

# Empire AB

Q4

## BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 2010

INKLUSIVE DELÅRSRAPPORT  
OKTOBER - DECEMBER



  
your home your empire



## Femte kvartalet i rad med vinst

### Finansiell utveckling oktober - december

- \* Försäljningen uppgick till 131,1 mkr (123,5), +6%
- \* Rörelseresultatet uppgick till 10,4 mkr (6,1)
- \* Rörelsemarginalen uppgick till 7,9% (4,9%)
- \* Justerat\* rörelseresultatet uppgick till 12 mkr (7,7)
- \* Resultat efter finansnetto uppgick till 11,1 mkr (7,8)
- \* Resultat efter skatt uppgick till 6,9 mkr (6,4)
- \* Resultat per aktie uppgick till 0,73 kr (0,67)
- \* Kassaflöde efter investeringar uppgick till -14 mkr (9,3)

\*exkl. avskrivningar avseende immateriella tillgångar

### Väsentliga händelser oktober - december

\* Förhandlingar med SodaStream International om en förlängning av licensavtalet från och med den 31 december 2012 (option om förlängning i ytterligare fem år finns) inleddes och pågår.

### Väsentliga händelser efter perioden

- \* Tecknat samarbetsavtal med Löfbergs Lila avseende kaffekapslar och C3 Caffitaly kaffemaskiner.
- \* C-aktie preferens omstämplad till B-aktie.
- \* Beslut att flytta bolaget till First North från Aktietorget.
- \* Ökar ägarandelen i Empire Finland OY med 5 % till 85 %.

### Finansiell utveckling januari - december

- \* Försäljningen uppgick till 386,8 mkr (360,9), +7%
- \* Rörelseresultatet uppgick till 15,1 mkr (-18,2)
- \* Rörelsemarginalen uppgick till 3,9% (-5%)
- \* Justerat\* rörelseresultatet uppgick till 21,6 mkr (-11,7)
- \* Resultat efter finansnetto uppgick till 11,5 mkr (-24,4)
- \* Resultat efter skatt uppgick till 9,2 mkr (-17,3)
- \* Resultat per aktie uppgick till 0,96 kr (-1,81)
- \* Kassaflöde eft. investeringar uppgick till -5,8 mkr (19,6)



## Kommentarer från VD

"Bolagets turn around fullbordad - nu går vi in i nästa fas"

### Bäste Empire intressent,

**Empire kan för femte kvartalet i rad uppvisa ett positivt rörelseresultat. Vi ser en fortsatt stark tillväxt i våra utländska dotterbolag och räknar med att kunna höja vår resultatnivå framöver.**

Försäljningen under fjärde kvartalet ökade med 6 % jämfört med föregående år, vilket vi är nöjda med då sista kvartalet 2009 var relativt starkt. Helåret slutade på 387 mkr vilket var en ökning med 7 % jämfört med föregående år.

I Sverige har det varit fortsatt priskonkurrens på påfyllnadsgas vilket var huvudorsaken till försäljningsnedgången på 13 % under året. Omsättningsminskningen var 10 % under sista kvartalet, vilket är en förbättring jämfört med tidigare kvartal. Den totala marknaden för kolsyremaskiner har minskat under året med 3 % vilket också har påverkat försäljningen.

Året har präglats av en stark tillväxt i våra utländska dotterbolag där omsättningsökningen var 87 %. Av volymökningen utanför Sverige stod Finland för hälften följt av Danmark. De mindre mogna marknaderna, Norge och Baltikum, uppvisade en hög procentuell tillväxt. Sammantaget gjorde detta att utlandsandelen av omsättningen ökade till 34 %, att jämföra med föregående års 19 %.

Marginalen under fjärde kvartalet ökade både i jämförelse med tredje kvartalet och föregående år. En bidragande orsak är den starkare svenskan kronan där det finns potential till ytterligare marginalförbättring. Detta beror på en fördröjningseffekt då vi har som policy att terminssäkra valutaflödena.

Årets rörelseresultat blev 15,1 mkr (-18,2) och var en förbättring mot föregående års resultat. Detta även om man beaktar att 2009 belastades med 14,9 mkr i engångskostnader. Resultat efter finansnetto exklusive omvärdering av valutaterminer var 11,4 mkr (-23,0).

Ett av våra fokusområden är att bredda vår distribution. Under sista kvartalet tecknade vi avtal med ÖoB (Överskottsbolaget) som har 85 butiker i Sverige. I syfte att öka distributionen av kaffekapslar till våra C3 Caffitaly kapselmaskiner öppnade vi en webbshop, [www.kapslar.se](http://www.kapslar.se), i slutet av året. I början av 2011 tecknade vi ett nytt avtal med Löfbergs Lila som fördjupar samarbetet avseende kapslar och maskiner, vilket är ett led i det intensiva arbetet med att sätta fart på försäljningen av kaffemaskiner och kapslar.



