi** fortsatte att växa organiskt och levererade en fortsatt god rörelsemarginal. Vitec fick fortsatta försäljningsframgångar i bland annat Finland, Litauen och England.

**Affärsområde Fastighet** fortsatte att stärkas under 2010. Man genomförde under 2010 ett antal lyckade produktlanseringar, bland annat när det gäller applikationer för mobila enheter och surfplattor, som rönste stora säljframgångar. Affärsområdet kom att för 2010 uppvisa både god tillväxt och starkt förbättrad lönsamhet.

**Affärsområde Media** kom för helåret att uppvisa en minskad omsättning och ett negativt resultat. Det negativa resultatet orsakades av ett större felkalkylerat fastprisprojekt. Under senare delen av året genomfördes kraftiga kostnadsbesparingar och organisationsförändringar för att återfå lönsamhet.

**Affärsområde 3L System** är nytt från och med 2010. För helåret redovisade affärsområdet en omsättning om 113 Mkr med ett negativt resultat. Det negativa resultatet var primärt hänförligt till en reservation för ett avbrutet kundprojekt som bolaget gjorde under det tredje kvartalet 2010.

**Affärsområde CapiteX** som tillkom den 1 juli 2010 levererade en rörelsemarginal i nivå med koncernens mål.

Att koncernen kan fortsätta att öka vinsten trots att resultatet i viktiga delar är svagt visar på styrkan i Vitecs strategi, att verka i flera oberoende och specialiserade nischer för att uppnå uthållig lönsam tillväxt. Vitecs förutsättningar bedöms därför som goda för att kunna fortsätta att utvecklas positivt. Koncernens olika affärsområden ger dessutom en god riskspridning.

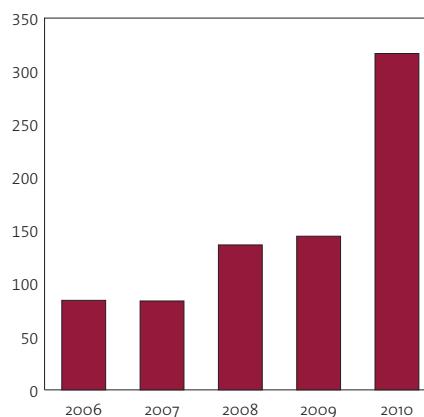
## NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Den totala nettoomsättningen ökade till 316,3 Mkr (144,5). Den organiska tillväxten uppgick till 11 % och den förvärvsdrivna tillväxten till 108 %. Licensintäkterna uppgick till 22,4 Mkr (12,2), repetitiva intäkter ökade till 174,0 Mkr (85,0) och tjänsteintäkterna steg till 105,3 Mkr (44,5). Årets aktiveringar för produktutveckling uppgick till 12,6 Mkr (6,6) medan avskrivningar på aktiverad utveckling ökade till 7,7 Mkr (5,1).

Den ökade andelen repetitiva intäkter är ett uttryck för att koncernens affärsområden så långt det är möjligt förändrar affärsmodellerna i samma riktning. De repetitiva intäkterna ger Vitec ett stabilt kassaflöde och en god finansiell stabilitet.

Med ett resultat efter finansnetto om 20,4 Mkr (17,9) redovisade koncernen en rörelsemarginal på 7 %, som är under koncernens nuvarande finansiella mål på 15 %. Resultatet efter skatt ökade till 15,2 Mkr (13,7).

## OMSÄTTNING, MKR



## VIKTIGA HÄNDELSER UNDER 2010

### Februari

#### *Fingrid Oyj valde elprognossystem från Vitec*

Fingrid Oyj, som ansvarar för det elektriska stamnätet i Finland, blev Vitecs hittills största leverans i Finland avseende prognossystem.

### Mars

#### *Vitecs dotterbolag tecknade miljonorder*

Vitecs dotterbolag 3L System AB tecknade ett avtal avseende leverans av ekonomi och förvaltningsstöd värt ca 1,8 miljoner kronor med UBC Ekonomisk Förvaltning, som är ett av Sveriges största förvaltningsbolag.

### April

#### *Bostadsbolaget Dombron valde Vitec*

Bostadsbolaget Dombron beställde ett komplett affärssystem för fastighetsadministration samt ett system för energiuppföljning. I leveransen ingår även Vitecs lösningar för mobila klienter och webbportal.

#### *Fastighetsbolaget Norrvidden valde Vitec*

Norrvidden beställde ett komplett affärssystem för fastighetsadministration. I leveransen ingår även Vitecs lösningar för teknisk förvaltning med mobila klienter och webbportal.

### Juni

#### *Vitec förvärvade Capitex AB*

Vitec förvärvade samtliga aktier i programvarubolaget CapiteX AB som 2009 omsatte 73 Mkr. Vitecs årsomsättningstakt ökade efter förvärvet till 330 Mkr.

#### *Nyemission för ägarspridning i Vitec övertecknad*

I syfte att öka antalet aktieägare och skapa förutsättningar för en förbättrad likviditet i Vitec-aktien genomförde Vitec en nyemission om 9 Mkr, som blev övertecknad.

### September

#### *Konvertibelt förlagslån konverterades*

Det konvertibla förlagslånet som utgavs vid förvärvet av Vitec Mäklarsystem AB konverterades till aktier i Vitec Software Group AB (publ).

### Oktober

#### *Europeiskt kraftföretag valde vindkraftprognoser från Vitec*

Ett stort europeiskt energiföretag har valt Vitec som leverantör av prognossystem för sina vindkraftprognoser i England.

### November

#### *Litauen valde ellastprognossystem från Vitec*

LITGRID AB, som ansvarar för reglering och övervakning av Litauens elsystem, har tecknat avtal med Vitec om användandet av Vitecs ellastprognossystem Aiolos. Litgrid är Vitecs första kund i Baltikum.

#### *Vitecs lanserade applikationer för smarta mobiler och surfplattor*

Vitec lanserade ett nytt produktområde med applikationer till smarta mobiler och surfplattor. Strategin för produktområdet är att göra funktioner och moduler från Vitecs Fastighetssystem och Energiuppföljningssystem tillgängliga på mobila enheter.



#### *Vitec fick priset som Årets tillväxtföretag.*

På den årliga Umeågalan fick Vitec priset som Årets tillväxtföretag med motiveringen "Bolaget har med innovativ produktutveckling skapat en bredd i sin produkt- och tjänsteportfölj som tillsammans med en uttalad strategi och handlingskraft genererat uthållig tillväxt och lönsamhet"



# Tillväxt var ordet för året

Vitec växte med hela 119 procent under 2010 samtidigt som vinsten ökade. Man kan kalla det ett år av hypertillväxt som dels innebar stark organisk tillväxt i flera affärsområden, dels konsolidering av 3L System AB och förvärv av Capitex AB. Kalmarbaserade Capitex, som förvärvades den 1 juli, har erbjudanden i nischerna fastighetsmäklare, finans & försäkring samt fastighetsförvaltare. Under det halvår som Capitex funnits inom koncernen har bolaget motsvarat, och delvis överträffat, de förväntningar som fanns vid förvärvstillfället.

Vitecs nischstrategi och den höga andelen repetitiva intäkter har alltid inneburit att tillväxt och lönsamhet samtidigt kunnat utvecklas positivt, oavsett konjunktur. Det här året har visat att strategin också ger stabilitet när enstaka affärsområden drabbas av nischspecifika problem. Trots att 3L Systems Mediadel drabbats av flera motgångar och samtidigt även Vitecs affärsområde Media fått problem, så kan koncernen ändå visa ökad vinst. Tack vare den riskspridning som nischorienteringen ger och den höga andelen repetitiva intäkter som koncernen har, kan vi åtgärda våra problem raskt och tillförlitligt, utan att släppa de långsiktiga målen ur sikte.

Koncernens rörelsemarginal kom för första gången på nästan 10 år att understiga 10 procent och därmed också ligga långt under målet på 15 procent. Vi ser ingen anledning att förändra målet, utan tvärtom ger de åtgärder och beslut som tagits under 2010 oss gynnsamma förutsättningar att snabbt återställa rörelsemarginalen.

## HÖJD UTDELNING – IGEN

Årets föreslagna utdelning på 1,25 kr är en höjning med 25 procent och innebär att utdelningen höjts 9 år i rad. När Vitec 2002 för första gången lämnade aktieutdelning som noterat bolag delades 25 öre per aktie ut. I takt med att omsättning och resultat har växt har också utdelningen ökat genom åren.

## UTHÅLLIG LÖNSAM TILLVÄXT

Att befinna sig i ständig tillväxt innebär kontinuerliga förändringar i verksamheten och i organisationen. Vitecs strategiska val, tillsammans med medarbetarnas och organisationens goda förmåga att förnya och anpassa sig, har genom åren gett en lönsam tillväxt oavsett konjunktur- eller ränteläge. Vi fortsätter på den inslagna vägen - att verka inom specialiserade programvarunischer för att skapa uthållig lönsam tillväxt!



Lars Stenlund  
VD Vitec Software Group AB (publ)



# Aktien och ägarförhållanden

Under året omsattes aktier till ett sammanlagt värde av 32,1 Mkr. Det innebar att i genomsnitt omsattes 2 862 aktier till ett värde av 127 069 kr per börsdag och att 24 % av aktierna omsattes under året. Slutkursen 2010 var 48,10 kr medan slutkursen 2009 var 29,50 kr.

Vitecs B-aktie är noterad på AktieTorget. För aktien betalades som högst 54,50 kr den 13 oktober och som lägst 29 kr den 4 januari. Vid räkenskapsårets slut uppgår det totala antalet emitterade aktier till 4 251 450 st varav 800 000 är A-aktier och resterande 3 451 450 är B-aktier. Hembudsförbehåll finns avseende A-aktier.

Aktiekapitalet uppgår till 2 126 tkr och kvotvärdet är 50 öre per aktie. Under året har antalet aktier ökat med 418 750 st. Marknadsvärdet på de vid årsskiftet emitterade aktierna uppgick till 204,5 Mkr (f.å. 113,1 Mkr).

## NOTERINGSPLATS

Vitecs B-aktie är noterad på AktieTorget med namnet Vitec Software Group AB. Aktien har kortnamn VIT B och ISIN-kod SE0000514630. En handelspost uppgår till 1 aktie.

## AKTIEÄGARINFORMATION

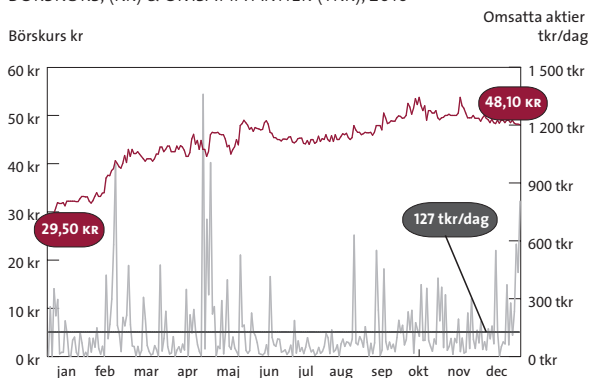
Vitec eftersträvar att löpande lämna utförlig och snabb information om företagets utveckling och finansiella ställning till aktieägare och aktiemarknad. Informationsgivningen består av kontinuerliga rapporter, som bokslutskommuniké, årsredovisning, delårsrapporter samt beslut på årsstämma. Vitecs rapporter distribueras via Aktietorget's informationstjänst samt görs tillgängliga på Vitecs hemsida [www.vitec.se](http://www.vitec.se) vid publiceringstillfället.

Samtliga rapporter publiceras på svenska. Kvartalsrapporterna distribueras i tryckt version till samtliga registrerade aktieägare som inte aktivt avsagt sig dessa. Rapporterna i tryckt form kan även beställas via e-postadress [ir@vitec.se](mailto:ir@vitec.se).

## ANALYSER AV VITEC

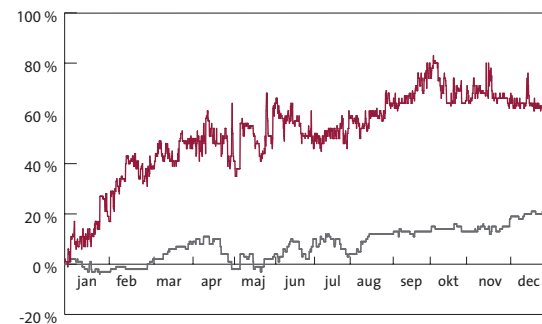
Vitec har under 2010 följts av Remium.

BÖRSKURS, (KR) & OMSATTA AKTIER (TKR), 2010



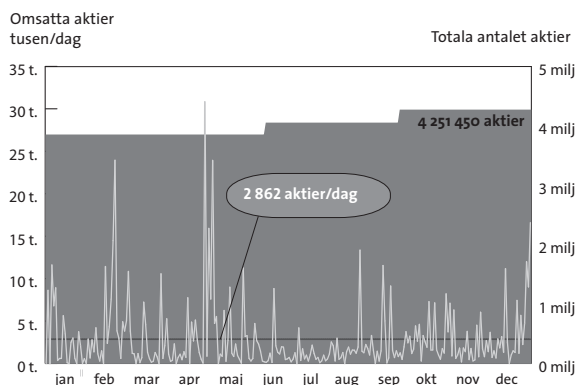
Vitecs börskurs, kr = röd, Omsatta aktier, tkr = grå

VITEC JÄMFÖRT MED OMX 2010, (%)



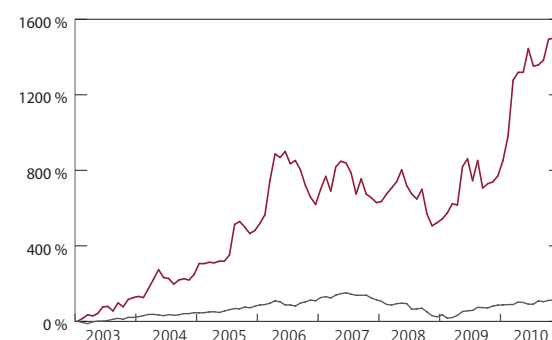
Vitecaktiens utveckling, % = röd, OMX-index, % = grå

OMSATTA AKTIER (TUSEN) & TOTALT ANTAL AKTIER, (MILJ), 2010



Omsatta aktier, tusen = ljusgrå, Totala antalet aktier, milj = mörkgrå

VITEC JÄMFÖRT MED OMX 2003-2010, (%)



Vitecaktiens utveckling, % = röd, OMX-index, % = grå



## ÄGARSTRUKTUR

Ägarstruktur och styrelsens aktieinnehav avser innehav 2010-12-31 såvitt känt av Vitec. Antalet aktieägare uppgår till 1 577 st.

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Kapital %	Röster %
Lars Stenlund *	364 000	73 743	10,3 %	32,4 %
Olov Sandberg *	364 000	38 771	9,5 %	32,1 %
Jerker Vallbo *	72 000	31 750	2,4 %	6,6 %
LF Småbolagsfonden		311 132	7,3 %	2,7 %
Nils-Eric Öquist *		215 450	5,1 %	1,9 %
Kristofer Stenum *		184 764	4,3 %	1,6 %
Niklas Stenum		184 375	4,3 %	1,6 %
Rambas AB		133 700	3,1 %	1,2 %
Övriga		2 277 765	53,7 %	19,9 %
<b>Totalt</b>	<b>800 000</b>	<b>3 451 450</b>	<b>100,0 %</b>	<b>100,0 %</b>

\* Lars Stenlund är VD i moderbolaget, Olov Sandberg är vice VD i moderbolaget, Jerker Vallbo är VD i Vitec Energy AB, Nils-Eric Öquist är ordförande i moderbolaget och Kristofer Stenum är VD i Vitec Mäklarsystem.

## FÖRDELNING AV AKTIEINNEHAV, VITEC B

Antal aktier	Antal ägare	% av antal ägare	Antal aktier	Andel kapital
1-500	1 094	69,4 %	233 153	6,8 %
501-1 000	192	12,2 %	176 697	5,1 %
1 001-5 000	210	13,3 %	436 357	12,6 %
5 001-10 000	34	2,2 %	254 404	7,4 %
10 001-15 000	10	0,6 %	115 388	3,3 %
15 001-20 000	8	0,5 %	145 082	4,2 %
20 001-	29	1,8 %	2 090 369	60,6 %
<b>Totalt</b>	<b>1 577</b>	<b>100,0 %</b>	<b>3 451 450</b>	<b>100,0 %</b>

## AKTIESTRUKTUR OCH AKTIEKAPITAL

År	Transaktion	Förändring av antalet aktier	Ökning av aktiekapitalet	Totalt aktiekapital	Totalt antal A-aktier	Totalt antal B-aktier
1985	Bolagsbildning	500	50 000	50 000	500	
1990	Fondemission	500	50 000	100 000	1 000	
1990	Nyemission	560	56 000	156 000	1 160	400
1995	Nyemission	80	8 000	164 000	1 160	480
1997	Fondemission/split	31 160	164 000	328 000	23 200	9 600
1997	Nyemission	1 200	12 000	340 000	23 200	10 800
1997	Split	6 766 000		340 000	4 640 000	2 160 000
1997	Omvandling av A-aktier			340 000	4 000 000	2 800 000
1997	Fondemission	10 200 000	510 000	850 000	10 000 000	7 000 000
1997	Nyemission	1 000 000	50 000	900 000	10 000 000	8 000 000
1998	Nyemission	12 000 000	600 000	1 500 000	10 000 000	20 000 000
1998	Nyemission	2 820 000	141 000	1 641 000	10 000 000	22 820 000
1999	Sammanläggning	-29 538 000			1 000 000	2 282 000
2000	Nyemission	182 000	91 000	1 732 000	1 000 000	2 464 000
2004	Nyemission	108 200	54 100	1 786 100	1 000 000	2 572 200
2007	Nyemission	43 800	21 900	1 808 000	1 000 000	2 616 000
2008	Nyemission	150 000	75 000	1 883 000	1 000 000	2 766 000
2008	Omstämpling				800 000	2 966 000
2009	Nyemission	66 700	33 350	1 916 350	800 000	3 032 700
2010	Nyemission	418 750	209 375	2 125 725	800 000	3 451 450
<b>Totalt</b>		<b>4 251 450</b>	<b>2 125 725</b>	<b>2 125 725</b>	<b>800 000</b>	<b>3 451 450</b>

# Strategi för uthållig lönsam tillväxt

Vår affärsidé är att genom värdeskapande programvaror och service erbjuda kunder ett lönsamt och modernt verksamhetsstöd. Vitec erbjuder branschspecifika mjukvaror som tillgodoser kundernas behov effektivare än generella affärslösningar.

## ERBJUDANDE

Vitecs erbjudande består av;

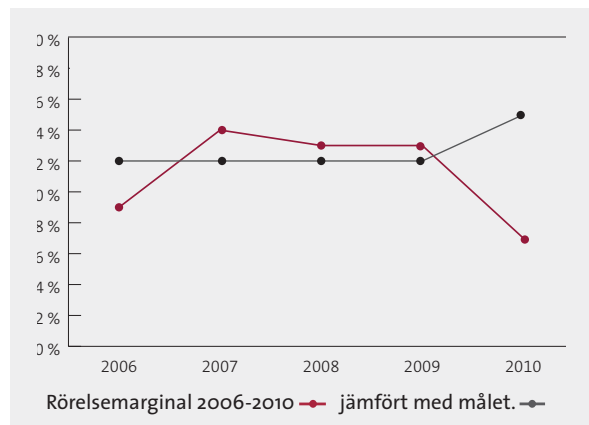
- Programvaror
- Specialisttjänster
- Support/underhållsavtal

## FINANSIELLA MÅL

Vitecs övergripande mål är att skapa uthållig lönsam tillväxt.

Vi har även fastställt följande finansiella mål för koncernen;

- Omsättningstillväxt 25 %/år över en flerårsperiod varav organisk tillväxt om 5-10 %/år.
- Rörelsemarginal om 15 %, (12 % t.o.m. 2009).



Måluppfyllnaden för de fem senaste åren framgår av nedanstående tabell.

Delmål	Medel	2006	2007	2008	2009	2010
Omsättningstillväxt	43 %	28 %	-1 %	63 %	6 %	119 %
Organisk tillväxt*	3 %				4 %	11 %
Rörelsemarginal	11 %	9 %	14 %	13 %	13 %	7 %

\* Den organiska tillväxten särredovisas från och med 2009.

## STRATEGIER

### Smala nischer – branschspecifika mjukvaror

Vitecs strategi är att verka inom smala och specialiserade nischer där vi kan erbjuda branschspecifika programvaror som tillgodoser kundernas behov effektivare än generella affärslösningar. Branscherna skall ha en betydande affärsmässig potential. I våra nischer strävar vi efter att uppnå starka marknadspositioner. Härigenom skapar vi höga inträdesbarriärer för andra intressenter som kan vilja in på samma marknad.

### Starka marknadspositioner

I samtliga utvalda nischer har Vitec i Sverige en marknadsledande position. Det ger oss betydande skal fördelar gentemot mindre konkurrenter. I ett par nischer har vi även en stark position i ett nordiskt perspektiv, samtidigt som försäljning utanför Norden har ökat under 2010.

### Affärsmodell med hög andel repetitiva intäkter

Vår affärsmodell bygger till stor del på repetitiva avtalsintäkter. Den tidigare modellen för programvarubolag som i större utsträckning byggde på licensförsäljning av nya programvaror ersätts mer och mer av avtalsrelationer där vi löpande erbjuder såväl programvaror som driftmiljöer till nya kunder.

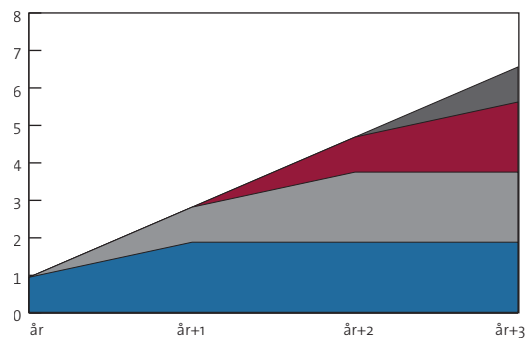


Diagram över ökade repetitiva intäkter över tiden

Diagrammet ovan visar hur de repetitiva intäkterna successivt byggs upp över tiden i takt med att befintliga och nya kunder tecknar nya löpande underhålls- och förvaltningsavtal. De olika färgerna indikerar hur de olika affärsområdena över tiden tillsammans bidrar till att bygga upp koncernens totala repetitiva intäkter.

Den nya affärsmodellen, SaaS (Software as a Service) gör det billigare och smidigare för kunden. SaaS kännetecknas av låga investeringskostnader för kunden och att kostnader för utveckling, drift, underhåll, uppgraderingar och support ingår i det löpande avtalet. Tjänsten tillhandahålls över internet och kunden betalar endast för den tid och den omfattning som mjukvarorna används. För Vitec ger detta en stabil och ökande intäkt eftersom de flesta kunderna kontinuerligt förnyar sina avtal. Förändringen sker successivt och underlättas av att Internet blir allt mer tillgängligt och kostnadseffektivt.

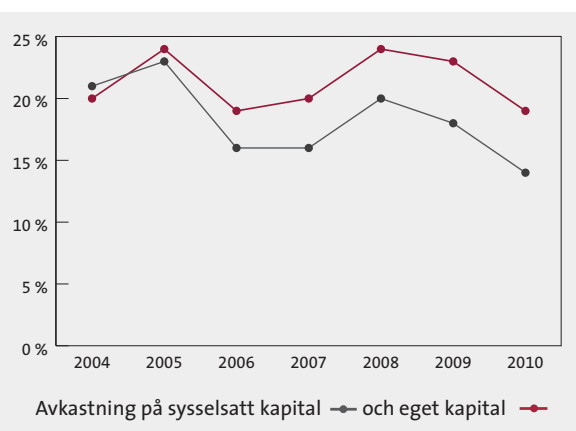
Idag utgör de repetitiva avtalsintäkterna ca 60 % av Vitecs totala intäktsvolym. En stor fördel med vår affärsmodell är att den ger en ökad transparens om framtida intäkter samt en ökad förutsägbarhet och lägre risk i prognoser om framtiden.

#### **Höga inträdesbarriärer**

Våra utvalda affärsnischer kännetecknas av en mycket hög grad av specialisering. Det innebär att vi som leverantör måste tillhandahålla såväl kompetenta specialisttjänster som programvaror som är utvecklade för de specifika behov som finns hos dessa kunder. Denna kombination av höga krav på specialisering, tillsammans med att marknadssegmenten inte betraktas som tillräckligt stora av de dominerande leverantörerna av generella affärssystem, gör att det är höga inträdesbarriärer för eventuella konkurrenter som vill in i Vitecs affärsnischer.

#### **Tillväxtstrategi med förvärvskomponent**

Vitec har vidare en uttalad tillväxtstrategi där tillväxten skall ske organiskt men även genom förvärv. Baserat på en gedigen kunskap om utveckling och försäljning av mjukvaror identifierar och realiserar vi lönsamhetspotential i förvärvskandidater.



Förvärven sker företrädesvis i Sverige i de nischer där vi redan är verksamma, men kan även ske i nya nischer även om det då oftast krävs att förvävsobjektet har en tillräcklig storlek. I andra hand söker vi även förvävsobjekt utanför Sverige, där vi har identifierat att våra huvudnischer uppvisar en likartad leverantörsstruktur som i Sverige. Tack vare noggrant utvalda förvävsobjekt med identifierad lönsamhetspotential har avkastningen på det egna kapitalet inte understigit 15 % under något år sedan 2003. Av den genomsnittliga tillväxten på 25 % har ca 15 % tillkommit genom förvärv. Riktvärdet vid förvärv är att vinsten per aktie ska öka.



# Vitecs affärsområden

## AO FASTIGHET

Vitec Fastighetssystem erbjuder ett rikt paket av starka fristående programprodukter som kan integreras i ett komplett affärssystem för fastighetsförvaltare.

Bolagets produktfilosofi är att kunna kombinera starka egenutvecklade programvaror med applikationer från andra leverantörer.



AO-chef  
Tommy Hallberg

OMSÄTTNING 69,9 MKR (61,9)

Årets rörelseresultat uppgick till  
9,6 Mkr. (3,9)

13 % ORGANISK TILLVÄXT



## AO MEDIA

Vitec Veriba erbjuder affärssystemet Balans, som är ett modernt och lättanvänt affärssystem som stödjer de administrativa processerna hos våra kundföretag.

Tack vare djup branschkompetens har Balans kommit att bli det ledande affärssystemet för tidningsbranschen i Sverige.

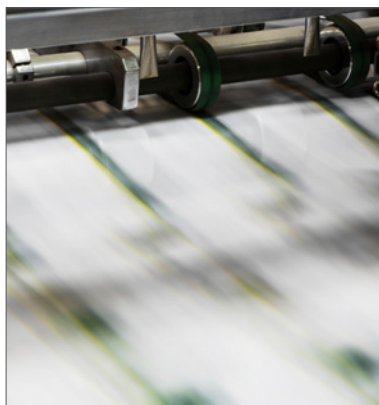


AO-chef  
Tobias Andersson

OMSÄTTNING 19,0 MKR (21,2)

Årets rörelseresultat uppgick till  
-3,7 Mkr (1,5)

NEGATIV TILLVÄXT



## AO ENERGY

Vitec Energy erbjuder egenutvecklade programvaror för energibranschen. Bolaget har system för prognoser av el- och värmebehov, vindkraft, teknisk förvaltning och underhåll av distributionsnät.

Bolagets prognoskunder har ökat kraftigt under det senaste året. Befintlig kundbas är bolag i Norden samt övriga Europa.



AO-chef  
Jerker Vallbo

OMSÄTTNING 17,8 MKR (15,9)

Årets rörelseresultat uppgick till  
4,6 Mkr. (4,9)

12 % ORGANISK TILLVÄXT



## AO 3L SYSTEM

3L System erbjuder egenutvecklade programvaror för bygg och fastighetsbolag samt för sökmediabolag (gula-sidor bolag) Bolaget har ett helintegrerat erbjudande med ekonomi och förvaltningssystem till fastighetsbolag samt kundanpassade system för sökmediabolag.

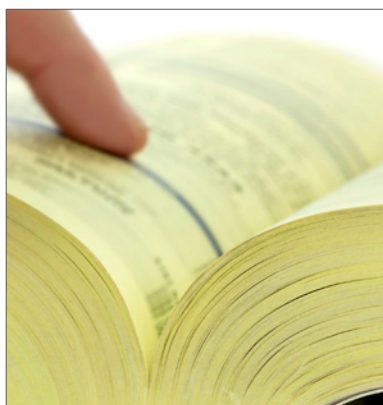


AO-chef  
Fredrik Ruben

OMSÄTTNING 112,7 (-)

Årets rörelseresultat uppgick till  
-1,5 Mkr.

JÄMFÖRELSE SAKNAS



## AO MÄKLARSYSTEM

Vitec Mäklarsystem AB erbjuder landets fastighetsmäklare ett komplett mäklarsystem som ger stöd för alla de affärsprocesser som krävs för fastighetsmäklare. Bolaget har ett nära samarbete med fastighetsmäklarbranschen och har under åren byggt upp en hög kompetens och ett gediget kontaktnät av framstående jurister och skattespecialister.



AO-chef  
Kristofer Stenum

OMSÄTTNING 54,2 (45,3)

Årets rörelseresultat uppgick till  
6,9 Mkr.

20 % ORGANISK TILLVÄXT



## AO CAPITEX

AO Capitex erbjuder egenutvecklade programvaror för fastighetsmäklare, nyproducenter av lägenheter samt för försäkringsmäklare och banker. Affärsområdet erbjuder även webbtjänstlösningar och säljstödsfunktioner till svenska bygg- och fastighetsbolag.



AO-chef  
Lars Eriksson

OMSÄTTNING 42,7 (-)  
1 jul-31 dec (första året som ao)

Årets rörelseresultat uppgick till  
5,3 Mkr.

JÄMFÖRELSE SAKNAS



# Affärsområde Fastighet

Vitec Fastighetssystem erbjuder är huvudsakligen riktat mot fastighetsägare, -förvaltare och -utvecklare. Befintlig kundbas utgörs av ca 700 privata samt kommunalt ägda bolag. Bland dessa bolag återfinns bl.a. Vasakronan, Wihlborgs, Botkyrkabyggen, Sollentunahem och Telgekoncernen.

## DRIVKRAFTEN FÖR VÅRA PRODUKTER

Vitec Fastighetssystem erbjuder kompletta affärssystem för en effektiv och lönsam förvaltning och utveckling av fastigheter samt energiuppföljningssystem för en hållbar utveckling.

## MARKNAD

### *Kort sikt*

Vitec Fastighetssystem har idag en kundbas, huvudsakligen i Sverige, om 700 kunder och en uppskattad marknadsandel om ca 30 procent. Produktlanseringar avseende produkter för mobila enheter samt surfplattor, liksom en ny produkt för energiuppföljning lanserades framgångsrikt under 2010. Företaget omsatte 2010 70 Mkr.



### *Lång sikt*

Företaget har i ett längre perspektiv goda förutsättningar för att växa organiskt samt genom förvärv i ett femårsperspektiv till i en nivå om 100 Mkr. Sverige utgör marknad för affärssystemet riktad mot fastighetsbolag. För systemet för energiuppföljning finns en internationell möjlig marknad. De internationella marknadsaktiviteterna som påbörjades under 2009 har som ambition att leda till en framtida närvaro på vissa utvalda marknader.

Teknikutvecklingen under de senaste åren inom mobila enheter och Internets spridning och utveckling har möjliggjort nya arbetssätt. Företaget kommer att fortsätta ta vara på dessa möjligheter för att vidareutveckla erbjudandet till kunder. De nya tekniska möjligheterna skapar förutsättningar för att kunderna skall kunna arbeta mer rationellt, mobilt och med mer lättanvända och lättillgängliga funktioner.



## VÅR POSITION

Genom Vitec Fastighetssystem's befintliga kundbas om 700 kunder på den svenska marknaden är företaget marknadsledande.

## STÖRSTA KONKURRENTER

På den svenska marknaden återfinns några konkurrenter med likvärdiga erbjudande. Dessa är bl.a. Unit4 Agresso, Momentum, Incit och Fastz.



# Affärsområde Mäklarsystem

Vitec Mäklarsystems kunder utgörs av fastighetsmäklare. Kundernas verksamhetsområden sträcker sig från förmedling av bostadsrättslägenheter och villor till kommersiella fastigheter och rörelser. Exempel på större kunder är Fastighetsbyrån, ERA, HusmanHagberg, Mäklarringen och RE/MAX.

## DRIVKRAFTEN FÖR VÅRA PRODUKTER

Vi erbjuder fastighetsmäklarna ett komplett affärssystem för allt från registrering till avslut av uppdrag samtidigt som de kan bedriva en effektiv kundvård. Integrering med olika webbaserade produkter och tjänster för mäklarnas hemsidor är ett viktigt komplement. Mäklarsystemet utgör ett mycket centralt verktyg i fastighetsmäklarens vardag och innehåller även kopplingar till externa partners så som Hemnet, Lantmäteriet osv.



## VÅR POSITION

Med företagets marknadsandel, såväl som vår mobila teknik, är vi marknadsledande.

## STÖRSTA KONKURRENTER

På den svenska marknaden återfinns huvudsakligen Vitecs två produkt erbjudanden, Mäklarsystem samt Säljstöd.

## MARKNAD

### *Kort sikt*

Vitec Mäklarsystem har drygt 1200 kunder, huvudsakligen i Sverige. Uppskattad marknadsandel är drygt 50 procent. Vi ligger i startgroparna för en internationell satsning. Den geografiska inriktningen för denna är Europa. Företaget omsatte 2010 54 Mkr.

### *Lång sikt*

Vi räknar med att vi har goda förutsättningar för att växa. Förutom en organisk tillväxt, bedömer vi förvärv som en möjlighet till att nationellt som internationellt ta marknadsandelar såväl som att skaffa kompetens i företagets utvecklingsriktning. Den internationella satsningen har som ambition att leda till en närvaro på vissa utvalda marknader under 2012.

Företaget har länge legat i framkant när det gäller att utnyttja tekniken på ett effektivt sätt, både för kundernas valmöjligheter samt för att produktifiera. Företagets teknik för mobilt arbete tillsammans med erbjudande om hosting-möjligheter för kunden håller på att förändra kundernas arbets sätt på ett mycket fritt och flexibelt sätt. Det ger stora möjligheter för framtiden.



# Affärsområde Energi

Vitec Energys erbjudande är riktat mot energibolag och konsultbolag inom energisektorn. Befintlig kundbas utgörs i huvudsak av bolag i Sverige samt övriga Norden. Bland dessa bolag återfinns bl.a. Vattenfall elförsäljning, Telge Kraft, Helsingin Energia Oyj, Svenska Kraftnät, Fingrid, Hafslund fjernvarme, Litgrid, Sollentuna Energi, Södertörn fjärrvärme AB, Linde energi och Agder Energi AS.

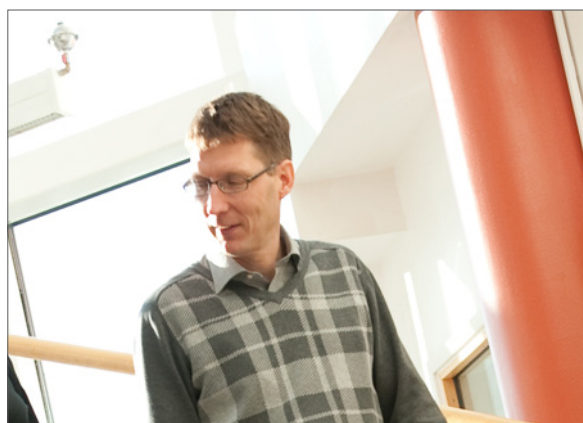
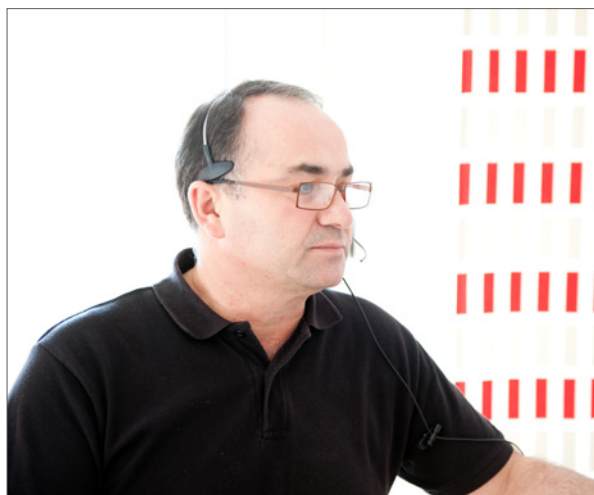
## DRIVKRAFTEN FÖR VÅRA PRODUKTER

Vi erbjuder affärssystem som löser problem både för den dagliga driften och i samband med om- och nybyggnation. Produkterna finns inom områdena prognosystem och nätinformationssystem (NIS).

Elprognosystemet tillgodoser kundernas behov av en detaljerad prognos över hur elkonsumtionen i en stad eller region kommer att bli det närmaste dygnet eller dygnet. Baserat på dessa prognoser köper eller säljer man dygnsvis i förväg el per timme på Nordpool, den nordiska elbörsen. Felaktiga prognoser ger en obalanskostnad som energibolagen söker minimera med hjälp av Vitecs prognosprodukter.

Vitecs prognosystem finns även för fjärrvärme där behovet i en stad prognostiseras löpande samt för vindkraft där enskilda aggregat eller vindkraftsparkers produktion prognostiseras.

NIS-system används för att dokumentera distributionsnät för el eller fjärrvärme. Ett sådant nät omfattar ofta hundratals kilometer rör eller kabel, där man måste veta var saker ligger, vilken typ det är, hur det är ihopkopplat och vilka övriga komponenter som finns i systemet. Dokumentationen är central vid underhåll och markarbeten för att hitta nergrävda ledningar och rör. Dessutom kan man med tillhörande beräkningssystem simulera vad som händer i olika driftssituationer, t.ex. om ett rör springer läck eller en kabel går av. En viktig funktion är också att undersöka hur nätet klarar planerade utbyggnader och vilka förstärkningar som eventuellt behövs.



## MARKNAD

### Kort sikt

Inom affärsområdet har Vitec ca 90 kunder i Sverige plus ytterligare drygt 20 i övriga Norden. På kort sikt finns tillväxtmöjligheterna främst på den nordiska marknaden. De nya tekniska möjligheterna skapar goda förutsättningar för att kunderna skall kunna arbeta mer rationellt, mobilt och med nya och mer lättanvända och lättillgängliga funktioner. Utbyggnaden av vindkraft och behovet av prognoser och beräkningsverktyg för el- och fjärrvärmenät utgör också tillväxtområden.

### Lång sikt

Vi bedömer förutsättningarna för att växa på lång sikt som goda. Vindkraftens kraftfulla utbyggnad i hela Europa samt en gradvis ökad avreglering av elmarknaderna skapar goda framtida möjligheter för våra prognos- och beräkningsprodukter.

## VÅR POSITION

För elprognoser har Vitec en dominerade ställning på den svenska marknaden och ungefär 60 % av hela den nordiska marknaden. För beräkningssystem inom fjärrvärmeområdet har vi en dominerande ställning i Sverige och har även påbörjat försäljning av system i Norge. För nätinformationssystem kan marknadsandelen i Sverige uppskattas till 10 %.

## STÖRSTA KONKURRENTER

Process Vision från Finland, Energy Opticon från Lund, ABB, Powel från Norge, Tekla från Finland och 7 technology från Danmark.



# Affärsområde Media

Vitec Veribas erbjudande är riktat mot tidningsföretag och företag inom distribution och detaljhandel. Befintlig kundbas utgörs i huvudsak av bolag i Sverige. Bland dessa bolag återfinns bl.a. MittMedia- koncernen med 36 tidningsbolag, NTM-koncernen, Eskilstuna-Kuriren, HEBA Fastighets AB, Uddevallahem, Åbro Bryggerier AB, Galatea Spirits, Bergsäker samt Rusta.

## DRIVKRAFTEN FÖR VÅRA PRODUKTER

Vi erbjuder branschspecifika affärssystem med målsättning att erbjuda en effektivare och kraftfullare lösning än de generella affärssystemslösningar. Det totala erbjudandet innefattar moduler som ekonomi och bokföring, tid och projekt, orderlager-fakturering samt fullt integrerade sortimentsplaneringsmoduler för detaljhandeln. Allt i syfte att förenkla och effektivisera våra kunders dagliga arbeten.

## MARKNAD

### *Kort sikt*

Inom affärsområdet Media har Vitec ca 100 kunder i Sverige. På kort sikt finns tillväxtpotentialerna främst på den svenska marknaden. Marknaden för affärssystem för små och medelstora företag är stor och genom vår nischorientering mot ett par utvalda segment kan vi erbjuda kompetenta specialisttjänster och en väl anpassad produkt.



De nya tekniska möjligheterna skapar goda förutsättningar för att kunderna skall kunna arbeta mer rationellt, mobilt och med nya och mer lättanvända och lättillgängliga funktioner. Inom den mer konservativa affärssystemsmarknaden kommer vi även att ha ett attraktivt erbjudande till våra kunder.

### *Lång sikt*

Vi bedömer förutsättningarna för att växa på lång sikt som goda.

## VÅR POSITION

Bland tidningsföretagen i Sverige är vi marknadsledande med en marknadsandel på ca 60 %.

## STÖRSTA KONKURRENTER

Inom produktområdet ekonomisystem för tidningsföretag återfinns bland annat Visma, Jeeves och SAP. Inom övriga områden finns de traditionella leverantörerna av affärssystem som SAP, Oracle, Navision med flera.

# Affärsområde 3 L System

3L Systems erbjudande är riktat till bygg- och fastighetsbolag samt till gula-sidor företag och sökmediabolag. Befintlig kundbas utgörs bland bygg- och fastighetsbolag i huvudsak av bolag i Sverige, samt bland gula-sidorbolag av företag i Europa och USA. Bland dessa bolag återfinns bl.a. Nordstan, PEAB, ByggPartner i Dalarna, Eniro, Local Insight Media, samt Singapore Holdings.