Under december såldes den miljonte SodaStream maskinen i Sverige vilket innebär att mer än var fjärde hushåll har en SodaStream maskin.

Jag är stolt över utvecklingen i alla bolag utifrån rådande marknadssituationer. Ett orosmoln är att kostnaderna för våra viktigaste råvaror fortsätter att stiga men som för närvarande kompenseras av den starka svenska valutan. Vi har fortsatt fokus på bolagets marginaler, så som prissättning och valuta. Efter förra årets lyckade arbete med allmänna kostnadsbesparingar fokuserar vi nu på försäljning, distribution och inköpsprocesserna.

Vi ser positivt på 2011 och förväntar oss en fortsatt god tillväxt med lönsamhet i våra utländska dotterbolag. I Sverige räknar vi med en försiktigare tillväxt dock med ökad lönsamhet. Under året kommer vi lansera nya produkter inom alla våra produktområden.

Stockholm, februari 2011

A handwritten signature in blue ink, which appears to be "P. Björkman". The signature is fluid and cursive, written over a white background.

Per Björkman

# Försäljning, resultat och kassaflöde

## Oktober - december

### Försäljning

Försäljningen för fjärde kvartalet uppgick till 131,1 mkr (123,5), vilket är en ökning med 6 % jämfört med samma period föregående år. Försäljningen på den svenska marknaden minskade med 10 %, att jämföra med tredje kvartalet då minskningen var 16 %. Huvudorsaken var att marknadspriset på påfyllnadsgas minskat vilket påverkar omsättningen negativt. Samtliga övriga länder hade en omsättningstillväxt under kvartalet vilket uppvägs nedgången i Sverige. Baltikum hade den kraftigaste tillväxttakten, följt av Danmark. I pengar räknat var det Danmark och Finland som stod för merparten av ökningen. Detta innebar att utlandsandelen under kvartalet ökade till 34 %, motsvarande period föregående år var 21 %. Fjärde kvartalet stod för 34 % av koncernens helårsomsättning, vilket är i nivå med föregående år.

### Resultat

Rörelseresultatet för fjärde kvartalet blev 10,4 mkr (6,1). Resultatförbättringen under kvartalet jämfört med föregående år beror främst på en omsättningsökning. Marginalerna ökade något tack vare kronförstärkningen. Kostnadssidan var i stort sett oförändrad jämfört med föregående år. Justerat rörelseresultat (exklusive avskrivningar på immateriella tillgångar) uppgick till 12 mkr (7,7). Resultat efter finansnetto blev 11,1 mkr (7,8). Räntekostnaderna under kvartalet var 1,1 mkr vilket är i nivå med samma period föregående år. Finansnettot har påverkats positivt med 1,8 mkr (2,8) avseende omvärdering av valutaterminer. Rensat från detta blev resultat efter finansnetto 9,3 mkr (5,0).

### Kassaflöde

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten var -14,2 mkr (-9,2). Kassaflödet efter investeringar uppgick till -14,0 mkr (-8,8) till följd av ökat rörelsekapital i form av högre kundfordringar i samband med julförsäljningen. Kassaflödet från finansieringsverksamheten var 14,5 mkr (7,9) beroende på en högre fakturabelåning. Periodens kassaflöde uppgick till 0,5 mkr (-0,9).

## Januari - december

### Försäljning

Försäljningen för året uppgick till 386,8 mkr (360,9). Tillväxttakten under året var 7 %. Omsättningen i Sverige under året minskade med 13 %, rensat från avvecklade varumärken var minskningen 9 %. Försäljningen i bolagets utländska dotterbolag ökade med 87 %. Högsta tillväxttakten hade Baltikum och Danmark, båda mer än fördubblade sin omsättning, i kronor räknat ökade Finland mest med 31 mkr motsvarande 74 %. Koncernens omsättning utanför Sverige var 34 % under året, en ökning från 19 % jämfört med föregående år. Detta medför att koncernens beroende av den svenska marknaden minskar.

### Resultat

Rörelseresultatet för året blev 15,1 mkr (-18,2). Föregående år påverkades av engångskostnader i form av inkuransnedskrivningar, avveckling av olönsamma varumärken och utförsäljning av överlager. Den svenska kronförstärkningen har haft en gynnsam effekt på marginalerna. Justerat rörelseresultat för året uppgick till 21,6 mkr (-11,7). Avskrivningarna på immateriella tillgångar upphör vid utgången av 2012. Resultat efter finansnetto blev 11,5 mkr (-24,4, varav -14,9 mkr var engångskostnader). Räntekostnaden har i stort sett halverats till 3,7 mkr (6,2) till följd av lägre räntenivåer samt att lån har amorterats. Finansnettot har inte påverkats av omvärdering av valutaterminer under året, föregående år belastades finansnettot med 1,4 mkr. Rensat från omvärdering av valutaterminer blev resultat efter finansnetto 11,4 mkr (-23,0).