## DRIVKRAFTEN FÖR VÅRA PRODUKTER

Vi erbjuder branschspecifika affärssystem med målsättning att erbjuda en effektivare och kraftfullare lösning än de generella affärssystemslösningarna. Det totala erbjudandet innefattar för bygg- och fastighet moduler för fastighetsförvaltning, redovisning och bokföring, samt för gula-sidor och sökmediabolagen system för avancerad sökning, produktion av kataloger samt publicering i Sociala medier.



## MARKNAD

### *Kort sikt*

Inom affärsområdet bygg- och förvaltning finns ca 300 kunder i Sverige. På kort sikt finns tillväxtpotentialerna främst på den svenska marknaden. Marknaden för affärssystem för små och medelstora företag är stor och genom vår nischorientering mot ett par utvalda segment kan vi erbjuda kompetenta specialtjänster och en väl anpassad produkt.

Inom affärsområde Media finns ca 10 kunder i Europa och USA. På kort sikt finns tillväxtpotentialerna främst för produkter för onlinepublicering samt publicering på sociala medier. Marknaden för gula-sidor företag är i stark förändring och nya affärsmöjligheter kan komma att skapas framöver.

### *Lång sikt*

Vi bedömer förutsättningarna för att växa på lång sikt som goda. Tillväxten kommer primärt ske inom bygg- och förvalt-

ning samt för OnLine publicering. Vi har en stor marknadsandel bland gula-sidor bolag och våra förhoppningar är att detta skall ge oss ökade marknadsandelar när sökmediabranschen förändras.



## VÅR POSITION

Bland byggbolagen i Sverige är vi marknadsledande, liksom bland gula-sidor bolagen.

## STÖRSTA KONKURRENTER

För svenska bygg- och fastighetsbolag återfinns några konkurrenser med likvärdiga integrerade erbjudanden. Dessa är främst Unit4 Agresso och Incit.



# Affärsområde Capitex

Capitex kunder utgörs av fastighetsmäklare, bolag som nyproducerar lägenheter samt pensionsförsäkringsmäklare och banker. Exempel på större kunder bland mäklare är Svensk Fastighetsförmedling, Skandiamäklarna, Mäklarhuset, bland nyproducenter NCC och Skanska och bland banker Nordea och SEB.

## DRIVKRAFTEN FÖR VÅRA PRODUKTER

Kundernas verksamhetsområden täcker in förmedling av bostadsrättslägenheter och villor, förmedling av kommersiella fastigheter, försäljning av nyproducerade bostadsrättslägenheter samt pensionsberäkningar bland banker och försäkringsmäklare.

Vi erbjuder fastighetsmäklarna, samt nyproducenterna ett komplett affärssystem för allt från intag till avslut samtidigt som de kan bedriva en effektiv kundvård. Integrering med olika webbaserade produkter och tjänster för mäklarnas samt nyproducenternas hemsidor är ett viktigt komplement. Pensionsberäkningarna erbjuds till försäkringsmäklare och banker samt exempelvis som underliggande system till minpension.se.



## MARKNAD

### *Kort sikt*

Capitex har drygt 1200 kunder, huvudsakligen i Sverige. Uppskattad marknadsandel är nära 50 procent. Tillsammans med Affärsområde Mäklarsystem ligger vi i startgroparna för en internationell satsning. Den geografiska inriktningen för denna är Europa. Capitex omsatte för andra halvåret 2010 42,7 Mkr.

### *Lång sikt*

Vi räknar med att vi har goda förutsättningar för att växa, speciellt genom den samordning av Vitecs erbjudanden till fastighetsmäklare som startats upp under 2010.

För pensionsberäkningar bedömer vi att det finns stora utvecklingsmöjligheter till mer avancerade beräkningar och här är vi marknadsledande i Sverige.

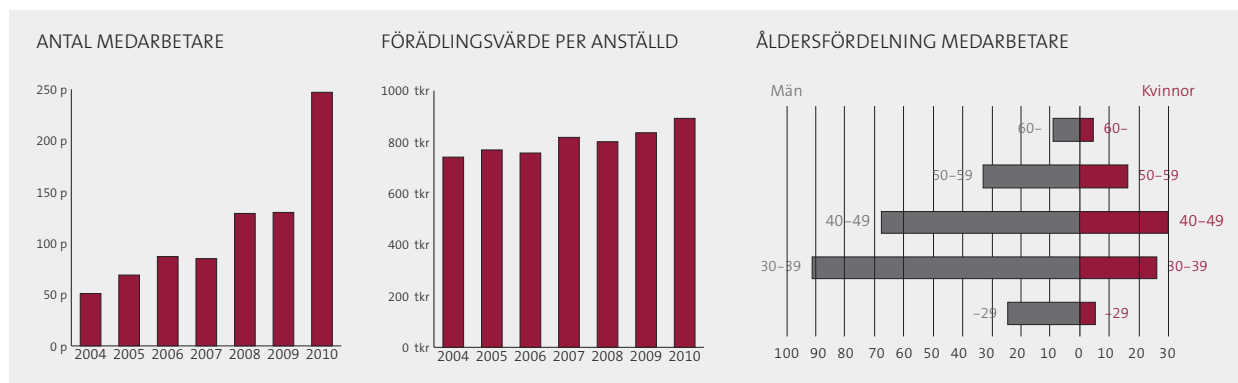


## VÅR POSITION

Vår marknadsandel för fastighetsmäklare i Sverige är knappt 50 %, bland nyproducenter över 75 % och bland aktörer som använder pensionsberäkningar över 90 %.

## STÖRSTA KONKURRENTER

På den svenska marknaden för fastighetsmäklare återfinns huvudsakligen Vitecs två produkterbjudanden, Mäklarsystem samt Säljstöd.



# Medarbetare

## FÖRETAGSKULTUR OCH LEDARSKAP

Oavsett om våra medarbetare är programutvecklare, applikationskonsulter, branschspecialister, säljare eller ekonomer, så är de specialister inom sina respektive ansvarsområden. Vitecs framgång bygger på medarbetare som kan, får och vill vara en betydelsefull del i bolaget.

- Vitec är en koncern sprungen ur entreprenörskap. Vi jobbar nära kunden med utveckling av såväl programvara som tjänster. Avgörande för framgång är våra medarbetares förmåga att förstå och ibland förutsäga kundens behov.
- Vitec är ingen stor koncern, även om tillväxttakten är hög. Det innebär att varje medarbetare syns och att möjligheterna till påverkan är stora!
- Vi ställer höga krav på våra medarbetare när det gäller kundfokus, ansvar, professionalism och engagemang.
- Vitec växer och nya medarbetare knyts till oss genom rekrytering och genom förvärv. Vårt mål är att snarast introducera dem inte bara på traditionellt vis, utan också i vår företagskultur och vårt varumärke.

Dotterbolaget agerar självständigt, men stöds av övergripande strukturer och riktlinjer på koncernnivå. Ledarskapet baseras på respekt, tydlighet och medverkan.

Vår verksamhet är etablerad på 9 orter. Där delar många av dotterbolagen på kontor, samnyttjar resurser och utbyter erfarenheter.

## ANTAL ANSTÄLLDA

Under 2010 hade Vitec i medeltal 247 (130) anställda, varav 61 (36) kvinnor.

## INCITAMENTSPROGRAM

Vitec erbjuder genom incitamentsprogram sina medarbetare en möjlighet att få ta del av värdetillväxten i Vitec. Konvertibler har valts som verktyg för att möjliggöra att medarbetare i bolaget skall kunna få ta del av bolagets värdetillväxt och samtidigt kan man minimera den risk som en negativ kursutveckling skulle kunna innebära. För närvarande finns två pågående program som har riktats till medarbetare samt styrelse. Den maximala utspädningseffekten av dessa båda program uppgår till ca 4 %.



## Förvaltningsberättelse

### Verksamheten

Vitec är ett programvaruföretag som under 2010 bedrivit sin verksamhet inom sex affärsområden (AO) - Fastighet, Energi, Media, Mäklarsystem, 3L System och Capitex. Dotterföretagen som ingår i affärsområdena är helägda med undantag av 3L System där Vitec äger 52,2% av kapital och röster.

AO Fastighet är genom dotterföretaget Vitec Fastighetssystem AB inriktat mot fastighetsförvaltande bolag där Vitec erbjuder ett komplett förvaltningsstöd. Primärmarknad är Sverige. Årets nettoomsättning uppgick till 69,9 Mkr (62,0), en ökning med 13 %. Rörelseresultatet blev 9,6 Mkr (3,9).

AO Energi drivs genom dotterföretaget Vitec Energy AB. Kundsegmentet är energibolag där Vitecs produkterbjudande består av prognosystem för el, fjärrvärme och vindkraft samt dokumentationssystem för el- och fjärrvärmenät. Primärmarknad är Norden. Årets nettoomsättning uppgick till 17,8 Mkr (16,0), en ökning med 12 %. Rörelseresultatet blev 4,6 Mkr (4,9).

AO Media drivs genom dotterföretagen Vitec Veriba AB och Retail i Linköping AB. Veriba utvecklar och säljer affärssystemet Balans och har sin huvudsakliga kundgrupp inom tidningsvärlden. Retail i Linköping utvecklar och säljer system för affärslösningar i detaljhandel där affärssystemet Balans ingår som en väsentlig del. Primärmarknad för affärsområdet är Sverige. Nettoomsättningen sjönk med 10 % och blev 19,0 (21,2). Affärsområdet redovisar en rörelseförlust på -3,7 Mkr (1,5) till stor del beroende på felkalkylerat kundprojekt. Ett genomgripande åtgärds paket med kostnadsneddragningar tillsammans med en organisatorisk uppdelning i ett produktbolag och ett konsultbolag, har genomförts. Åtgärderna förväntas ge fullt genomslag senast andra kvartalet 2011.

AO Mäklarsystem drivs genom dotterföretaget Vitec Mäklarsystem AB. Bolagets kunder utgörs av fastighetsmäklare till vilka bolaget erbjuder komplett affärsstöd. Primärmarknad är Sverige. Årets nettoomsättning ökade med 20 % och uppgick till 54,2 Mkr (45,3) med ett rörelseresultat på 6,9 Mkr (5,0).

Arbetet med att skapa en gemensam organisation för koncernens verksamhet riktad till fastighetsmäklare och bostadsproducenter inleddes under andra halvåret.

AO 3L System bedrivs från och med 2010 genom dotterföretaget 3L System AB. Bolagets utvecklar och säljer affärssystem riktat mot aktörer inom Yellow Pages Industry samt inom bygg- och fastighetsbranschen. Bolaget omsatte 112,7 Mkr. Primärmarknad är Sverige med 39 % av nettoomsättningen. Resterande del av försäljningen går till USA med 33 % och Europa med resterande 28 %. Affärsområdet redovisar en rörelseförlust på -1,5 Mkr på grund av ett felkalkylerat fastprisprojekt och ett avbrutet leveransprojekt inom Yellow Pages Industry delen. Focus för 2011 är att säkerställa kostnadskontroll och återfå lönsamhet inom affärsområdet 3L Media samtidigt som omsättning och vinst skall öka inom affärsområde 3L Förvaltning.

AO Capitex som förvärvades den 1 juli 2010 består av 3 områden, Fastighetsmäklare, Fastighet och Finans. För andra halvåret redovisade affärsområdet en nettoomsättning på 43 Mkr med ett rörelseresultat på 5,3 Mkr. Capitex Fastighetsmäklare är en del i den process som startats med syfte att skapa en gemensam organisation för koncernens verksamhet riktad mot fastighetsmäklare och bostadsproducenter.

Koncernens nettoomsättning ökade med 119 % och uppgick till 316,3 Mkr (144,5). Den organiska tillväxten blev 11 % och den förvärvsdrivna tillväxten blev 108 %. Licensintäkterna var 22,4 Mkr (12,2). Repetitiva intäkter i form av avtal om underhåll, support, licensförnyelse, drift och statistikuppgifter uppgick till 173,9 Mkr (85,0) och utgjorde 55 % (59) av de totala intäkterna. Tjänsteintäkterna steg till 105,3 Mkr (44,5).

Rörelsemarginalen blev 7 % (13) och uppgick till 22,5 Mkr (19,3 Mkr). Summa totalresultat hänförligt till Vitecs aktieägare ökade med 10 % och uppgick till 15,0 Mkr (13,7).

### Säsongsvariationer

Vitec har inga signifikanta säsongsvariationer i verksamheten.

### Målsättningar

Styrelsen har ställt upp följande mål:

- Omsättningstillväxt 25 % över en flerårsperiod
- Organisk tillväxt om 5-10 %
- Rörelsemarginal 15%

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

#### *Dombbron valde Vitec*

Det nybildade bostadsbolaget Dombbron valde Vitec som huvudleverantör av verksamhetsstödande system.

#### *Norrvidden valde Vitec*

Norrvidden beställde ett komplett affärssystem för fastighetsadministration.

#### *Vitec förvärvade CapiteX*

Vitec Software Group AB (publ) förvärvade samtliga aktier i programvarubolaget CapiteX AB. CapiteX levererar branschspecifika system till fastighetsmäklare, fastighetsbolag samt bank- och försäkringsföretag.

#### *Nyemission för ägarspridning*

I syfte att öka antalet aktieägare, skapa förutsättningar för en förbättrad likviditet i Vitec-aktien och ytterligare stärka Vitecs finansiella ställning, genomförde Vitec i samarbete med Avanza Bank en nyemission om 9 Mkr.

#### *3L System AB meddelade om felkalkylerat fastprisprojekt*

Ett felkalkylerat fastprisprojekt belastade 3 kvartalet med 6,3 Mkr.

### *Litauen valde ellastprognossystem från Vitec*

LITGRID AB, som ansvarar för reglering och övervakning av Litauens elsystem, tecknade avtal med Vitec om användandet av Vitecs el-lastprognossystem Aiolos.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

### *3L System AB genomförde kostnadsneddragning*

Vitecs dotterbolag 3L System annonserar om organisationsförändring och driftsinskränkning inom affärsområdet 3L Media som en konsekvens av ändrade marknadsförutsättningar.

## Koncernledning

Verkställande direktören och tillika koncernchefen handhar den operativa ledningen av koncernen. Vitecs operativa koncernledning har under 2010 utgjorts av Lars Stenlund VD i moderbolaget, Olov Sandberg vice VD i moderbolaget och Kjell Hedström CFO i moderbolaget.

Utöver koncernledningen finns en koncernledningsgrupp som består av koncernledningen samt affärsområdescheferna.

Samtliga dotterbolag har en aktiv styrelse bestående av personer ur koncernledningen. Varje dotterbolags styrelse har antagit skriftliga arbetsordningar och utfärdat skriftliga instruktioner avseende dels arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören, dels ekonomisk rapportering som styrelsen löpande ska erhålla. Arbetsordningen ska bland annat säkerställa att styrelsen får all erforderlig information.

## Ersättningar

Styrelsens arvode beslutas av årsstämman. Lön och andra ersättningar till koncernchefen beslutas av styrelsen. Särskilda incitamentsprogram i form av options- eller bonusprogram till ledande befättningshavare har ej förekommit under året. Information om ersättningar, förmåner och transaktioner med närstående lämnas i not 4 och not 5.

## Revision

Vid årsstämman 2007 valdes Birgitta Gustafsson från KPMG till revisor i bolaget för en tid av fyra år. Samtliga bolag inom koncernen har reviderats av revisorer från KPMG. Revisionsarbetet utgörs av en under räkenskapsåret kontinuerlig process. Under perioden februari-mars granskas i huvudsak årsbokslut samt årsredovisningarna medan koncernföretagens interna kontroll och rutiner är föremål för granskning under främst höstmånaderna. Uppgifter om erlagda arvoden framgår av not 6.

## Forskning och utveckling

Vitec utvecklar och säljer branschpassade affärssystem. En offensiv utvecklingsverksamhet är en väsentlig del av Vitecs strategi och ett villkor för långsiktig överlevnad. Strategiskt fokuserad utveckling stärker den befintliga verksamheten och möjliggör att nya produkter och tjänster kan lanseras. Vitecs utveckling består av:

- Löpande förbättringar inom befintliga produktområden. Förbättringarna kommer nya kunder tillgodo vid köp och gamla kunder genom underhållsavtal.
- Utveckling med högre innovationsgrad som gör att Vitec kan erbjuda nya produkter och produktområden.

## Resultat och ställning

### *Koncernen*

Koncernens nettoomsättning uppgick 2010 till 310 336 tkr (144 410). Viteckoncernen redovisade för 2010 en vinst efter skatt på 15 162 tkr (13 656), varav hänförligt till moderbolagets ägare 15 006 tkr (13 656).

Årets investeringar, exklusive tillgångar i förvärsbalanser, uppgick till: materiella anläggningstillgångar 2 899 tkr, immateriella anläggningstillgångar 16 895 tkr samt förvärv av aktier i dotterföretag med där ingående goodwill och produkt rättigheter 61 216 tkr.

Årets kassaflöde blev 5 569 tkr (26 546). Den 31 december 2010 uppgick koncernens likvida medel till 32 120 tkr (26 551). Detta inkluderar likvida medel i 3L System AB som moderbolaget inte har omedelbar tillgång till. De räntebärande skulderna ökade med 10 557 tkr till 68 265 tkr (57 708).

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgick till 92 392 tkr. Totalt eget kapital inklusive eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande uppgick till 111 865 tkr och soliditeten till 38 %.

### *Moderbolaget*

Nettoomsättningen under helåret 2010 uppgick till 21,3 Mkr (16,2) och utgjordes i sin helhet av fakturering till dotterföretag för utförda koncerninterna tjänster. Resultatet efter skatt uppgick till 19,3 Mkr (5,3) inklusive utdelning från dotterföretag 18,4 Mkr.

Investeringarna uppgick till 0,2 Mkr i immateriella anläggningstillgångar, 0,2 Mkr i materiella anläggningstillgångar samt 61,2 Mkr i andelar i dotterföretag. Justerat eget kapital uppgick till 80,3 Mkr. Soliditeten var 39 %.

## Personal

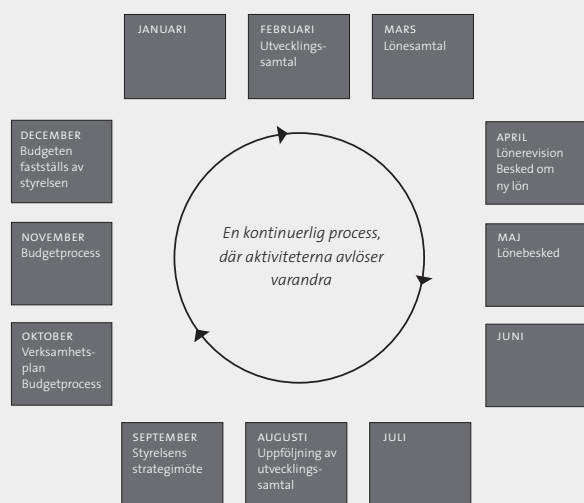
Vitec hade under 2010 i genomsnitt 247 (131) medarbetare av vilka 61 (36) var kvinnor. Vid årets slut uppgick antalet medarbetare till 295.

För uthållig lönsam tillväxt krävs kontinuerliga förändringar i verksamhet och organisation.

Vitec har under året implementerat en övergripande process för verksamhetsstyrning, genom vilken

- strategiplanen omsätts i mål och aktiviteter,
- finansiering säkerställs,
- underlag skapas för målstyrning,
- hinder identifieras och åtgärdas,
- underlag skapas för prestationsrelaterad lönesättning

Den visuella presentationen i form av en årskalender tydliggör kontinuiteten och gör det lättare för både chefer och medarbetare att se sambanden. Insikten om det egna uppdragets roll i helheten ökar både motivation och förutsättningar att lämna ett optimalt bidrag.



Medarbetarnas kompetens, fantasi och drivkraft är en betydelsefull del av koncernens utveckling. Individuella initiativ fångas upp, värderas och inarbetas i löpande arbete. Ökade möjligheter att bidra till lönsamhet och tillväxt ges av erfarenhetsutbyte och samarbete över gränserna.

Morgondagens behov av kompetens identifieras i strategiarbetet men fångas också upp i den kreativa miljön. Ramar och strukturer utmanas löpande för att säkerställa att verksamheten får bästa möjliga stöd.

Chefsutveckling pågår utifrån vad som ska göras, hur det ska göras och vilka kunskaper/insikter som krävs för att leda andra i arbete. Verktyg för att underlätta chefernas arbete tas fram och förfinas.

### Riktlinjer för ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare

Följande riktlinjer har fastslagits av Vitecs årsstämma den 5 maj 2010. Ersättning till ledande befattningshavare skall utgöras av fast lön, eventuellt rörlig lönedel samt pension. Den sammanlagda ersättningen bör vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter.

Vid fastställande av den fasta lönen skall den enskildes ansvarsområden, kompetens och erfarenhet beaktas. Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år.

Den rörliga lönedelen skall vara beroende av i vilken grad individen uppfyller fastställda resultatanknutna mål. Den rörliga årliga lönedelen skall vara maximerad och aldrig överstiga den fasta lönen. Den rörliga lönedelen skall inte vara pensionsgrundande.

Pensionsförmåner skall vara avgiftsbestämda.

Styrelsen får frånga riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

### Styrelsens förslag till nya riktlinjer

Inga förändringar föreslås.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika risker, dels i form av risker i rörelsen och dels i form av finansiella risker. Nedan följer en redogörelse för de mest kritiska faktorerna.

#### Rörelserisker

- Integration av förvärv

Förvärv är en viktig del i Vitecs verksamhet. Förmågan att integrera nya verksamheter i koncernen blir på så sätt en viktig framgångsfaktor.

- Större fastprisprojekt

Uppdrag mot fast pris utgör en risk för det ekonomiska utfallet. Då projekten offereras och resultatavräknas ställs höga krav på organisationens förmåga att bedöma och värdera varje enskilt projekt.

- Marknadsrisk

Efterfrågan på programvaror har utvecklats positivt under 2010.

Vitecs affärsmodell med stor andel repetitiva intäkter ger koncernen goda möjligheter att hantera en eventuell försvagning av efterfrågan. Vitec är inte heller beroende av någon enskild kund eftersom de 10 största kunderna endast står för ca 29 % av omsättningen.

#### Finansiella risker

Vitecs policy för hantering av finansiella risker bygger på att vinster genereras av den rörelsedrivande verksamheten och inte genom placeringar i finansiella instrument. Detta innebär att endast placeringar med låg risk är tillåtna. Finansverksamheten har som uppgift att stödja den rörelsedrivande verksamheten samt identifiera och på bästa sätt begränsa de finansiella riskerna. Finansverksamheten bedrivs i moderbolaget. Genom centralisering och samordning möjliggörs skalfördelar avseende erhållna villkor för finansiella transaktioner och finansiering.

De finansiella riskerna hanteras enligt den finanspolicy som fastställts av styrelsen.

#### -Likviditetsrisk/kassaflödesrisk

Koncernens likvida medel uppgick den 31 december 2010 till 52 Mkr kronor inklusive ej nyttjad checkkredit. Vitecs finanspolicy anger riktlinjer för hur koncernens likviditet ska hanteras. En låg riskprofil eftersträvas vilket innebär placering i svensk bank som har Finansinspektionens tillstånd att bedriva bankverksamhet eller utländsk bank med motsvarande tillstånd. Placering i värdepapper ska ske i statsskuldsväxlar eller i K1 ratade räntebärande papper. Likviditeten ska inte understiga en månads budgeterade kostnader och placeringar ska kunna likvideras inom en månad.



#### -Ränterisk

Ränterisk definieras som en negativ effekt på koncernens räntenetto på grund av förändringar av det allmänna ränteläget. Koncernen har flera lån med rörlig ränta. En ränteförändring med en procentenhet påverkar årsresultatet före skatt med 683 tkr.

#### -Finansieringsrisk

Finansieringsrisken definieras som risken att finansiering av verksamheten är svår och/eller dyr att erhålla. Om bolagets utveckling avviker från den planerade kan det inte uteslutas att det i framtiden uppstår en situation där bolaget måste anskaffa nytt kapital. Koncernen skall ej, med undantag för kortare tidsperioder, ha högre skuldsättning än att ytterligare finansiering kan uppbibras för att koncernen snabbt skall ha möjlighet att agera på uppkomna investeringsmöjligheter.

#### -Valutarisk

Med valutarisk menas den risk koncernen utsätts för i form av valutafuktuationer. Koncernens verksamhet i AO Fastighet, AO Energy, AO Media, AO Mäklarsystem och AO Capitex bedrivs nästan uteslutande på den svenska marknaden med svensk valuta. Även om valutarisken ökat i takt med tilltagande internationella affärer bedöms valutarisken som blygsam. Fakturering i annan valuta än SEK uppgick till ca 4 Mkr i ovanstående affärsområden under 2010. Ingen valutasäkring har skett under 2010. Koncernen skall vad gäller ovanstående affärsområden överväga att säkra framtida exponering i främmande valuta som överstiger 5 Mkr. Exponering definieras som kortfristiga fordringar inklusive kassa minus kortfristiga skulder.

Verksamheten i 3L System AB utsätts i större omfattning av valutarisker från olika valutaexponeringar, framförallt i EUR och USD. Valutasäkring har tillämpats för transaktioner i EUR men inte för USD.

För närvarande är nettoexponeringen i respektive valuta begränsad. Viteckoncernen har därför inte som policy att säkra exponeringen.

#### -Kreditrisk

Med kreditrisk menas risken att en motpart (kund) ej kan fullgöra sina åtaganden. Viktiga delar i affärsmodellen är därför, speciellt vid större införandeprojekt, är förskott och kreditupplysningar för att minimera kreditrisken.

Åldersanalys för förfallna men ej nedskrivna kundfordringar och andra finansiella tillgångar.

	<b>TOT</b>
	<b>2010-12-31</b>
Förfallna mindre än 3 månader	7 273
Förfallna 3-6 månader	1 119
Förfallna mer än 6 månader	69
	<b>8 461</b>

#### -Leverantörsrisk

Med leverantörsrisk menas bolagets beroende av leveranser från en eller ett fåtal leverantörer. Bolaget är inte beroende av någon enstaka leverantör varför det ej föreligger någon leverantörsrisk.

## Finansiella instrument

Enligt IAS 32 ska upplysningar lämnas om det verkliga värdet för varje finansiell tillgång och finansiell skuld oavsett om de redovisas i balansräkningen eller inte. Vitec bedömer att de finansiella tillgångarnas/skuldernas verkliga värde ligger nära det i årsredovisningen redovisade bokförda värdet.

#### -Finansiella tillgångar

Likvida medel; Koncernens likvida medel har under året varit placerade i bank.

Fordringar; Koncernens fordringar utgörs i huvudsak av kundfordringar. Betalningsvillkor är normalt 30 dagar netto. Undantagsvis kan kunden erhålla finansiering genom en betalplan som sträcker sig 12 månader framåt.

#### -Finansiella skulder

Leverantörskrediter; Leverantörskrediter utgörs av normala leverantörskulder med betalningsvillkor 30 dagar netto.

Lån; Koncernens lån utgörs av skulder till kreditinstitut och konvertibla förlagslån.

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen har föreslagit aktieägare att på årsstämman den 5 maj 2011 besluta om en vinstutdelning till ett sammanlagt belopp om 5 314 313 kr. Detta yttrande är framtaget i enlighet med bestämmelserna i 18 kap 4 § aktiebolagslagen och utgör styrelsens bedömning av om den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till vad som anges i 17 kap 3 § andra och tredje styckena aktiebolagslagen.

Styrelsens bedömning är att storleken på den föreslagna utdelningen utgör en betryggande avvägning mellan koncernens kapitalstruktur och framtida tillväxtpotentialer. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget och övriga i koncernen ingående bolag från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt och kan därmed försvaras med hänsyn tagen till aktiebolagslagens så kallade försiktighetsregel (17 kap. 3 § aktiebolagslagen 2005:551).

*Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kr):*

Balanserad vinst	19 057 311
Överkursfond	21 494 447
Årets resultat	19 317 628
	<hr/> 59 869 386

*Styrelsen föreslår att vinstmedlen behandlas så att:*

till aktieägare utdelas 1,25 kr per aktie	5 314 313
i ny räkning överförs till överkursfond	21 494 447
i ny räkning överförs	33 060 626
	<hr/> 59 869 386

## Rapport över totalresultat, koncernen

	NOT	2010	2009
<b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>	(1,2)		
Licensintäkter		22 430	12 150
Repetitiva intäkter		105 316	85 021
Tjänsteintäkter		173 887	45 519
Övrigt		14 703	2 820
<b>NETTOOMSÄTTNING</b>		<b>316 336</b>	<b>144 510</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-8 914	-1 968
Främmande arbeten och abonnemang		-40 625	-20 215
Övriga externa kostnader	(6)	-59 118	-20 277
Personalkostnader	(3,4,5)	-179 857	-86 260
Avskrivningar	(1,9)	-17 827	-9 919
Avgår: aktiverat arbete för egen räkning		12 553	6 633
<b>SUMMA KOSTNADER</b>		<b>-293 788</b>	<b>-132 006</b>
Resultat från andelar i intresseföretag		-	6 842
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>22 548</b>	<b>19 346</b>
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR</b>			
Finansiella intäkter		283	65
Finansiella kostnader		-2 391	-1 472
		<b>-2 108</b>	<b>-1 407</b>
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>		<b>20 440</b>	<b>17 939</b>
Skatt	(8)	- 5 278	-4 283
<b>NETTORESULTAT</b>		<b>15 162</b>	<b>13 656</b>
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>		-	-
<b>SUMMA TOTALRESULTAT</b>		<b>15 162</b>	<b>13 656</b>
<b>NETTORESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL:</b>			
- Moderbolagets aktieägare		15 006	13 656
- Innehav utan bestämmande inflytande		156	-
<b>SUMMA TOTALRESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL:</b>			
- Moderbolagets aktieägare		15 006	13 656
- Innehav utan bestämmande inflytande		156	-
<b>NETTORESULTAT PER AKTIE:</b>			
- Före utspädning		3,76	3,59
- Efter full konvertering		3,16	3,11
- Efter utspädning enligt IFRS		3,53	3,67
Genomsnittligt antal aktier		3 987 388	3 804 908
Antal aktier efter full konvertering		4 872 316	4 512 316
Antal aktier efter utspädning enligt IFRS		4 362 094	3 832 700

## Rapport över finansiell ställning, koncernen

	NOT	2010-12-31	2009-12-31		NOT	2010-12-31	2009-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>	(1)			<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>				<i>Eget kapital</i>	(13)		
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	(9)			Aktiekapital		2 126	1 916
Goodwill		89 490	57 773	Övrigt tillskjutet kapital		36 585	20 814
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		22 552	17 667	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		53 681	42 508
Dataprogram		478	692	<b>EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE</b>		<b>92 392</b>	<b>65 238</b>
Rättigheter		68 081	42 551	<b>EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE</b>		<b>19 473</b>	<b>22 681</b>
Kundavtal		950	1 550				
		181 551	120 233	<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>	(17, 18)		
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	(9)			Övriga avsättningar		-	750
Inventarier		7 429	5 976	Uppskjuten skatt		18 053	12 777
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>	(9)			Skulder till kreditinstitut		26 700	8 000
Långfristiga fordringar		40	750	Övriga räntebärande skulder		7 172	8 617
Uppskjuten skattefordran	(9)	512	474	Konvertibla förlagslån		22 979	21 946
				<b>SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>		<b>74 904</b>	<b>52 090</b>
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>189 532</b>	<b>127 433</b>	<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>				Checkräkningskredit	(17, 18)	0	13 740
<i>Varulager</i>				Skulder till kreditinstitut	(17, 18)	8 400	2 000
Handelsvaror		68	85	Övriga räntebärande skulder	(17, 18)	3 014	2 655
<i>Kortfristiga fordringar</i>				Leverantörsskulder		11 457	5 885
Kundfordringar		55 483	49 770	Skatteskulder		2 808	-
Övriga fordringar		2 155	1 253	Övriga skulder		19 378	21 621
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	(12)	13 950	16 231	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	(16)	61 482	35 413
		71 588	67 254	<b>SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER</b>		<b>106 539</b>	<b>81 314</b>
<i>Likvida medel</i>		32 120	26 551	<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>293 308</b>	<b>221 323</b>
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>103 776</b>	<b>93 890</b>	<b>STÄLLDA SÄKERHETER</b>	(18)	<b>230 295</b>	<b>166 370</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>293 308</b>	<b>221 323</b>	<b>ANSVARSFÖRBINDELSER</b>	(18)	<b>-</b>	<b>-</b>

## Rapport över kassaflöden, koncernen

	2010	2009
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		
Rörelseresultat	22 548	19 346
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>		
Resultatandelar i intresseföretag	-	-6 842
Avskrivningar	17 827	9 919
	<b>40 375</b>	<b>22 423</b>
Erhållen aktieutdelning intresseföretag	-	994
Erhållen ränta	283	65
Erlagd ränta	-2 391	-1 227
Betald inkomstskatt	-10 735	-3 015
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL</b>	<b>27 532</b>	<b>19 240</b>
<i>Förändring i rörelsekapital</i>		
Förändring av varulager	17	64
Förändring av rörelsefordringar	13 773	3 679
Förändring av rörelseskulder	-5 969	13 298
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>	<b>35 353</b>	<b>36 281</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Förvärv av dotterföretag	-39 087	-5 452
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar och aktiverat eget arbete	-14 104	-6 998
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-2 899	-1 665
Försäljning av inventarier	297	-
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>	<b>-55 793</b>	<b>-14 115</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Aktieutdelning till moderbolagets aktieägare	-3 833	-2 825
Aktieutdelning till aktieägare utan bestämmande inflytande	-3 363	-
Upptagna lån	36 000	14 000
Amortering av lån	-11 809	-6 795
Nyemission	9 014	-
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>	<b>26 009</b>	<b>4 380</b>
<b>FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL</b>	<b>5 569</b>	<b>26 546</b>
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN</b>	<b>26 551</b>	<b>5</b>
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT *</b>	<b>32 120</b>	<b>26 551</b>

\*Likvida medel definieras som medel för vilka det förekommer obetydlig risk för värdefluktuationer.

## Rapport över förändring i koncernens egna kapital

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
<b>INGÅENDE EGET KAPITAL 2009-01-01</b>	<b>1 883</b>	<b>19 874</b>	<b>31 677</b>	<b>53 434</b>	-	<b>53 434</b>
Summa totalresultat	-	-	13 656	13 656	-	13 656
Optionselement konvertibelt skuldebrev	-	63	-	63	-	63
Förvärv	-	-	-	-	22 681	22 681
Nyemission	33	877	-	910	-	910
Utdelning	-	-	-2 825	-2 825	-	-2 825
<b>EGET KAPITAL 2009-12-31</b>	<b>1 916</b>	<b>20 814</b>	<b>-42 508</b>	<b>65 238</b>	<b>22 681</b>	<b>87 919</b>
Årets totalresultat	-	-	15 006	15 006	156	15 162
Optionselement konvertibelt skuldebrev	-	222	-	222	-	222
Nyemission	210	15 549	-	15 759	-	15 759
Utdelning	-	-	-3 833	-3 833	-3 363	-7 196
Avrundningsdifferens	-	-	-	-	-1	-1
<b>EGET KAPITAL 2010-12-31</b>	<b>2 126</b>	<b>36 585</b>	<b>53 681</b>	<b>92 392</b>	<b>19 473</b>	<b>111 865</b>

## Resultaträkning moderbolaget

	Not	2010	2009
<b>NETTOOMSÄTTNING</b>		<b>21 325</b>	<b>16 201</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
Övriga externa kostnader	(6)	-9 837	-9 254
Personalkostnader	(3,4,5)	-7 401	-6 578
Avskrivningar	(1,10)	-1 715	-1 760
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>2 372</b>	<b>-1 391</b>
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	(1)	18 421	7 400
Resultat från andelar i intresseföretag		-	994
Ränteintäkter		55	31
Räntekostnader		-2 291	-1 425
		<b>16 185</b>	<b>7 000</b>
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>		<b>18 557</b>	<b>5 609</b>
Bokslutsdispositioner	(7)	1 167	-1 247
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>		<b>19 724</b>	<b>4 362</b>
Skatt	(8)	-406	961
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>19 318</b>	<b>5 323</b>

Moderbolaget har inga poster att redovisa i övrigt totalresultat varför övrigt totalresultat överensstämmer med årets resultat.

## Balansräkning moderbolaget

	Not	2010-12-31	2009-12-31		Not	2010-12-31	2009-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>				<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>				<i>Bundet eget kapital</i>	(13)		
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	(10)			Aktiekapital		2 126	1 916
Dataprogram		351	692	Reservfond		14 917	14 918
Rättigheter		4 014	4 906	<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>17 043</b>	<b>16 834</b>
		4 365	5 598	<i>Fritt eget kapital</i>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	(10)			Överkursfond		21 494	5 723
Inventarier		1 122	1 415	Balanserad vinst		19 057	17 692
				Årets resultat		19 318	5 323
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>	(11)			<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>59 869</b>	<b>28 738</b>
Andelar i dotterföretag		187 924	126 709	<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>76 912</b>	<b>45 572</b>
		187 924	126 709	<b>OBESKATTADE RESERVER</b>	(14,15)	<b>4 650</b>	<b>5 817</b>
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>193 411</b>	<b>133 722</b>	<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>	(17,18)		
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>				Övriga långfristiga skulder		7 032	8 500
<i>Kortfristiga fordringar</i>				Skulder till kreditinstitut		26 700	8 000
Kundfordringar		9	-	Konvertibla förlagslån		22 979	21 946
Fordringar hos koncernföretag		10 433	2 147	<b>SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>		<b>56 711</b>	<b>38 446</b>
Skattefordran		-	268	<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>			
Övriga fordringar		166	99	Checkräkningskredit	(17,18)	0	13 740
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	(12)	1 516	1 105	Skulder till kreditinstitut	(17,18)	8 400	2 000
		12 124	3 619	Leverantörsskulder		2 364	1 110
Likvida medel		3 231	0	Skulder till koncernföretag		54 066	18 733
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>15 355</b>	<b>3 619</b>	Skatteskulder		94	-
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>208 766</b>	<b>137 341</b>	Övriga kortfristiga skulder		3 912	10 843
				Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	(16)	1 657	1 080
				<b>SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER</b>		<b>70 493</b>	<b>47 506</b>
				<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>208 766</b>	<b>137 341</b>
				<b>STÄLLDA SÄKERHETER</b>	(18)	<b>205 003</b>	<b>141 951</b>
				<b>ANSVARSFÖRBINDELSER</b>	(18)	<b>-</b>	<b>-</b>

## Kassaflödesanalys, moderbolaget

	2010	2009
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		
Rörelseresultat	2 372	-1 391
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>		
Avskrivningar	1 715	1 760
	<b>4 087</b>	<b>369</b>
Erhållen aktieutdelning dotterföretag	10 171	6 700
Erhållen aktieutdelning intresseföretag	-	994
Erhållen ränta	55	31
Erlagd ränta	-2 291	-1 425
Betald inkomstskatt	-362	-293
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL</b>	<b>11 660</b>	<b>6 376</b>
<i>Förändring i rörelsekapital</i>		
Förändring av rörelsefordringar	-10 805	-1 946
Förändring av rörelseskulder	32 108	23 301
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>	<b>35 263</b>	<b>27 731</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Förvärv av dotterföretag	-61 215	-31 351
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-24	-365
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-165	-396
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>	<b>-61 404</b>	<b>-32 112</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Aktieutdelning till moderbolagets aktieägare	-3 833	-2 825
Upptagna lån	36 000	14 000
Amortering av lån	-11 809	-6 795
Nyemission	9 014	-
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>	<b>29 372</b>	<b>4 380</b>
<b>FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL</b>	<b>3 231</b>	<b>-1</b>
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS BÖRJAN</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT *</b>	<b>3 231</b>	<b>0</b>

\*Likvida medel definieras som medel för vilka det förekommer obetydlig risk för värdefluktuationer.



## Förändringar i moderbolagets egna kapital

	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond (fritt eget kapital)	Balanserad vinst och årets resultat	Summa eget kapital
<b>EGET KAPITAL 2008-12-31</b>	<b>1 883</b>	<b>14 917</b>	<b>4 784</b>	<b>17 823</b>	<b>39 407</b>
Optionselement konvertibelt förlagslån	-	-	63	-	63
Utdelning	-	-	-	-2 825	-2 825
Nyemissioner	33	-	876	-	909
Lämnade koncernbidrag	-	-	-	-1 045	-1 045
Skatt lämnade koncernbidrag	-	-	-	275	275
Mottagna koncernbidrag	-	-	-	4 700	4 700
Skatt mottagna koncernbidrag	-	-	-	-1 236	-1 236
Årets resultat	-	-	-	5 323	5 323
<b>EGET KAPITAL 2009-12-31</b>	<b>1 916</b>	<b>14 917</b>	<b>5 723</b>	<b>23 015</b>	<b>45 571</b>
Optionselement konvertibelt förlagslån	-	-	222	-	222
Utdelning	-	-	-	-3 833	-3 833
Nyemissioner	210	-	15 549	-	15 759
Lämnade koncernbidrag	-	-	-	-4 370	-4 370
Skatt lämnade koncernbidrag	-	-	-	1 149	1 149
Mottagna koncernbidrag	-	-	-	4 200	4 200
Skatt mottagna koncernbidrag	-	-	-	-1 105	-1 105
Årets resultat	-	-	-	19 318	19 318
<b>EGET KAPITAL 2010-12-31</b>	<b>2 126</b>	<b>14 917</b>	<b>21 494</b>	<b>38 375</b>	<b>76 912</b>

## Noter 1

### NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER M.M.

#### Allmänt

Vitec Software Group AB (publ), org. nr. 556258-4804, är ett aktiebolag med säte i Umeå, Sverige. Koncernens huvudsakliga verksamhet beskrivs i förvaltningsberättelsen.

Årsredovisningen och koncernredovisningen för Vitec Software Group AB (publ) för 2010 har godkänts för offentliggörande enligt ett styrelsebeslut från den 30 mars 2011. Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning föreläggs årsstämman för fastställande den 5 maj 2011. De nedan angivna redovisningsprinciperna tillämpas konsekvent av koncernens företag för samtliga redovisade perioder.

#### Förutsättning för rapporternas upprättande

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. Finansiella rapporter presenteras därmed i svenska kronor. Samtliga belopp är avrundade till närmaste tusental kronor (Tkr), om ej annat anges.