### Kassaflöde

För perioden januari till december var kassaflödet från den löpande verksamheten -5,4 mkr (20,3). Kassaflödet efter investeringar under perioden uppgick till -5,8 mkr (19,6). Årets kassaflöde har påverkats negativt av en lageruppbyggnad på 13,3 mkr främst beroende på försenade leveranser som kom in de sista dagarna innan årsskiftet. Kassaflödet från finansieringsverksamheten var -0,2 mkr (-19,2). Sammantaget gör detta att periodens kassaflöde blev -6,0 mkr (0,4).



## Segment och geografisk indelning

| MSEK (jan-dec 2010)    | Sverige      | Finland     | Danmark     | Övriga      | Totalt       |
|------------------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| Omsättning             | 256,1        | 73,9        | 42,3        | 14,6        | 386,8        |
| Kostnad sålda varor    | -183,9       | -58,7       | -32,3       | -10,5       | -285,4       |
| Övriga kostnader       | -28,9        | -4,8        | -5,8        | -3,4        | -42,9        |
| Personalkostnader      | -26,0        | -2,8        | -4,6        | -2,4        | -35,8        |
| Avskrivningar          | -7,2         | -0,1        | -0,2        | 0,0         | -7,5         |
| <b>Rörelseresultat</b> | <b>10,1</b>  | <b>7,5</b>  | <b>-0,7</b> | <b>-1,8</b> | <b>15,1</b>  |
| <b>Tillgångar</b>      | <b>198,9</b> | <b>26,5</b> | <b>14,3</b> | <b>5,0</b>  | <b>244,7</b> |

Övriga består av Norge och Baltikum.

### Finansiell Ställning och likviditet

Likvida medel 31 december 2010 uppgick till 4,7 mkr (10,7). Därutöver fanns outnyttjade krediter på 3,0 mkr (10,7) vid periodens utgång.

Totalt tillgängligt likviditet uppgick till 7,7 mkr.

Vid utgången av december 2010 var eget kapital 53 mkr (46) och soliditeten uppgick till 21,7 % (19,5).

Skuldsättningsgraden uppgick till 3,6 ggr (4,1) och nettoskuldsättningsgraden till 1,8 ggr (2,1)

Vid årets slut uppgick varulagret till 69,0 mkr (55,7) varav 2,2 mkr var varor på väg. Inkursansnedskrivningar har gjorts under året med 0,7 mkr, därefter bedöms lagret vara kurant.

### Investeringar

Bolagets nettoinvesteringar från januari till december uppgick till 0,4 mkr (0,7).

### Personal och organisation

Medelantalet anställda uppgick under året till 54 (57), varav 68 % var män och 32 % var kvinnor. Vid utgången av december 2010 var antalet anställda 59 (54).

### Styrelse

Empires styrelse består av Ian Wachtmeister (ordförande), Ulf Christensen, Åsa Mitsell, Hans Risberg, Bengt Stillström, Marianne Östlund och Per Björkman (VD).

### Transaktioner med närstående

Bolagets ledamöter, vilka ej är anställda i något av koncernens företag, uppbär arvode enligt fastställande på årsstämma. Transaktioner med närstående nyckelpersoner uppgick till 390 tkr under perioden, 1 638 tkr sedan årets början och avser hyra för lokaler i Löddeköpinge, som ägs av Ulf Christensen. Samtliga inköp från närstående bolag har skett på marknadsmässiga villkor.

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Riskerna i koncernens verksamhet är främst relaterade till marknadens utveckling samt olika finansiella risker såsom valuta-, upplånings- och ränterisker samt likviditets- och kreditrisker. Bolaget ser även en politisk risk då delar av Empires sortiment tillverkas i Asien och Israel. För en utförlig beskrivning av koncernens risker och hanteringen av dessa hänvisas till årsredovisningen för 2010.

### Säsongsvariationer

Bolagets försäljning har säsongsvariationer där första kvartalet har den lägsta försäljningen. De två sista kvartalen är vanligtvis starkast.

### Händelser efter rapportperioden

\* Tecknat ett samarbetsavtal med Löfbergs Lila avseende kaffekapslar och maskiner.

\* C-aktie preferens omstämplad till B-aktie.

\* Beslut om att flytta bolaget till First North från Aktietorget.

\* Ökar ägarandelen i Empire Finland OY med 5 % till 85 %.