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1. Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpas. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS medför användning av viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Styrelsen och ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av bolagets redovisningsprinciper. Dessa bedömningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter samt andra faktorer som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar föreligger.

De områden där antaganden och bedömningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen i Vitec är balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, rättigheter och goodwill. De uppskattningar och antaganden som innebär en risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår diskuteras nedan under rubriken immateriella anläggningstillgångar.

#### Nya och ändrade standarder

Från och med den 1 januari 2010 tillämpar koncernen omarbetad IFRS 3 Rörelseförvärv samt ändrad IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter. De ändrade principerna medför bland annat att definitionen av rörelse förändras, villkorade köpeskillningar fastställs till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och effekter av omvärdering av skulder relaterade till villkorade köpeskillningar redovisas som en intäkt eller kostnad i årets resultat. Ändringarna medför också att det finns två alternativa sätt att redovisa innehav utan bestämmande inflytande och goodwill, antingen till verkligt värde, det vill säga goodwill inkluderas i innehav utan bestämmande inflytande eller alternativt att innehav utan bestämmande inflytande utgörs av andel av nettotillgångarna. Alla förvärvsrelaterade kostnader ska kostnadsföras. För förvärv gjorda innan 1 januari 2010 inkluderades transaktionsutgifter i anskaffningskostnaden, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument. Ändringarna i IAS 27 innebär nya principer för hur sådana ägarförändringar i dotterföretag redovisas som innebär att dotterföretagsförhållande efter förändringen inte längre kvarstår. Ändringarna innebär också ett tydliggörande av vilka principer som gäller för redovisning av ägarförändringar som innebär att dotterföretagsförhållande kvarstår efter förändringen.

Ovanstående ändringar av principer har inte haft någon väsentlig effekt på företagets finansiella rapporter för 2010, vilket innebär att inga belopp i de finansiella rapporterna har justerats. Övriga ändringar av IFRS från och med 2010 har inte heller haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Ett antal nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden träder i kraft under 2011 och framåt och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av denna årsredovisning. Nyheter och ändringar som blir tillämpliga från och med räkenskapsår efter 2011 och framåt planeras inte att förtidstillämpas. I den mån förväntade effekter på de finansiella rapporterna av tillämpningen av nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden inte beskrivs, har Vitec ännu inte gjort en bedömning av dess effekter.

#### Rörelsesegmentrapportering

Vitecs verksamhet är organiserad i och styrs utifrån segment som rapporteras till de högsta beslutsfattarna inom Vitec. Dessa utgörs av koncernledningen och styrelsen i moderbolaget som utvärderar resultatet och allokerar resurser till rörelsesegmenten. För mer information om rörelsesegment se not 2 Information om rörelsesegment.

#### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderbolaget, samtliga bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär att Vitec direkt eller indirekt har rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier. Vid upprättande av koncernredovisning har förvärvsmetoden använts. Detta innebär att Vitec värderar förvärvade identifierbara tillgångar och skulder till verkligt värde. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Överskjutande belopp jämfört med köpeskillingen redovisas som goodwill. I koncernens egna kapital ingår endast den del av dotterbolagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov. Lämnade/mottagna koncernbidrag redovisas direkt i eget kapital med beaktande av skatteeffekten.

## Intäktsredovisning

### Licensintäkter

Licensintäkterna består av engångsavgifter vid nyförsäljning av programlicenser. Förutsättningarna för att nyförsäljning av en programlicens ska vinstavräknas är att installation har skett. Då vinstavräknas hela licensen som huvudregel. Vid projekt med en betydande andel kundanpassningar är standarddelen av licensen klart definierad med separat prissättning för att underlätta vinstavräkning. Beroende på omfattningen av eventuella kundanpassningar vinstavräknas hela licensintäkten vid installation ifall kundanpassning ej ingår eller att den inte är så omfattande. Är kundanpassningens andel betydande sker successiv vinstavräkning av licensen utifrån anpassningens färdigställandegrad. Färdigställandegraden bedöms utifrån hur stor del av den avtalade leveransen som färdigställts baserat på avtalad och färdigställd funktionalitet. En samlad riskbedömning av uppdraget som helhet görs alltid från fall till fall.

### Repetitiva intäkter

Repetitiva intäkter utgörs framförallt av årliga avtal om underhåll, support, licensförnyelse, drift och statistikuppgifter. Vinstavräkning av statistikuppgifter sker vid leverans medan övriga avtal vinstavräknas linjärt över tiden.

### Tjänsteintäkter

Tjänsteintäkterna består av konsulttjänster. Konsulttjänster på löpande räkning vinstavräknas till upparbetat värde. Konsulttjänster till fastpris vinstavräknas med hänsyn till uppdragets färdigställandegrad då även hänsyn tas till hur mycket resurser som krävs för att färdigställa uppdraget. Färdigställandegraden bedöms utifrån hur stor del av den avtalade leveransen som färdigställts baserat på avtalad och färdigställd funktionalitet. Då det är sannolikt att de totala utgifterna för att färdigställa uppdraget kommer att överskrida de totala intäkterna redovisas förlusten genast.

### Varuförsäljning

Handelsvaror består av hårdvara och tredjepartsprogramvara exklusive OEM-licenser som redovisas som licensintäkter. Vinstavräkning sker vid leverans.

### Övrigt

Övrigt består i huvudsak av fakturerade omkostnader. Vinstavräkning sker när kostnaden uppstår.

## Skatter

Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserade på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade vid rapport periodens slut. Temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. Uppskjutna skattefordringar i avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

## Immateriella och materiella anläggningstillgångar

### Immateriella anläggningstillgångar

#### ▪ Goodwill

Vid rörelseförvärv redovisas goodwill i de fall överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Vad gäller goodwill hänförlig till förvärv före den 1 januari 2004 har Vitec valt att inte tillämpa IFRS retroaktivt.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst en gång per år för nedskrivning, se rubrik Nedskrivningar. Prövningen bygger på antaganden och bedömningar som är behäftade med viss osäkerhet.

#### ▪ Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Utgifter för programvaruutveckling aktiveras när det är sannolikt att projektet kan bli framgångsrikt med tanke på dess kommersiella och tekniska möjligheter och kostnaderna kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Utvecklingsarbetet består av forskning och utveckling. Enbart utgifter för utveckling aktiveras som en tillgång i balansräkningen. Anskaffningsvärdet för tillgången utgörs av löner och andra utgifter som är direkt relaterade till utvecklingen. Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten avskrivs under en beräknad nyttjandeperiod av fem år.

Prövning av tillgångens värde sker löpande och per utvecklingsprojekt varefter nedskrivning sker om erforderligt. Tillgången redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Prövningen bygger på antaganden och bedömningar som är behäftade med viss osäkerhet.

#### ▪ Dataprogram

Tillgången utgörs av nyttjanderätt till standardprogramvara i form av affärssystem och andra administrativa system. Tillgången avskrivs under 5 år och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

#### ▪ Rättigheter

Rättigheter består av produkt rättigheter, främst förvärvad källkod. Dessa avskrivs under 5-10 år. Tillgången redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Prövning av tillgångens värde sker genom uppskattningar av framtida diskonterade kassaflöden. Denna prövning bygger på antaganden och bedömningar som är behäftade med viss osäkerhet.

#### ▪ Kundavtal

Förvärvade kundavtal som avskrivs under 5 år och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i rapport över finansiell ställning när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kan komma bolaget till del och anskaffningsvärdet på tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. De materiella tillgångarna redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och direkta kostnader hänförliga till tillgången för att bringa den på plats i skick för att kunna nyttjas i verksamheten. Vinst eller förlust som uppkommer vid utrangering eller avyttring av materiella anläggningstillgångar utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och redovisat värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Resultatposten redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar har baserats på tillgångarnas avskrivningsbara belopp, vilka överensstämmer med ursprungligt anskaffningsvärde och utgör för datorer 20 %-33 % per år och övriga inventarier 10 %-20 % per år.

### **Finansiella instrument**

Finansiella instrument som redovisas i rapport över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan räntebärande fordringar, övriga fordringar, kundfordringar samt likvida medel. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder och låneskulder. Valutaderivat redovisas antingen som tillgång eller skuld beroende på om det verkliga värdet är positivt eller negativt.

### Redovisning av finansiella tillgångar och skulder

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när fakturan skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när fakturan mottagits. En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

### Klassificering och värdering

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader, förutom för derivatinstrument för vilka transaktionskostnader omedelbart kostnadsförs. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen bland annat utifrån vilket syfte instrumentet förvärvades. Alla finansiella tillgångar och skulder klassificeras i följande kategorier:

- Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Vitec har inga finansiella instrument i denna kategori.
- Investeringar som hålls till förfall. Vitec har inga finansiella instrument i denna kategori.
- Lånefordringar och kundfordringar. Vitecs kundfordringar, övriga fordringar samt likvida medel ingår i denna kategori.
- Finansiella tillgångar som kan säljas. Vitec har inga finansiella tillgångar i denna kategori.
- Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Vitecs leverantörsskulder samt låneskulder ingår i denna kategori.

### Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Vid varje rapporttillfälle utvärderas ifall det finns objektiva indikationer på att en lånefordran är i behov av en nedskrivning, lånefordringarna bedöms individuellt. Nedskrivning av lånefordringar redovisas som övriga rörelsekostnader.

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns belägg för att betalning ej kommer att erhållas. Om det vid den månatliga engagemangsgenomgången konstateras att en kund på grund av obestånd inte kunnat betala sina skulder eller på goda grunder inte bedöms kunna infria sina skulder, ska avsättning göras för hela den konstaterade eller befarade förlusten. Reservering för sannolika osäkra fordringar görs utifrån en individuell bedömning av varje kund baserat på kundens betalningsförmåga samt förväntad framtida risk. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisas utan diskontering. När en kundfordran inte kan drivas in, skrivs den bort mot värdeminskningsskontot för kundfordringar. Nedskrivning av kundfordringar redovisas som försäljningskostnad. Återvinning av belopp som tidigare har skrivits bort reducerar försäljningskostnaderna i resultatet.

### Likvida medel

I moderbolagets och koncernens likvida medel ingår koncernens behållning på koncernkonton och övriga bankkonton inklusive valutakonton och pengar på väg. Likvida medel värderas till upplupet anskaffningsvärde. Detta innebär att koncernens likvida medel endast är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer.

### Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Leverantörsskulder och låneskulder klassificeras i kategorin övriga finansiella skulder. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp. Låneskulder klassificeras som övriga finansiella skulder vilket innebär att de redovisas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

### **Varulager**

Varulager finns endast i ringa omfattning och värderas enligt lägsta värdets princip.

## Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Värdet på balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, rättigheter och goodwill testas för att fastställa eventuella nedskrivningsbehov. Detta sker genom att redovisat värde jämförs med återvinningsvärdet, där återvinningsvärdet definieras som det högsta av tillgångens verkliga värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Nyttjandevärdet beräknas genom diskontering av de framtida kassaflöden tillgången bedöms generera under 5-10 år med en räntesats baserad på marknads bedömning av riskfri ränta och risk. Vid beräkningen hänförs tillgången till den minsta kassagenererande enhet där ett oberoende kassaflöde kan fastställas. För balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och rättigheter utgörs minsta kassagenererande enhet av programmoduler eller grupper av programmoduler. För goodwill, som analyseras i ett 10-årsperspektiv, utgörs minsta kassagenererande enhet av affärsområden. Diskonteringsränta före skatt uppgår till 8 % (f.å. 5 %) och baseras på riskfri obligationsränta med löptid 10 år med tillägg för bedömd risk. De framtida kassaflödena baseras på prognoser. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

## Pensioner

Vitecs pensionsförpliktelser täcks av avgiftsbestämda pensionsplaner och genom Alecta. Premiebetalningar till avgiftsbestämda pensionsplaner uppgår till 11 495 tkr (5 573). I Vitec Energy AB, Vitec Vertex AB och Capitex AB finns medarbetare som omfattas av försäkringar i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2010 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 364 tkr (335). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2010 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 146 procent (141).

## Leasing- och hyresavtal

Koncernen har tecknat operationella leasingavtal avseende datorer, skrivare och personbilar samt ett materiellt finansiellt leasingavtal avseende fast telefoni. Utöver dessa finns hyresavtal avseende lokaler. Framtida förpliktelser förenade med finansiella leasingavtal redovisas som lång- och kortfristiga skulder. I sådana fall avskrivs de leasade tillgångarna över respektive tillgångs nyttjandeperiod medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna. Ett materiellt finansiellt leasingavtal redovisas som anläggningstillgång i koncernens rapport över finansiell ställning.

### Leasing-/hyreskontrakt

Periodens avgifter  
Avgifter inom ett år  
Avgifter senare än ett år men inom fem år  
Avgifter senare än fem år

KONCERNEN		MODERBOLAGET	
2010	2009	2010	2009
10 015	6 115	3 072	3 162
11 290	5 902	3 984	3 112
17 392	3 456	2 798	2 290
708	-	-	-

## Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget följer årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget ska tillämpa samma redovisningsprinciper som koncernen så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper som påverkat denna årsredovisning framgår nedan.

- Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och rapporten över kassaflöden baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över totalresultat. För koncernen utgör dessa två rapporter tillsammans en rapport över totalresultat. För moderbolaget används benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av eget kapital.
- Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden och villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten att de kommer att utgå. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillningar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet. Transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet, vilket inte gäller för koncernen.
- I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.
- I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatt. I koncernen delas obeskattade reserver upp i uppskjuten skatt och eget kapital.
- Koncernbidrag redovisas enligt dess ekonomiska innebörd. Lämnade och erhållna koncernbidrag vars syfte är att minimera koncernens totala skatt, samt eventuell skatteeffekt därpå, redovisas direkt i balansräkningen som en minskning respektive ökning av fritt eget kapital. Under 2010 har moderbolaget erhållit koncernbidrag uppgående till totalt 4 200 tkr från Vitec Energy AB samt lämnat koncernbidrag uppgående till totalt 4 370 tkr fördelat på Vitec Veriba AB 4 200 tkr samt Vitec IT Drift AB 170 tkr.
- Anticiperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek. Moderbolaget har bokfört en fordran avseende anticiperad aktieutdelning från dotterbolagen. Denna uppgår totalt till 14 750 tkr fördelat på Vitec Fastighetssystem AB 6 250 tkr, Vitec Mäklarsystem AB 4 700 tkr, Capitec AB 2 500 tkr och Vitec IT Drift 1 300 tkr. I moderbolagets intäkter ingår fakturering på koncernbolag med 100 % (100 %) samt i rörelsens kostnader inköp med 2 % (2 %).

## Noter 2-4

## NOT 2 INFORMATION OM RÖRELSESEGMENT

- Koncernledningen följer upp och fördelar resurser utifrån rörelsesegmenten. Viteckoncernens indelningsgrund under 2010 är segmenten Fastighet, Energi, Media, Mäklarsystem, 3L System samt Capitek.
- Fastighet utgörs av de tre bolagen Vitec Fastighetssystem AB, Vitec AB och Vitec Software AB. Bolagens kunder utgörs nästan uteslutande av fastighetsbolag.
- Energi utgörs av bolaget Vitec Energy AB. Bolagets kunder utgörs av energibolag.
- Media består av Vitec Veriba AB och Retail i Linköping AB. Den största kundgruppen utgörs av tidningsföretag.
- Mäklarsystem utgörs av bolaget Vitec Mäklarsystem AB. Bolagets kunder är fastighetsmäklare.
- 3L System utgörs av 3L System AB. Kunderna består av företag inom Yellow Pages Industry samt fastighetsbolag.
- Capitek utgörs av Capitek AB. Bolagets kunder består av fastighetsmäklare, fastighetsbolag samt bank och försäkring.
- Den externa försäljningen avser licenser, tjänster och repetitiva intäkter.

	Fastighet		Energi		Media		Mäklarsystem		3L System		Capitek		Koncern-gemensamt		Elimineringar		Totalt	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
<b>Per rörelsesegment</b>																		
<b>Resultat</b>																		
Extern omsättning	69,9	62,0	17,8	16,0	19,0	21,2	54,2	45,3	112,7	-	42,7	-	0,0	0,0	-	-	316,3	144,5
Intern omsättning	0,5	0,6	0,0	0,0	0,7	1,2	0,4	0,4	0,0	-	0,1	-	25,5	18,9	-27,2	-21,1	0,0	0,0
Nettoomsättning	70,4	62,6	17,9	16,0	19,6	22,4	54,7	45,7	112,7	-	42,8	-	25,5	18,9	-27,2	-21,1	316,3	144,5
Aktiveringar	4,3	3,8	1,1	1,0	0,7	0,7	1,2	1,1	3,4	-	1,9	-	-	-	-	-	12,6	6,6
Avskrivningar	-4,7	-4,8	-0,7	-0,7	-1,1	-1,0	-2,5	-2,2	-5,7	-	-1,9	-	-1,2	-1,2	-	-	-17,8	-9,9
Andel i intresseföretags resultat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,8	-	-	0,0	6,8
Rörelseresultat	9,6	3,9	4,6	4,9	-3,7	1,5	6,9	5,0	-1,5	-	5,3	-	1,4	4,0	-	-	22,5	19,3
Finansiella poster, netto	-	-	-	-	-	-	0,1	-	0,1	-	-	-	-2,2	-1,4	-	-	-2,1	-1,4
Koncernens resultat före skatt	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,5	17,9
<b>Övriga upplysningar</b>																		
Investeringar i anläggningstillgångar*	4,5	4,1	1,2	1,0	0,9	2,5	1,4	1,5	8,8	-	2,0	-	0,8	1,0	-	-	19,6	10,1

\* Materiella och immateriella anläggningstillgångar

## Geografiska marknader baserat på kundernas säte

## Per rörelsesegment

Summa nettoomsättning

Investeringar i anläggningstillgångar

Sverige	Övriga Europa	USA	Övriga världen	Koncernen
2010	2010	2010	2010	2010
245,5	34,6	36,0	0,3	316,3
19,4		0,2		19,6

## NOT 3 MEDELANTALET ANSTÄLLDA MM

	2010			2009		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
<b>Moderbolaget</b>						
Sverige	3	5	8	3	5	8
<b>Dotterbolag</b>						
Sverige	168	54	222	92	31	123
USA	15	2	17	-	-	-
<b>Koncernen totalt</b>	<b>186</b>	<b>61</b>	<b>247</b>	<b>95</b>	<b>36</b>	<b>131</b>

### Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare i moderbolaget och koncernen utgörs av män. Förhållandena var desamma föregående år.

### Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaro totalt  
varav andel sammanhängande tid av 60 dagar eller mer

Sjukfrånvaro kvinnor

Sjukfrånvaro män

Sjukfrånvaro <29 år

Sjukfrånvaro 30-49 år

Sjukfrånvaro >50 år

KONCERNEN	
2010	2009
1,9%	1,5%
19,9%	0,0%
2,3%	2,2%
1,8%	1,3%
2,6%	3,0%
1,9%	1,4%
1,7%	1,3%

## NOT 4 LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

### Moderbolaget

Löner och andra ersättningar

Sociala kostnader

(varav pensionskostnader)

### Dotterbolagen

Löner och andra ersättningar

Sociala kostnader

(varav pensionskostnader)

### Koncernen totalt

Löner och andra ersättningar

Sociala kostnader

(varav pensionskostnader)

\* Av Moderbolagets pensionskostnader avser 914 tkr (577 tkr) gruppen ledande befattningshavare.

\*\* Av Koncernens pensionskostnader avser 1 903 tkr (1 109 tkr) gruppen ledande befattningshavare.

### Löner och andra ersättningar fördelad mellan ledande befattningshavare och övriga anställda

### Moderbolaget

Ledande befattningshavare

(varav tantiem o.d.)

Övriga anställda

### Dotterbolagen

Ledande befattningshavare

(varav tantiem o.d.)

Övriga anställda

### Koncernen totalt

Ledande befattningshavare

Övriga anställda

2010	2009
4 436	4 141
2 572	2 016
(1 005)*	(663)*
116 974	54 428
47 484	23 530
(11 854)	(5 294)
121 410	58 569
50 056	25 546
(12 859)**	(5 957)**

2010	2009
2 730	2 698
(0)	(0)
1 706	1 443
5 214	2 826
(0)	(0)
111 760	51 602
7 944	5 524
113 466	53 045

- Moderbolagets VD: Lön uppgick till 930 tkr. VD har i pensionslösning från bolaget rätt till en årlig premiebetaltning som uppgår till 45 % av lönen. Vid uppsägning från bolagets sida utgår avgångsvederlag med 18 månadslöner som avräknas mot ersättning från annan uppdragsgivare.
- Styrelsearvoden: Utbetalning har skett i enlighet med årsstämman beslut. Styrelsens ordförande har erhållit ett arvode om 147 tkr. Till övriga styrelseledamöter som inte är anställda i koncernen har utgått ett arvode om totalt 273 tkr.

## Noter 5-8

### NOT 5 ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE SAMT INSYNSPERSONERS AKTIEINNEHAV

Det finns incitamentsprogram till personal, styrelse och ledande befattningshavare i form av konvertibla förlagslån. Emissionerna har genomförts på marknads-mässiga villkor varför det inte föreligger någon förmån som ska redovisas som en aktierelaterad ersättning.

Ersättning till ledande befattningshavare	Grundlön/ styrelsearvode	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande Nils-Eric Öquist	147 (120)	-	-	147 (120)
Styrelseledamot Olov Sandberg	863 (789)	-	454 (257)	1 317 (1 046)
Styrelseledamot Carl-Erik Nyquist	73 (60)	-	-	73 (60)
Styrelseledamot Kaj Sandart	73 (60)	-	-	73 (60)
Styrelseledamot Crister Stjernfelt	73 (35)	-	-	73 (35)
Styrelseledamot Jan Friedman	53	-	-	53
Verkställande direktör Lars Stenlund	930 (840)	-	363 (201)	1 293 (1 041)
Andra ledande befattningshavare, Kjell Hedström och Johnny Kölfors	517 (794)	0 (12)	97 (119)	614 (925)
<b>Summa</b>	<b>2 729 (2 698)</b>	<b>0 (12)</b>	<b>914 (577)</b>	<b>3 643 (3 287)</b>

Föregående års ersättningar och förmåner redovisas inom parentes

#### Insynspersoners aktieinnehav

	2010-12-31		Förändring 2010	
	Aktier	Konvertibler (underliggande aktier)	Aktier	Konvertibler (underliggande aktier)
Lars Stenlund	437 550	4 717	-	-
Olov Sandberg	402 771	6 146	-	-
Nils-Eric Öquist	211 650	4 717	-	-
Kristofer Stenum	184 375	941	109 375	-109 375
Jerker Vallbo	103 750	-	-	-
Kjell Hedström	40 800	-	-1 500	-
Carl-Erik Nyquist	21 200	9 003	-	-
Kaj Sandart	20 660	3 145	-	-
Annika Bergquist	5 700	3 145	-2 200	-
Tommy Hallberg	2 400	943	400	-
Jan Friedman	2 000	-	2 000	-
Crister Stjernfelt	1 600	-	-	-
Anneli Larsson	200	-	200	-
Tobias Andersson	-	4 286	-	-
Birgitta Gustafsson	-	-	-	-
Elisabet Johagen	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>1 434 656</b>	<b>37 043</b>	<b>108 275</b>	<b>-109 375</b>

### NOT 6 REVISIONSARVODEN

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbets-uppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010	2009	2010	2009
Revisionsarbete	636	302	464	289
Skatterådgivning och andra uppdrag	49	0	0	0
<b>Totala revisionsarvoden</b>	<b>685</b>	<b>302</b>	<b>464</b>	<b>289</b>



## NOT 7 BOKSLUTSDISPOSITIONER

Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan

Förändring periodiseringsfond

**Summa**

2010	2009
1 100	-1 400
67	153
<b>1 167</b>	<b>-1 247</b>

## NOT 8 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

Aktuell

Skatt avseende mottagna koncernbidrag

Uppskjuten

**Summa**

### Avstämning skatt

Resultat före skatt

varav i Sverige

varav i USA

Skatt enligt gällande skattesats 26,3%

Skatt enligt gällande skattesats USA 10%

Skatteeffekt av

-ej avdragsgilla kostnader

-ej skattepliktiga intäkter

-underskottsavdrag

-temporära skillnader

-korrigerig tidigare skatteberäkningar samt förändrade skattesatser

**Årets skattekostnad**

KONCERNEN		MODERBOLAGET	
2010	2009	2010	2009
-7 470	-3 217	-361	-
-	-	-45	961
2 192	-1 066	-	-
<b>-5 278</b>	<b>-4 283</b>	<b>-406</b>	<b>961</b>
20 440	17 939	19 724	4 362
19 608	17 939	19 724	4 362
832	-	-	-
-5 157	-4 718	-5 187	-1 147
-379	-	-	-
-336	-443	-67	-97
-	-	4 845	2 208
-153	-	3	-3
769	444	-	-
-22	433	-	-
<b>-5 278</b>	<b>-4 283</b>	<b>-406</b>	<b>961</b>

## Noter 9-10

## NOT 9 ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR KONCERNEN

Immateriella anläggningstillgångar	Goodwill		Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		Dataprogram		Rättigheter		Kundavtal		Totalt	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	57 773	33 979	44 844	32 787	1 754	1 390	52 334	25 794	3 000	-	159 705	93 950
Inköp	31 717	23 794	12 553	6 633	156	364	32 085	26 540	-	-	76 511	57 331
Rörelseförvärv	-	-	-	5 424	-	-	-	-	-	3 000	-	8 424
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	89 490	57 773	57 397	44 844	1 910	1 754	84 419	52 334	3 000	3 000	236 216	159 705
Ingående avskrivningar	-	-	-27 177	-20 055	-1 062	-723	-9 783	-7 070	-1 450	-	-39 472	-27 848
Avskrivningar i rörelseförvärv	-	-	-	-2 072	-	-	-	-	-	-1 450	0	-3 522
Årets avskrivningar	-	-	-7 668	-5 050	-370	-339	-6 555	-2 713	-600	-	-15 193	-8 102
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-34 845	-27 177	-1 432	-1 062	-16 338	-9 783	-2 050	-1 450	-54 665	-39 472
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>89 490</b>	<b>57 773</b>	<b>22 552</b>	<b>17 667</b>	<b>478</b>	<b>692</b>	<b>68 081</b>	<b>42 551</b>	<b>950</b>	<b>1 550</b>	<b>181 551</b>	<b>120 233</b>

## Materiella anläggningstillgångar

	Inventarier	
	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	25 686	18 547
Inköp	2 889	1 720
Försäljningar/utrangeringar	-657	-147
Tillgångar i förvärvsbalanser	3 869	5 566
Utgående ack. anskaffningsvärden	31 787	25 686
Ingående avskrivningar	-19 710	-13 698
Försäljningar/utrangeringar	299	147
Avskrivningar i förvärvsbalanser	-2 313	-4 343
Årets avskrivningar	-2 634	-1 816
Utgående ack. avskrivningar	-24 358	-19 710
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>7 429</b>	<b>5 976</b>

## Finansiella anläggningstillgångar och uppskjuten skatt

	Långfristiga fordringar		Uppskjuten skattefordran		Andelar i intressebolag		Totalt	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	750	-	474	154	-	24 089	1 224	24 243
Tillkommer/avgår	-750	-	38	110	-	31 351	-712	31 461
Tillkommande i förvärvsbalans	40	750	-	210	-	-	40	960
Resultatandel efter skatt	-	-	-	-	-	4 828	-	4 828
Aktieutdelning	-	-	-	-	-	-994	-	-994
Omkategorisering av intressebolag till dotterföretag	-	-	-	-	-	-59 274	-	-59 274
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>40</b>	<b>750</b>	<b>512</b>	<b>474</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>552</b>	<b>1 224</b>

## Goodwill

Av goodwillvärdet på 89 490 tkr utgör 4 864 tkr affärsområde Media, 14 440 tkr affärsområde Fastighet, 23 290 tkr affärsområde Mäklarsystem, 15 459 tkr affärsområde 3L samt 31 437 affärsområde CapiteX.

## Balanserade utvecklingsarbeten

Dessa utgörs i sin helhet av egen tid nedlagd på produktutveckling. Avskrivning påbörjas i samband med att programmodulen färdigställts och offereras till kund. Kvarstående avskrivningstid för utvecklingsprojekten kan ej redovisas eftersom koncernen kontinuerligt reinvesterar i utvecklingsprojekt. Samtliga utvecklingsprojekt avskrivs under 5 år.

## Dataprogram

Dataprogram utgörs av koncernens affärssystem och andra administrativa system. Tillgången avskrivs under 5 år. Kvarstående avskrivningstid på huvuddelen av investeringen är 1 år.

## Rättigheter

Rättigheterna består av förvärvade produkträttigheter (källkod). Avskrivningstid är 5-10 år. Kvarstående avskrivningstid på rättigheter av väsentligt värde uppgår till:

- Veriba (affärssystemet Balans): anskaffningsvärde 1 250 tkr, tillgången är helt avskriven.
- Vertex (fastighetssystemet Vertex Fastighet): anskaffningsvärde 6 051 tkr, kvarstående avskrivningstid 4,5 år.
- Driftuppföljning: anskaffningsvärde 449 tkr, kvarvarande avskrivningstid ca 0,5 år.
- Mäklarsystemet (SFD): anskaffningsvärde 15 700 tkr, kvarvarande avskrivningstid 7 år.
- System Retail: anskaffningsvärde 884 tkr, kvarvarande avskrivningstid 3 år
- 3 L System: 3L Pro, MBS och Core 25 500 tkr, kvarvarande avskrivningstid 9 år.
- Capitex Säljstöd: anskaffningsvärde 27 900 tkr, kvarvarande avskrivningstid 9,5 år.

## Viktiga antaganden vid nedskrivningsprövning

Kassaflödesprognoser baseras på budgetar fastställda av företagsledningen och antaganden om en tillväxt på 5 %. Prognostiden och avskrivningstiden är som huvudregel 5 år men kan vara så lång som 10 år baserat på företagsledningens bedömningar och erfarenheter av anläggningstillgångar, speciellt immateriella anläggningstillgångar, i programvaruindustrin. Diskonteringsränta före skatt uppgår till 8 % och baseras på riskfri obligationsränta med löptid 10 år med tillägg för bedömd risk.

## NOT 10 ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR MODERBOLAGET

### Immateriella anläggningstillgångar

	Dataprogram		Rättigheter		Totalt	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	1 755	1 390	10 393	10 393	12 148	11 783
Inköp	24	365	-	-	24	365
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 779	1 755	10 393	10 393	12 172	12 148
Ingående avskrivningar	-1 063	-723	-5 487	-4 596	-6 550	-5 319
Årets avskrivningar	-365	-340	-892	-891	-1 257	-1 231
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 428	-1 063	-6 379	-5 487	-7 807	-6 550
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>351</b>	<b>692</b>	<b>4 014</b>	<b>4 906</b>	<b>4 365</b>	<b>5 598</b>

### Materiella anläggningstillgångar

	Inventarier	
	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	5 673	5 277
Inköp	165	396
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 838	5 673
Ingående avskrivningar	-4 258	-3 730
Årets avskrivningar	-458	-528
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 716	-4 258
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>1 122</b>	<b>1 415</b>

## Noter 11-16

## NOT 11 ANDELAR I DOTTERFÖRETAG SAMT INTRESSEFÖRETAG

	Förvärv år	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde	
<b>Dotterföretag</b>						
Capitex AB	2010	100 %	100 %	5 000	60 935	
3 L System AB	2009	52 %	52 %	1 223 734	52 903	
Vitec Mäklarsystem AB	2007	100%	100%	1 000	40 093	
Vitec Software AB	2005	100%	100%	2 000	999	
Vitec Veriba AB	2005	100%	100%	6 000	7 332	
Vitec AB	2003	100%	100%	18 000	5 998	
Vitec Fastighetssystem AB	2000	100%	100%	200 000	17 005	
Vitec IT-Drift AB	1999	100%	100%	1 000	1 008	
Vitec Energy AB	1998	100%	100%	1 000	1 551	
Vitec Holding AB	1998	100%	100%	1 000	100	
<b>Summa</b>					<b>187 924</b>	
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>						
	<b>Aktier i DB</b>		<b>Andelar i intresseföretag</b>		<b>Totalt</b>	
	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Ingående anskaffningsvärde	126 709	65 806	0	21 552	126 709	87 358
Inköp	61 215	39 351			61 215	39 351
Omklassificeringar		21 552	0	-21 552		
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>187 924</b>	<b>126 709</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>187 924</b>	<b>126 709</b>

Via dotterföretaget Vitec Veriba AB äger Vitec Software Group AB (publ) 100 % av Retail i Linköping AB 556582-1203. Det bokförda värdet uppgår till 1 725 tkr.

**Uppgifter om dotter- och intresseföretagens organisationsnummer och säte:**

	Organisationsnummer	Säte
Capitex AB	556197-8437	Kalmar
3L System AB	556321-2546	Solna
Vitec Mäklarsystem AB	556367-6500	Umeå
Vitec Software AB	556443-2200	Umeå
Vitec Veriba AB	556368-0585	Umeå
Vitec AB	556571-5090	Umeå
Vitec Fastighetssystem AB	556563-7773	Umeå
Vitec IT-Drift AB	556459-9347	Umeå
Vitec Energy AB	556347-7073	Umeå
Vitec Holding AB	556408-1213	Umeå

Utöver ovanstående dotterbolag, som är direktägda av Vitec Software Group AB (publ), äger dotterföretaget Vitec Veriba AB 100 % av Retail i Linköping AB (556582-1203). Bolagets säte är i Umeå.

**Rörelseförvärv**

Den 1 juli 2010 förvärvade Vitec samtliga aktier i Capitex AB. Den förvärvade verksamheten har erbjudanden i nischerna fastighetsmäklare, finans & försäkring, samt fastighetsförvaltare. Goodwill är hänförligt till Capitex lönsamhet och de synergieffekter som förväntas uppstå. Övriga immateriella tillgångar är hänförliga till produkt rättigheter.

Nettoomsättningen för Capitex under andra halvåret 2010 uppgick till 42,7 Mkr med ett rörelseresultat på 5,3 Mkr. Viteckoncernens intäkter och rörelseresultat hade uppgått till ca 360 Mkr respektive 27 Mkr om förvärvstidpunkten hade varit i början av räkenskapsåret.

De tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är följande:

	Intaget i koncernen	I det för- värvade bolaget
Redovisat värde:		
Capitex AB, förvärvstidpunkt 2010-07-01		
Immateriella anläggningstillgångar		
Goodwill	31 437	
Rättigheter	27 900	
Finansiella anläggningstillgångar	53	53
Materiella anläggningstillgångar	1 556	1 556
Uppskjuten skatt	-7 429	
Omsättningstillgångar	40 319	40 319
Kortfristiga skulder	-32 900	-32 900
Övertagna nettotillgångar	60 936	9 028
Erlagd köpeskilling kontant	52 936	
Övertagna likvida medel	-22 129	
<b>Netto kassautflöde</b>	<b>30 807</b>	

## NOT 12 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Upplupna intäkter	8 549	12 165		
Förutbetalad hyra	2 253	1 166	1 119	690
Förutbetalda underhållsavtal	579	304		
Förutbetalda försäkringspremier	785	516	106	84
Övriga poster	1 784	2 080	291	331
<b>Summa</b>	<b>13 950</b>	<b>16 231</b>	<b>1 516</b>	<b>1 105</b>

## NOT 13 EGET KAPITAL

Registrerat aktiekapital 2010-12-31 (2 125 725 kr) omfattar: aktier serie A, 800 000 st (8 000 000 röster) samt aktier serie B, 3 451 450 st (3 451 450 röster). Under räkenskapsåret har utdelning utbetalats med 1 kr/aktie, totalt 3 832 700 kr. Föreslagen ej beslutad utdelning uppgår till 1,25 kr/aktie, totalt 5 314 313 kr. Hembudsförbehåll finns avseende A-aktier.

Förvaltningen av det egna kapitalet har som målsättning att säkerställa Vitecs finansiella stabilitet, hantera finansiella risker och säkra koncernens kort- och långsiktiga behov av kapital. Vitec skall ej, med undantag för kortare perioder, ha högre skuldsättning än att ytterligare finansiering kan uppbringas. Koncernens kapitalstruktur hanteras och justeras efter förändringar i de ekonomiska villkoren. Koncernen följer upp kapitalanvändningen med hjälp av olika nyckeltal, såsom nettoskuld, avkastning på sysselsatt kapital och soliditet. Vitec har ingen utdelningspolicy. Nivån på utdelningen baseras en avvägning mellan koncernens kapitalstruktur och framtida tillväxtpotentialer.

Vitec uppmantrar medarbetare att bli aktieägare genom att inom ramen för incitamentsprogram emittera konvertibla skuldebrev.

## NOT 14 OBESKATTADE RESERVER

	2010-12-31	2009-12-31
Skilnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	4 450	5 550
Periodiseringsfond tax-05		67
Periodiseringsfond tax-06	70	70
Periodiseringsfond tax-07	130	130
<b>Summa</b>	<b>4 650</b>	<b>5 817</b>

## NOT 15 UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjuten skatt (26,3 %) i moderbolagets obeskattade reserver uppgår till 1 223 tkr (1 530).

## NOT 16 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Upplupna löner	17 756	10 911	1 055	521
Förutbetalda intäkter	28 819	10 403		
Sociala avgifter	5 601	3 716	189	160
Övrigt	9 306	10 383	413	399
<b>Summa</b>	<b>61 482</b>	<b>35 413</b>	<b>1 657</b>	<b>1 080</b>

## Noter 17-20

### NOT 17 LÅNGFRISTIGA SKULDER

#### Uppskjuten skatt (koncern)

Uppskjuten skatt består av uppskjuten skatt i obeskattade reserver samt temporära skillnader hänförliga till immateriella tillgångar.

#### Långfristiga räntebärande skulder (koncern och moderbolag)

- Norrlandsfonden 2 400 tkr
- Almi 4 632 tkr
- Nordea 26 700 tkr
- Samt i koncernen även finansiella leasingavtal 140 tkr

#### Långfristiga skulder

Övriga

Kreditinstitut

Finansiella leasingavtal

#### Summa långfristiga räntebärande skulder

#### Kortfristiga skulder

Checkräkningskredit

Övriga

Kreditinstitut

Finansiella leasingavtal

#### Summa kortfristiga räntebärande skulder

#### Summa räntebärande skulder

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Övriga	7 032	8 500	7 032	8 500
Kreditinstitut	26 700	8 000	26 700	8 000
Finansiella leasingavtal	140	117	-	-
<b>Summa långfristiga räntebärande skulder</b>	<b>33 872</b>	<b>16 617</b>	<b>33 732</b>	<b>16 500</b>
Checkräkningskredit	0	13 740	0	13 740
Övriga	2 884	2 325	2 884	2 325
Kreditinstitut	8 400	2 000	8 400	2 000
Finansiella leasingavtal	130	330	-	-
<b>Summa kortfristiga räntebärande skulder</b>	<b>11 414</b>	<b>18 395</b>	<b>11 284</b>	<b>18 065</b>
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>45 286</b>	<b>35 012</b>	<b>45 016</b>	<b>34 565</b>

### Konvertibla förlagslån

#### Lån 0807 (Norrlandsfonden)

Konvertibelt förlagslån 0807 Norrlandsfonden uppgår till nominellt 10 000 tkr. Optionselementet i det konvertibla lånet är beräknat till 363 tkr. Optionselementet redovisas som eget kapital i enlighet med IAS 32. Återstoden av lånet (9 637 tkr) redovisas som en långfristig skuld. Löptid för lånet är 1 juli 2008 – 31 maj 2015. Konverteringskurs är 35 kr. Konvertering kan påkallas 1 april 2012 – 30 april 2015. Aktiekapitalet kan vid konvertering öka med maximalt 142 857 kr. Vid full konvertering av lån 0807 Norrlandsfonden uppgår utspädningen till ca 7 % av kapitalet och 2 % av rösterna.

#### Lån 0807 (Incitamentsprogram personal/styrelse)

Konvertibelt förlagslån 0807 incitamentsprogram uppgår till nominellt 3 680 tkr. Optionselementet i det konvertibla lånet är beräknat till 134 tkr. Optionselementet redovisas som eget kapital i enlighet med IAS 32. Återstoden av lånet (3 546 tkr) redovisas som en långfristig skuld. Löptid för lånet är 1 juli 2008 – 30 juni 2011. Konverteringskurs är 31,8 kr. Konvertering kan påkallas 1 april – 30 april 2011. Aktiekapitalet kan vid konvertering öka med maximalt 57 861 kr. Vid full konvertering av lån 0807 incitamentsprogram uppgår utspädningen till ca 3 % av kapitalet och 1 % av rösterna.

#### Lån 0909 (Incitamentsprogram personal/styrelse)

Konvertibelt förlagslån 0909 incitamentsprogram uppgår till nominellt 2 080 tkr. Optionselementet i det konvertibla lånet är beräknat till 62 tkr. Optionselementet redovisas som eget kapital i enlighet med IAS 32. Återstoden av lånet (2 018 tkr) redovisas som en långfristig skuld. Löptid för lånet är 1 september 2009 – 30 september 2012. Konverteringskurs är 35 kr. Konvertering kan påkallas 1 augusti – 31 augusti 2012. Aktiekapitalet kan vid konvertering öka med maximalt 57 861 kr. Vid full konvertering av lån 0807 incitamentsprogram uppgår utspädningen till ca 1 % av kapitalet och 1 % av rösterna.

#### Lån 1007 (Förvärv Capitex)

Konvertibelt förlagslån 1007 förvärv Capitex uppgår till nominellt 8 000 tkr. Optionselementet i det konvertibla lånet är beräknat till 222 tkr. Optionselementet redovisas som eget kapital i enlighet med IAS 32. Återstoden av lånet (7 778 tkr) redovisas som en långfristig skuld. Löptid för lånet är 1 juli 2010 – 30 juni 2013. Konverteringskurs är 50 kr. Konvertering kan påkallas 1 april – 30 juni 2013. Aktiekapitalet kan vid konvertering öka med maximalt 80 000 kr. Vid full konvertering av lån 0807 förvärv Capitex uppgår utspädningen till ca 3 % av kapitalet och 1 % av rösterna.

#### Konvertibelt förlagslån

Lån 0807 Norrlandsfonden

Lån 0807 Incitamentsprogram

Lån 0909 Incitamentsprogram

Lån 1007 Förvärv av Capitex

Förfaller till betalning	Nominellt värde	Options-element (Eget kapital)	Långfristigt lån
2015-08-31	10 000	363	9 637
2011-06-30	3 680	134	3 546
2012-09-30	2 080	62	2 018
2013-06-30	8 000	222	7 778
	<b>23 760</b>	<b>781</b>	<b>22 979</b>

## NOT 18 STÄLLDA SÄKERHETER SAMT FÖRFALLOTID SKULDER, KONCERN OCH MODERBOLAG

### Koncern

Skuld	Förfaller till betalning					
	Skuld per 31 dec 2010	Inom ett år	Mellan ett till fem år	Senare än fem år	Ställd säkerhet	Skuld per 31 dec 2009
Checkräkningskredit, 20 000 tkr	0	0	0	0	(1, 2, 3)	13740
Skuld till kreditinstitut och banker	45 286	4 655	40 631	0	(1)	21 272
<b>Summa</b>	<b>45 286</b>	<b>4 655</b>	<b>40 631</b>	<b>0</b>		<b>35 012</b>

### Moderbolag

Skuld	Förfaller till betalning					
	Skuld per 31 dec 2010	Inom ett år	Ett till fem år	Senare än fem år	Ställd säkerhet	Skuld per 31 dec 2009
Checkräkningskredit, 20 000 tkr	0	0	0	0	(1, 2, 3)	13 740
Skuld till kreditinstitut och banker	45 016	11 284	33 732	0	(1)	20 825
<b>Summa</b>	<b>45 016</b>	<b>11 284</b>	<b>33 732</b>	<b>0</b>		<b>34 565</b>

### Ställda säkerheter avseende egna skulder och avsättningar

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
1) Företagsinteckningar	17 000	17 000	17 000	17 000
2) Aktier i dotterföretag	213 295	148 620	188 003	124 951
4) Kapitalförsäkring		750		
<b>Summa</b>	<b>230 295</b>	<b>166 370</b>	<b>205 003</b>	<b>141 951</b>

## NOT 19 NYCKELTALSDEFINITIONER

### Avkastning på eget kapital

Redovisat resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital definieras som balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder och uppskjuten skatt.

### Fördlingsvärde per anställd

Rörelseresultat före resultat från andelar i intresseföretag med tillägg för avskrivningar och personalkostnader i förhållande till medelantalet anställda.

### JEK (Justerat eget kapital per aktie)

Eget kapital i förhållande till antalet emitterade aktier på bokslutsdagen.

### Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

### Likvida medel per aktie

Likvida medel inklusive kortfristiga placeringar i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

### Omsättning per anställd

Nettoomsättning i förhållande till genomsnittligt antal anställda.

### P/E

Aktiekursen på bokslutsdagen i förhållande till resultat per aktie.

### P/JEK

Aktiekursen på bokslutsdagen multiplicerat med antalet emitterade aktier på bokslutsdagen i förhållande till eget kapital.

### P/S

Aktiekurs på bokslutsdagen multiplicerat med genomsnittligt antal aktier i förhållande till nettoomsättningen.

### Resultat per aktie

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat genom nettoomsättning.

### Soliditet

Eget kapital, inklusive eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande, i förhållande till balansomslutningen.

### Skuldsättningsgrad

Genomsnittliga skulder i förhållande till genomsnittligt eget kapital och innehav utan bestämmande inflytande.

### Vinstmarginal

Resultat efter skatt genom nettoomsättning.

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 30 mars 2011. Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 5 maj 2011.

Umeå den 30 mars 2011

Nils-Eric Öquist (ordförande)

Olov Sandberg

Carl-Erik Nyquist

Kaj Sandart

Crister Stjernfelt

Jan Friedman

Lars Stenlund (verkställande direktör)

Min revisionsberättelse har lämnats den 30 mars 2011

Birgitta Gustafsson

Auktoriserad revisor



TILL ÅRSSTÄMMAN I VITEC SOFTWARE GROUP AB (PUBL). ORG.NR.556258-4804.

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Vitec Software Group AB (publ) för år 2010. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 22-48. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Umeå den 30 mars 2011

Birgitta Gustafsson  
Auktoriserad revisor

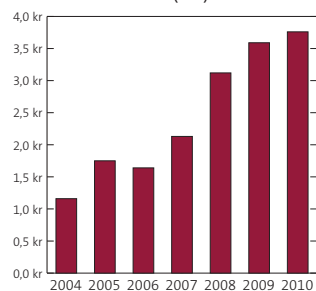
# Ekonomisk 7-årsöversikt

		2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004
Nettoomsättning	(tkr)	316 336	144 510	136 311	83 647	84 172	65 842	48 537
varav affärsområde Fastighet	(tkr)	69 887	61 989	63 203	57 005	59 215	48 628	39 701
varav affärsområde Energi	(tkr)	17 844	15 979	13 625	12 382	12 314	10 666	8 836
varav affärsområde Media	(tkr)	18 981	21 207	15 171	14 260	12 643	6 548	-
varav affärsområde Mäklarsystem	(tkr)	54 238	45 335	44 312	-	-	-	-
varav affärsområde 3L System	(tkr)	112 683	-	-	-	-	-	-
varav affärsområde Capitex	(tkr)	42 703	-	-	-	-	-	-
Tillväxt	(%)	119 %	6 %	63 %	-1 %	28 %	36 %	28 %
Resultat efter finansiella poster	(tkr)	20 440	17 939	15 550	10 378	7 148	8 120	5 359
Nettoresultat	(tkr)	15 162	13 656	11 763	7 638	5 858	6 253	4 078
Nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare	(tkr)	15 006	13 656	11 763	7 638	5 828	-	-
Vinsttillväxt hänförligt till moderbolagets ägare	(%)	10 %	16 %	54 %	30 %	-6 %	53 %	4 %
Vinstmarginal	(%)	5 %	9 %	9 %	9 %	7 %	9 %	8 %
Rörelsemarginal	(%)	7 %	13 %	13 %	14 %	9 %	13 %	12 %
Balansomslutning	(tkr)	293 308	221 323	124 102	128 113	81 795	65 350	42 061
Soliditet	(%)	38 %	40 %	43 %	34 %	41 %	44 %	56 %
Soliditet efter full konvertering	(%)	46 %	50 %	62 %	42 %	46 %	46 %	58 %
Skuldsättningsgrad	(ggr)	1,58	1,44	1,61	1,74	1,36	1,04	0,91
Avkastning på sysselsatt kapital	(%)	14 %	18 %	20 %	16 %	16 %	23 %	21 %
Avkastning på eget kapital	(%)	19 %	23 %	24 %	20 %	19 %	24 %	20 %
Omsättning per anställd	(tkr)	1 281	1 112	1 057	984	967	954	952
Förädlingsvärde per anställd	(tkr)	892	836	801	818	757	769	741
Personalkostnad per anställd	(tkr)	728	664	626	609	602	581	562
Medelantal anställda	(pers)	247	130	129	85	87	69	51
JEK per aktie	(kr)	21,73	17,02	14,19	11,99	9,34	8,08	6,65
Nettoresultat per aktie	(kr)	3,76	3,59	3,12	2,13	1,64	1,75	1,16
Nettoresultat per aktie efter full konvertering	(kr)	3,16	3,11	2,73	1,95	1,58	1,70	1,13
Utbetald aktieutdelning per aktie	(kr)	1,00	0,75	0,60	0,50	0,45	0,35	0,30
Kassaflöde per aktie	(kr)	6,90	5,06	3,50	4,28	3,09	2,83	2,26
P/E		12,8	8,2	6,3	10,6	15,2	11,4	11,2
P/JEK		2,21	1,73	1,39	1,88	2,68	2,48	2,14
<b>Beräkningsgrunder:</b>								
Resultat vid beräkning av vinst per aktie	(tkr)	15 006	13 656	11 763	7 638	5 858	6 253	4 078
Kassaflöde vid beräkning av kassaflöde per aktie	(tkr)	27 532	19 240	13 182	15 375	11 037	10 094	7 970
Genomsnittligt antal aktier (vägt genomsnitt)	(st)	3 987 388	3 804 908	3 766 000	3 594 100	3 572 200	3 572 200	3 527 117
Antalet emitterade aktier på bokslutsdagen	(st)	4 251 450	3 832 700	3 766 000	3 616 000	3 572 200	3 572 200	3 572 200
Antal aktier efter full konvertering	(st)	4 872 316	4 512 316	4 533 041	3 981 751	3 763 097	3 682 827	3 616 094
Börskurs vid respektive periods slut	(kr)	48,10	29,50	19,70	22,50	25,00	20,00	13,00

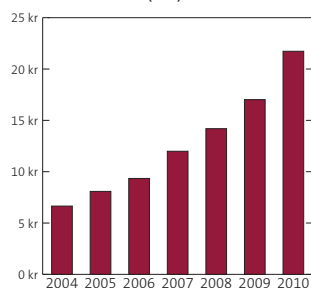
Definitioner, se Not 19 Nyckeltalsdefinitioner

\* Föreslagen utdelning 2011 uppgår till 1,25 kr per aktie

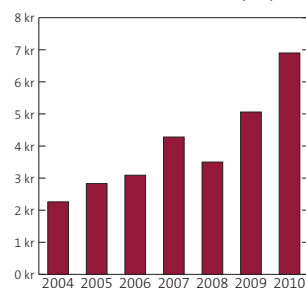
VINST PER AKTIE (KR)



JEK PER AKTIE (KR)



KASSAFLÖDE PER AKTIE (KR)





# Bolagsstyrningsrapport

Vitec Software Group AB (publ.) ("Vitec" och "Bolaget") är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Umeå. Vitecs aktie är listad på AktieTorgets oregrerade marknadsplats. Under 2010 beslutade Vitecs styrelse att Bolaget under 2011 skall ansöka om notering av Bolagets aktier på Nasdaq OMX, Stockholm och därmed beslutades också att Vitec från och med den 1/1 – 2011 skall följa svensk kod för bolagsstyrning.

I denna frivilliga (inga krav att följa svensk kod för bolagsstyrning gäller för bolag listade på AktieTorget) bolagsstyrningsrapport för räkenskapsåret 2010 beskrivs Vitecs bolagsstyrning, ledning och förvaltning samt den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Rapporten är inte en del av den formella årsredovisningen och är inte granskad av Bolagets revisorer.

Bolagsstyrning handlar i grunden om hur Bolaget skall styras och drivas i ett aktieägarperspektiv. Genom hög kvalitet i styrning och kontroll av verksamheten möjliggörs god utveckling av Vitecs affärer. Detta gynnar Bolagets kunder, leverantörer, samarbetspartners, aktieägare och medarbetare. Vitecs bolagsstyrning regleras bland annat av följande externa regelverk och interna styrdokument.

## EXTERNA REGELVERK:

- Aktiebolagslagen.
- Gällande redovisningslagstiftning.
- IFRS.

## INTERNA STYRDOKUMENT

- Bolagsordningen.
- Instruktioner och arbetsordning för styrelse respektive VD.
- Interna policies, handböcker och riktlinjer.

Bolaget beslutade under 2010 att under 2011 ansöka om notering på Nasdaq OMX, Stockholm. Mot bakgrund av detta kommer även nedanstående externa regelverk innefattas i bolagets styrning.

- Nasdaq OMX regelverk för emittenter (från och med noteringstillfället, vilket beräknas ske under 2011)
- Svensk kod för bolagsstyrning (från och med 1/1 2011)

## AKTIEÄGARE

Den 30/12-2010 hade Vitec ca: 1 577 aktieägare som ägde totalt 800 000 A-aktier (10/1) och 3 451 450 B-aktier. Största enskilda ägare per den 31/12-2010 var Lars Stenlund med 10,3 % av kapital och 32,4 % av rösterna samt Olov Sandberg med 9,5 % av kapital och 32,1 % av rösterna. Totalt ägde bolagets 3 största ägare 100 % av A-aktierna och bolagets 10 största ägare 46,8 % av B-aktierna.

## ÅRSSTÄMMA

Årsstämma är benämningen på den årliga ordinarie bolagsstämman då Årsredovisningen skall framläggas. Aktieägarnas rätt att besluta om Vitecs angelägenheter utövas på årsstämman, som är Bolagets högst beslutande organ. Några av stämmans obligatoriska uppgifter är att fastställa koncernens balans- och resultaträkning, besluta om vinstdisposition, ersättningsprinciper för ledande befattningshavare och om ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och VD. Årsstämman väljer efter förslag från valberedningen (se nedan) styrelseledamöter fram till slutet av nästkommande årsstämma. Inför årsstämman 2010 har Bolagets aktieägare informerats i god tid på [www.vitec.se](http://www.vitec.se) om tid och plats för stämman samt även om sin rätt att få ett ärende behandlat på stämman.

### Årsstämma 2010

Samtliga aktieägare som var direktregistrerade i aktieboken och som hade anmält sitt deltagande i tid hade rätt att delta i stämman och rösta för sina aktier. De aktieägare som inte själva hade möjlighet att närvara kunde företrädas via ombud. Vitecs årsstämma hölls den 5 maj 2010 i Folkets Hus i Umeå. Bolagets styrelse, ledning, valberedning samt revisor var närvarande vid stämman.

I huvudsak fattades följande beslut:

- att fastställa resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen,
- att utdela 1 kr per aktie till aktieägarna (avstämningsdag 10 maj 2010),
- att bevilja styrelse och VD ansvarsfrihet,
- att till styrelsens ordförande välja Nils-Eric Öquist och till styrelseledamöter välja Carl-Erik Nyquist, Kaj Sandart, Olov Sandberg, Crister Stjernfelt och Jan Friedman,
- att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission och/eller utgivande av konvertibla skuldebrev med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt om högst 500 000 B-aktier,
- om villkorad ändring i bolagsordning avseende regler för kallelse till bolagsstämma,
- om riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare,

Protokollet från årsstämman presenterades på hemsidan två veckor efter stämman. Materialet från stämman, såsom kallelse, protokoll samt information om valberedning finns att läsa på Vitecs hemsida [www.vitec.se](http://www.vitec.se).

### Årsstämma 2011

Vitecs årsstämma 2011 äger rum den 5 maj i Folkets Hus i Umeå. För anmälan till årsstämman 2011 kommer det i god tid finnas information på [www.vitec.se](http://www.vitec.se). Där beskrivs även hur respektive aktieägare kan få ett ärende behandlat på stämman.

## VALBEREDNING

Valberedningen inleds med att utvärdera sittande styrelse. Valberedningens arbete skall präglas av öppenhet och diskussion för att åstadkomma en välbalanserad styrelse. Valberedningen nominerar sedan ledamöter till Vitecs styrelse för kommande mandatperiod som sedan föreslås för årsstämman. Valberedningen lämnar även förslag på styrelsens och revisorernas ersättning samt i förekommande fall även val av revisor. Årsstämman 2010 beslutade att valberedningens ledamöter skulle baseras på valberedningens principer, som i korthet innebär att valberedningens sammansättning utgörs av fyra ledamöter representerade envar av de tre röstmässigt största aktieägarna per den sista dagen av det tredje kvartalet 2010 samt styrelsens ordförande som är sammankallande. Valberedningens principer innefattar även att vid behov ersätta ledamot som lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört. För valberedningens fullständiga principer se dokumentet "Valberedningens redogörelse inför årsstämma 2011" Investor Relations/Bolagsstyrning på [www.vitec.se](http://www.vitec.se).

Valberedningens ledamöter inför årsstämman den 5 maj 2011 är:

- Göran Sandberg. Valberedningens ordförande, 0 aktier. Representerar Lars Stenlund VD som är innehavare av 364 000 A-aktier och 73 743 B-aktier.
- Nils-Eric Öquist. Styrelseordförande Vitec, 215 450 B-aktier.
- Olov Sandberg. Vice VD och Informationschef Vitec. Styrelseledamot Vitec. Innehavare av 364 000 A-aktier och 38 771 B-aktier.
- Jerker Vallbo. VD i dotterbolaget Vitec Energy AB, 72 000 A-aktier och 31 750 B-aktier.

## BOLAGSORDNING

Bolagsordningen stadgar att Vitec är ett publikt aktiebolag, vars verksamhet är att köpa, förvalta fast och lös egendom samt bedriva därmed förenlig verksamhet. Vitecs aktiekapital skall utgöra lägst 1 600 000 kronor och högst 6 400 000 kronor. Bolagets aktier skall kunna utgivas i två serier, Serie A och Serie B. Vid omröstning på bolagsstämma skall aktie av serie A (A-aktie) medföra 10 röster och aktie av serie B (B-aktie) en röst. Om aktier av båda slagen utges, må antalet aktier av vardera serien uppgå till högst nittionio hundradelar av hela antalet aktier i bolaget. Läs hela bolagsordningen på [www.vitec.se](http://www.vitec.se).

## STYRELSEN

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta Bolagets angelägenheter. Vitecs styrelsearbete styrs av gällande lagar och rekommendationer samt av styrelsens arbetsordning som innehåller regler för arbetsfördelning mellan styrelse och VD, ekonomisk rapportering, investeringar och finansiering. Arbetsordning fastställs årligen på konstituerande

styrelsemöte i direkt anslutning till ordinarie årsstämma.

### *Styrelsens arbete under 2010*

Vid årsstämman den 5 maj 2010 valdes styrelseledamöterna; Nils-Eric Öquist, styrelsens ordförande, Carl-Erik Nyquist, ledamot, Kaj Sandart, ledamot, Olov Sandberg, ledamot, Christer Stjernfelt, ledamot och Jan Friedman, ledamot. Vid Bolagets protokollförda styrelsemöten behandlades resultatställning, balansomslutning, delårsrapporter samt årsredovisningar. Även framtida frågeställningar så som marknadsbedömningar, potentiella förvärv, affärsverksamhetens inriktning och organisationsfrågor har behandlats.

### *Viktiga beslut*

Under 2010 fattade styrelsen beslut om att förvärva samtliga aktier i Kalmarbaserade programvarubolaget Capitec AB som 2009 omsatte 73 Mkr. Betalning beslutades ske kontant och med en konvertibel om 8 Mkr som maximalt kan ge 160 000 aktier vid konvertering. Vidare fattade styrelsen beslut om att i samarbete med Avanza genomföra en nyemission för ägarspridning i Vitec med teckning av 200 000 nya B-aktier.

### *Styrelsens ansvar*

Vitecs styrelse har det övergripande ansvaret för Bolagets organisation och ledning samt att riktlinjer för förvaltningen av Bolagets medel är ändamålsenligt uppbyggda. Styrelsen ansvarar för att Bolaget styrs enligt gällande lagar och förordningar samt det regelverk för emittenter där svensk kod för bolagsstyrning ingår. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av koncernens strategier genom planer och mål, beslut om förvärv och avyttring av verksamheter, större investeringar, tillsättningar och ersättningar till koncernledningen samt löpande uppföljning av verksamheten under året. Styrelsen fastställer årligen årsbokslutet, gällande affärsplan, verksamhetsrelaterade policies samt VDs arbetsordning.

### *Styrelsens ordförande*

Styrelsens Ordförande Nils-Eric Öquist leder styrelsens arbete så att detta utövas i enlighet med lagar och föreskrifter. Ordförande följer verksamheten i dialog med VD och ansvarar för att övriga ledamöter får den information som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut. Ordföranden är även delaktig i utvärdering och utvecklingsfrågor avseende koncernens ledande befattningshavare.

### *Styrelsens sammansättning*

Vitec håller under ett verksamhetsår vanligtvis 5 ordinarie styrelsemöten samt ett konstituerande styrelsemöte i direkt anslutning till årsstämman. Extra styrelsemöten hålls vid behov. Styrelsen består av sex ordinarie ledamöter utan suppleanter. VD ingår ej i styrelsen men närvarar under samtliga styrelsemöten som föredragande, utom när VDs arbete utvärderas. VD rapporterar till styrelsen om det operativa arbetet i kon-

cernen samt tillser att styrelsen får sakligt och relevant beslutsunderlag. Nedanstående tabell visar bland annat styrelsens medlemmar, samt styrelsens bedömning angående beroendeställning i förhållande till Bolaget och aktieägarna. Under 2010 har 10 möten hållits av vilka 2 möten var telefon-

Styrelsen 2010	Deltag./ Antal möten	Rev. utt	Ers. uts	Oberoende
Nils-Eric Öquist, 1946, Ordförande	10/10	Ja	Ja	Bedöms oberoende
Carl-Erik Nyquist 1936, Ledamot	10/10	Ja	Ja	Bedöms oberoende
Kaj Sandart, 1953, Ledamot	10/10	Ja	Ja	Bedöms oberoende
Olov Sandberg, 1952, Ledamot	10/10	Ja	Ja	Bedöms beroende
Crister Stjernfelt, 1943, Ledamot	10/10	Ja	Ja	Bedöms oberoende
Jan Friedman, 1952, Ledamot	10/10	Ja	Ja	Bedöms oberoende

möten och 1 möte konstituerande.

Vitecs styrelsesammansättning uppfyller Nasdaq OMX Stockholms och svensk kod för bolagsstyrnings krav avseende oberoende styrelseledamöter. För ytterligare information om respektive styrelseledamot, läs på [www.vitec.se](http://www.vitec.se), Investor Relations, Bolagsstyrning.

#### Styrelsens arbetsordning

Styrelsens arbetsordning fastställdes den 5 maj 2010 och skall årligen revideras på det konstituerande styrelsesammanträdet. Arbetsordningen revideras därutöver vid behov. Arbetsordningen innehåller bland annat styrelsens ansvar och arbetsuppgifter, styrelseordförandens arbetsuppgifter, revisionsfrågor samt anger vilka rapporter och finansiell information som styrelsen ska få inför varje ordinarie styrelsemöte. Vidare omfattar arbetsordningen instruktioner till VD. Arbetsordningen föreskriver också styrelsens arbete som ersättningsutskott.

#### REVISIONS – OCH ERSÄTTNINGSGRUPPEN

Styrelsen agerar i sin helhet revisions – och ersättningsutskott. Arbetsbeskrivningen gällande arbetet som revisionsutskott fastställs som en bilaga till gällande arbetsordning. Arbetet som ersättningsutskott regleras i gällande arbetsordning. Arbetsordningen med bilaga fastställdes vid konstituerande styrelsemöte den 5 maj 2010. Under 2010 har revisions- och ersättningsutskotten haft löpande möten i samband med ordinarie styrelsemöten. Under 2011 kommer utskotten att ha separata möten för behandling av dessa frågor.

#### VD OCH KONCERNLEDNING

VD Lars Stenlund leder koncernen och dess verksamhet inom de ramar styrelsen fastlagt.

#### Lars Stenlund

Verkställande direktör

Född 1958

Anställd sedan 1985

Aktieinnehav: Innehar 364 000 A-aktier, 73 743 B-aktier samt konvertibla skuldebrev med 4 717 underliggande B-aktier.

Lars har varit styrelseledamot i Vitec fr.o.m. 1985 t.o.m. 2009. Filosofie doktor i tillämpad fysik (1987) vid Umeå universitet. VD i Vitec sedan 1990. Grundare av bolaget tillsammans med Olov Sandberg.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Handelskammarens Service AC län AB, Laponia Laboratories AB, och 3 L System AB.

Den senast gällande VD-instruktionen fastställdes av styrelsen den 5 maj 2010. VD tar löpande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten och motiverar även förslag till beslut. Styrelseordförande har årligen utvärderingssamtal med VD i enlighet med VD-instruktion och gällande kravspecifikation. VD leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga ledningsmedlemmar. Stora delar av koncernledningen träffas dagligen på Bolagets huvudkontor. Bolagets snabba utveckling gör att den dagliga kontakten är en förutsättning för en fungerande styrning och ledning. Koncernledningen består av Lars Stenlund, Olov Sandberg och Kjell Hedström.

#### REVISORER

För granskning av Bolagets årsredovisning jämte räkenskaperna samt styrelsens och VDs förvaltning utses på årsstämman en eller två revisorer med högst två suppleanter. Ansvarig Huvudrevisor är Birgitta Gustafsson från KPMG. Birgitta Gustafsson har medverkat i revisionen av Vitec sedan 2007.

#### INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2010

Denna rapport har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning och är därmed avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen ansvarar för arbetet med bolagsstyrning inom Vitec och därav för arbetet med den interna kontrollen. Det övergripande syftet är att skydda Vitecs tillgångar och därigenom aktieägarnas investering. Styrelsen ansvarar också att finansiell rapportering är upprättad i enlighet med gällande lag. Kvalitetssäkring av Vitecs finansiella rapportering sker genom att styrelsen behandlar samtliga kritiska redovisningsfrågor och de finansiella rapporter som Bolaget lämnar. Det förutsätter att styrelsen behandlar frågor om intern kontroll, regelefterlevnad, väsentliga osäkerheter i redovisade värden, eventuella ej korrigerade felaktigheter, händelser efter balansdagen, ändringar i uppskattningar och bedömningar, eventuella konstaterade

oegentligheter och andra förhållanden som påverkar de finansiella rapporternas kvalitet.

**Beskrivning av den interna kontrollens organisation**

Kontrollmiljö – Ett aktivt och engagerat styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. Vitecs styrelse har etablerat tydliga arbetsprocesser och arbetsordningar för sitt arbete. En viktig del i styrelsens arbete är att utarbeta och godkänna ett antal grundläggande policies (ex. Finanspolicy), riktlinjer och ramverk relaterade till finansiell rapportering. Bolagets

styrande dokument är "Styrelsens arbetsordning" och VD-instruktion". Syftet med dessa arbetsordningar och policies är bland annat att skapa grunden för en god intern kontroll. Uppföljning och omarbetning sker löpande samt kommuniceras ut till samtliga medarbetare som är involverade i den finansiella rapporteringen. Styrelsen utvärderar löpande verksamhetens prestationer och resultat genom ett ändamålsenligt rapportpaket innehållande resultatrapport och framarbetade nyckeltal samt annan väsentlig operationell och



finansiell information. Styrelsen verkar i sin helhet såsom revisionsutskott. Styrelsen i sin helhet har sålunda under 2010 övervakat systemen för riskhantering och intern kontroll. Dessa system syftar till att säkerställa att verksamheten bedrivs i enlighet med lagar och förordningar och är effektiv samt att den ekonomiska rapporteringen är tillförlitlig. Styrelsen har tagit del av och utvärderat rutinerna för redovisning och ekonomisk rapportering samt följt upp och utvärderat de externa revisorernas arbete, kvalifikationer och oberoende. Styrelsen har under 2010 haft en genomgång med och fått skriftlig rapport från Bolagets externa revisorer. Övriga fastställda policies som ligger till grund för den interna kontrollen inom Vitec är Finanspolicy, Informationspolicy, Informations-säkerhetspolicy och IT-policy.

Samtliga affärsområden (förutom 3L System) arbetar inom eller är på väg att börja arbeta inom samma struktur, ekonomisystem, kontoplan och policies vilket underlättar skapande av ändamålsenliga rutiner och kontrollsystem.

#### **Riskbedömning**

Vitec arbetar fortlöpande och aktivt med riskanalys, riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som Bolaget är utsatt för hanteras på ett ändamålsenligt sätt inom de ramar som fastställts. I riskbedömningen beaktas exempelvis Bolagets administrativa rutiner avseende fakturering och avtalshantering. Även väsentliga balans- och resultatposter där risken för väsentliga fel skulle kunna uppstå granskas kontinuerligt. I Bolagets verksamhet finns dessa risker i huvudsak i posterna för ny försäljning samt repetitiva intäkter.

Kontrollaktiviteter – Policies och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning och definierar även de kontrollaktiviteter som skall utföras. Vitec arbetar enligt sin Ekonomihandbok med tillhörande policy-dokument där bl.a. kontrollaktiviteter som avstämningar, attestflöden, kontoavstämningar, ekonomisystem, jämförelsemått mm. behandlas. Kontrollstrukturer utformas även för att hantera de risker som styrelsen bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. Dessa kontrollstrukturer består dels av en organisation med tydlig ansvarsfördelning, tydliga rutiner och klara arbetsroller. Exempel på kontrollaktiviteter är bland annat rapportering av beslutprocesser och beslutsordningar för väsentliga beslut (t.ex. nya stora kunder, investeringar, avtal etc.) och även granskning av samtliga finansiella rapporter som presenteras.

Information och kommunikation – Bolagets styrande dokumentation i form av policies, riktlinjer och manualer vad gäller intern- och extern kommunikation hålls löpande uppdaterade och kommuniceras internt via relevanta kanaler, såsom interna möten, interna nyhetsmail och Intranet. För kommunikation

med externa parter finns en tydlig policy som anger samtliga riktlinjer för hur information skall ske – Bolagets fastställda Informationspolicy. Syftet med policyn är att säkerställa att Vitecs samtliga informationsskyldigheter enligt gällande regelverk för emittenter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Uppföljning och övervakning – Uppföljning av att den interna kontrollen är ändamålsenlig och sker löpande av Bolaget. Styrelsen träffar minst en gång per år, utan närvaro av VD eller annan person från ledningsgruppen, Bolagets revisorer för en genomgång av nuläge.

Slutligen lämnar även styrelsen en kortfattad rapport över hur den interna kontrollen genomförts under året. Styrelsen utvärderar årligen om en separat funktion för Internrevision skall tillsättas Vitec. Ställningstagandet är att styrelsen i dagens utformning hanterar denna löpande process och dess interna kontroll på ett tillfredsställande sätt.

#### **RIKTLINJER ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE**

Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till Bolagets verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare enligt följande. Årsstämmans beslut överensstämmer i huvudsak med tidigare tillämpade principer för ersättning. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämman 2010, eller där ändring sker i ersättning därefter. Styrelsen har inte utsett någon ersättningskommitté utan istället hanterar styrelsen i sin helhet frågor om ersättning och andra anställningsvillkor.

Ersättning till ledande befattningshavare skall utgöras av fast lön, eventuellt rörlig lönedel samt pension. Den sammanlagda ersättningen bör vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. Vid fastställande av den fasta lönen skall den enskildes ansvarsområden, kompetens och erfarenhet beaktas. Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år.

Den rörliga lönedelen skall vara beroende av i vilken grad individen uppfyller fastställda resultatanknutna mål. Den rörliga årliga lönedelen skall vara maximerad och aldrig överstiga den fasta lönen. Den rörliga lönedelen skall inte vara pensionsgrundande. Pensionsförmåner skall vara avgiftsbestämda.

Styrelsen får frångå riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.





# Historik

1985 (1 anställd, 114 tkr i omsättning)

Vitec bildades i Umeå av forskarkollegorna Olov Sandberg och Lars Stenlund som då var verksamma vid Umeå Universitet.

Företagets första produkt var en programvara för uppföljning för energianvändning i fastigheter.

1990 (7 anställda, 2,6 Mkr i omsättning)

Vitec flyttade till Uminovas Företagspark och verksamheten skalades upp. Företaget sökte extern finansiering och styrelsen förstärktes med externa ledamöter.

1992 (11 anställda, 4,5 Mkr i omsättning)

Från 1992 växte Vitecs omsättning under 5 år med i medeltal 30 procent per år och uppgick 1997 till ca 9 miljoner kronor. Huvudprodukten var fortfarande ett energisystem för fastighetsförvaltare. Denna följdes upp med ett ekonomiskt beslutsstödsystem riktat mot samma marknad, samt en programvara för korttidsprognoser av energibehov i stora energisystem riktat mot energibolag.

1995 (10 anställda, 7,2 Mkr i omsättning)

Elmarknaden avreglerades samtidigt som Vitec lanserade ett system för detaljerade behovsprognoser av elektricitet. Vitecs programvara kom snart att bli det mest använda verktyget bland aktörerna som köpte och sålde el på den då nystartade elbörsen NordPool.

1998 (19 anställda, 13,9 Mkr i omsättning)

Vitec noterades på Innovationsmarknaden där en publik emission genomfördes som tillförde ca 10 miljoner kronor och 2000 aktieägare till bolaget. En tillväxtstrategi formulerades där förvärv ingick som en viktig komponent för att snabbare nå volym.

1999 (31 anställda, 21,7 Mkr i omsättning)

Vitec noterades på AktieTorget.

1998-2002 (19-42 anställda, 13,9-40,1 Mkr i omsättning)

Ett antal strategiska förvärv av bolag och produkträttigheter genomfördes. Förvärven gav Vitec ett rikstäckande kontorsnät och förstärkte företagets marknadsposition. Tillväxten under de tre åren uppgick till 50%, 57% och 86%. År 2000 nådde bolaget en omsättning på över 40 Mkr.

Under tiden fram till 2002, som vi minns som IT-bubblans kollaps, låg omsättningen stilla medan resultatet förbättrades i takt med att bolaget skapade synergivinster. För räkenskapsåret 2002 lämnade Vitec för första gången utdelning, vilket var en unik företeelse i IT-Sverige år 2002.

2004 (51 anställda, 48,5 Mkr i omsättning)

Västeråsbaseade Deva Invision AB förvärvades. Vitec och Deva hade sedan tidigare haft ett etablerat samarbete vid leveranser av Internetbaseade system till fastighetsbranschen.

Förvävsstrategin återupptogs och Vitecs affärsidé med helägda programvarubolag under gemensamt varumärke med verksamhet i väl avgränsade nischer förädlades ytterligare.

2005 (69 anställda, 65,8 Mkr i omsättning)

Linköpingsbaseade Veriba AB förvärvades och kom att bli ett nytt affärsområde inom koncernen med en produkt som huvudsakligen riktade sig till tidningsföretag. Här har man lyckats etablera sig som den största aktören på den svenska marknaden.

På hösten förvärvades Linköpingsbaseade IBS Vertex, då ett dotterbolag till IBS, och en av Vitecs huvudkonkurrenter inom fastighetsmarknaden. Genom förvärvet blev Vitec den omsättningsmässigt klart dominerande aktören på marknaden och koncernens omsättning tangerade 85 Mkr.

2007 (85 anställda, 84,2 Mkr i omsättning)

Vitec förvärvade Göteborgsbaseade Svensk FastighetsData, den största leverantören av programvara för fastighetsmäklare i Sverige. I och med förvärvet uppnådde Vitec en årsomsättning om ca 140 Mkr.

2009 (130 anställda, 144,5 Mkr i omsättning)

Vitec blev majoritetsägare i 3L System AB (publ), ett programvarubolag som liksom Vitec fokuserat på att leverera affärssystem till utvalda nischer. Vitecs andel av röster och kapital uppgick i december 2009 till 52,2 % vilket innebar att 3L System konsoliderades som dotterbolag i Viteckoncernen från och med 31/12 2009.

2010 (247 anställda, 316,3 Mkr i omsättning)

Vitec konsoliderade 3L System AB (publ) i koncernen och förvärvade den 1 juli 2010 Capitex AB, ett programvarubolag som fokuserat på att leverera affärssystem till fastighetsmäklare, nyproducenter av bostäder samt pensionsberäkningssystem till försäkringsmäklare och banker. Året präglades av en extrem tillväxt som uppgick till 119 %, varav den organiska tillväxten var 11 % och den förvävsdrivna 108 %.



VITEC

ÅRSREKVISKOMMUNIKÉ 2010

...FÖRETAGET HAR FORTSATT TILLVÄXT

# Vitecs styrelse



Nils-Eric Öquist



Olov Sandberg



Carl-Erik Nyquist



Kaj Sandart



Crister Stjernfelt



Jan Friedman

## NILS-ERIC ÖQUIST, UMEÅ (FÖDD 1946)

Styrelsens ordförande sedan 1990. VD och styrelseordförande i Bäckbacka Partners AB. Pol.mag. Tidigare konsult med inriktning mot finansiering och affärsutveckling.

Övriga styrelseuppdrag: ordförande i Bäckbacka AB, Bäckbacka Fastigheter AB, EcoRub AB (publ) och Axlagården Umeå Hospice AB. Ledamot i Umeå Datakonsulter AB, Residensum Holding AB, Axlagården Utbildning AB, Fastighets AB Döbeln, Öquist Management AB och Stiftelsen Hospicevård.

Innehar (med familj), direkt och via bolag, 215 450 aktier samt konvertibla skuldebrev med 4 717 underliggande B-aktier.

## OLOV SANDBERG, SOLLENTUNA (FÖDD 1952)

Vice VD i moderbolaget. Styrelseledamot sedan 1985. Filosofie doktor i fysik (1980). Docent i tillämpad fysik (1990). Grundare av bolaget tillsammans med Lars Stenlund.

Övriga styrelseuppdrag: 3L System AB.

Innehar (med familj) 364 000 A-aktier och 38 771 B-aktier samt konvertibla skuldebrev med 6 146 underliggande B-aktier.

## CARL-ERIK NYQUIST, TÄBY (FÖDD 1936)

Styrelseledamot sedan 1998. Vattenfalls generaldirektör 1985-1991, verkställande direktör och koncernchef i Vattenfall AB 1992 - 2000.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Wireless MainGate AB, Wireless Maingate Nordic AB och iMEZ AB.

Innehar 21 200 B-aktier samt konvertibla skuldebrev med 9 003 underliggande B-aktier.

## KAJ SANDART, SALTSJÖBADEN (FÖDD 1953)

Styrelseledamot sedan 1998. Senior partner i Hallvarsson & Halvarsson AB. Partner i King Worldwide Ltd. Informationschef i AB Ångpanneföreningen 1990-2003.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot av Milox AB.

Innehar (med familj) 20 660 B-aktier samt konvertibla skuldebrev med 3 145 underliggande B-aktier.

## CRISTER STJERNFELT, BROMMA (FÖDD 1943)

Styrelseledamot sedan 2009.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Ortivus AB, Digital Route AB, Oryx AB och Mitt Hälsokonto AB.

Innehar 1 600 B-aktier.

## JAN FRIEDMAN, STOCKHOLM (FÖDD 1952)

Styrelseledamot sedan 2010. Civilekonom. Serieentreprenör och företagsrådgivare samt ordförande i 3L System AB sedan 2007.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande Tretti.se (publ), Funka Nu, Kistamässan, Sportamore. Ledamot: Bindomatic och Ticmate och OneFM.

Innehar 2000 B-aktier.

## STYRELSENS ARBETE

Vid det konstituerande sammanträdet, som hålls i anslutning till årsstämman fastställs styrelsens arbetsordning och VD-instruktion. Arbetsordningen innefattar bland annat sammanträdesplan med möteskalender samt beslutsregler som bland annat definierar verkställande direktörens ansvar i förhållande till styrelsen som principer för rapportering till styrelsen samt protokollering av sammanträden. Styrelsen sammanträder normalt 6 gånger per år. Under 2010 hade styrelsen 10 möten, varav ett konstituerande sammanträde och ett tvådagarsseminarium. Ingen frånvaro har förekommit.

Styrelsen ansvarar i första hand för övergripande och långsiktiga frågor samt frågor av osedvanlig beskaffenhet eller stor betydelse i övrigt. Vid ordinarie sammanträde i mars månad, i samband med revision av föregående års räkenskaper, deltar koncernens revisor vid behandlingen av årsredovisningen. Styrelsen utvärderar regelbundet sitt arbete en gång per år, vilket behandlas vid ordinarie möte i februari.

## VD och revisorer



LARS STENLUND, VD (FÖDD 1958)

VD. Styrelseledamot sedan 1985. Filosofie doktor i tillämpad fysik (1987) vid Umeå universitet. VD sedan 1990. Grundare av bolaget tillsammans med Olov Sandberg. Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Handelskammarens Service AC län AB och 3L System AB.

Innehar 364 000 A-aktier, 73 743 B-aktier samt konvertibla skuldebrev med 4 717 underliggande B-aktier.

### REVISORER

Birgitta Gustafsson, (född 1956). Auktoriserad revisor, KPMG, Skellefteå (ordinarie).

Elisabeth Johagen, (född 1962). Auktoriserad revisor, Umeå (suppleant)



# Välkommen till årsstämma

Årsstämma äger rum torsdagen den 5 maj 2011 kl. 17.30 på Folkets Hus, Vasaplan, Umeå. Efter stämman kommer en buffé att serveras.

## ANMÄLAN

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall:

**dels** vara införda i den av Euroclear förda aktieboken senast den 28 april 2011 (avstämningsdag 29 april 2011)

**dels** anmäla sin avsikt att delta senast fredagen den 29 april kl. 15.00 via e-post [bolagsstamma@vitec.se](mailto:bolagsstamma@vitec.se), på tel 090 - 15 49 00 eller fax 090-15 49 07. I anmälan anges namn, person-/organisationsnummer och telefonnummer dagtid.

## FÖRVALTNINGSREGISTRERADE AKTIER

Aktieägars rätt vid årsstämma får utövas av ombud. Skriftlig fullmakt skall redovisas i original. Den som företräder juridisk person skall dessutom bifoga kopia på aktuellt registreringsbevis som utvisar behörig firmatecknare. Fullmakt sänds in samtidigt med anmälan till stämman.

Aktieägare som avser att medföra biträde ombedes meddela detta i samband med anmälan. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, i god tid före den 29 april genom förvaltares försorg, tillfälligt registrera aktierna i eget namn för att erhålla rätt att delta vid stämman.

## ÅRSREDOVISNING

Ägarregistrerade aktieägare erhåller automatiskt årsredovisning per post. Fullständiga handlingar finns fr.o.m. onsdagen den 20 april 2010 tillgängliga på bolagets kontor i Umeå. Rapporter och ekonomisk information publiceras på Vitecs hemsida. [www.vitec.se/investorrelations/rapporter](http://www.vitec.se/investorrelations/rapporter). Beställning kan också ske genom att maila [ir@vitec.se](mailto:ir@vitec.se).

## KOMMANDE RAPPORTDATUM 2011

Årsstämma och delårsrapport första kvartalet	2011-05-05
Delårsrapport för andra kvartalet	2011-07-15
Delårsrapport för tredje kvartalet	2011-10-27

## UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning på 1,25 kr per aktie.







Returadress:  
Vitec  
Box 7965  
907 19 Umeå

**Huvudkontor**

Tvistevägen 47  
Box 7965  
907 19 Umeå  
Tel 090-15 49 00  
Fax 090-15 49 07

**Stockholm**

Sollentunavägen 63  
Box 2113  
191 02 Sollentuna

**Västerås**

Kopparbergsvägen 17  
Box 209  
721 06 Västerås

**Linköping**

Snickaregatan 20  
582 26 Linköping

**Göteborg**

Redegatan 1 B  
426 77 V. Frölunda

**Malmö**

Rundelsgatan 16  
211 36 Malmö