### Framtidsutsikter och långsiktiga mål

Under de kommande åren förväntas tillväxttakten vara högre på de utländska marknaderna än i Sverige där marknaden för kolsyremaskiner är mer mogen. Bolaget har en långsiktig målsättning att stärka sina marginaler till 30 % kommande år. Empire arbetar för en effektivisering och en förenkling av företagets processer för att möta kundernas förväntningar och för att uppnå en god lönsamhet över tiden. Empires mål är att nå en soliditet på minst 25 % på årsbasis.

### Moderbolaget

Moderbolagets omsättning under perioden uppgick till 3,9 mkr (5,4), varav koncerninternt 3,7 mkr (5,4), resultat efter finansiella poster uppgick till 0,2 mkr (1,9). För helåret 2010 var moderbolagets omsättning 14,9 mkr (21,6) och resultatet efter finansiella poster 6,8 mkr (1,7). Ställda säkerheter i moderbolaget uppgick till 37 mkr.

### Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Rapport över totalresultat upprättas i enlighet med IAS 1. Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med vad som framgår av årsredovisningen för 2010.

### Granskning

Denna rapport har ej granskats av bolagets revisorer.

### Kalendarium

Q4/helår: Bokslutskommuniké 2011-02-24

Årsredovisning 2010 publiceras mars 2011

Årsstämma 2011-04-11, kl 10.00-13.00, Näringslivets Hus, Storgatan 19, 114 52 Stockholm

### Räkenskapsår 2011

Q1: Delårsrapport 2011-05-05

Q2: Delårsrapport 2011-08-25

Q3: Delårsrapport 2011-10-27

Q4/helår: Bokslutskommuniké 2012-02-22

### För ytterligare information

Informationen i denna rapport lämnas för offentliggörande den 24 februari ca kl 08.30. Ytterligare information lämnas av Per Björkman, VD, telefon 08 586 30 511 alternativt per.bjorkman@empire.se, eller av Johanna Alm, CFO, telefon 08 586 30 462 alternativt johanna.alm@empire.se. Alla rapporter finns efter publicering på bolagets hemsida www.empire.se.

### Noter

- 1) Uppskjuten skatt, 2,0 mkr, avser upplöst underskottsavdrag i Empire AB och Empire Finland Oy.
- 2) Immateriella tillgångar består av patent, distributionsavtal, agenturavtal, varumärken, goodwill samt licensavtal avseende cylindrar.
- 3) Fakturakredit 64 mkr, checkräkningskredit 22,9 mkr och lån 7,2 mkr.

# Kvartalsdata koncernen

## Resultaträkning

| MSEK                                   | 2010        |             |             |             |              | 2009         |              |             |             |              |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|--------------|
|  | Q1          | Q2          | Q3          | Q4          | Helår        | Q1           | Q2           | Q3          | Q4          | Helår        |
| Omsättning                             | 77,8        | 89,7        | 88,2        | 131,1       | 386,8        | 69,8         | 89,8         | 77,8        | 123,5       | 360,9        |
| Kostnad sålda varor                    | -57,9       | -67,5       | -67,0       | -93,0       | -285,4       | -59,0        | -76,5        | -58,3       | -92,7       | -286,5       |
| <b>Bruttovinst</b>                     | <b>19,9</b> | <b>22,1</b> | <b>21,2</b> | <b>38,1</b> | <b>101,3</b> | <b>10,9</b>  | <b>13,3</b>  | <b>19,5</b> | <b>30,8</b> | <b>74,5</b>  |
| Bruttovinst i %                        | 25,6%       | 24,7%       | 24,0%       | 29,1%       | 26,2%        | 15,5%        | 14,8%        | 25,1%       | 25,0%       | 20,6%        |
| Övriga externa kostnader               | -8,2        | -9,9        | -8,8        | -16,0       | -42,9        | -8,8         | -18,0        | -11,1       | -14,6       | -52,6        |
| Personalkostnader                      | -8,9        | -8,7        | -8,4        | -9,8        | -35,8        | -10,0        | -7,4         | -6,9        | -8,2        | -32,5        |
| Avskrivningar                          | -1,9        | -1,9        | -1,8        | -1,9        | -7,5         | -1,9         | -2,0         | -1,8        | -1,9        | -7,6         |
| <b>Rörelseresultat</b>                 | <b>0,9</b>  | <b>1,7</b>  | <b>2,2</b>  | <b>10,4</b> | <b>15,1</b>  | <b>-9,8</b>  | <b>-14,1</b> | <b>-0,3</b> | <b>6,1</b>  | <b>-18,2</b> |
| Finansnetto                            | -2,5        | 0,1         | -1,9        | 0,7         | -3,7         | -0,8         | -2,6         | -4,5        | 1,7         | -6,2         |
| <b>Resultat efter finansnetto</b>      | <b>-1,7</b> | <b>1,7</b>  | <b>0,3</b>  | <b>11,1</b> | <b>11,5</b>  | <b>-10,6</b> | <b>-16,8</b> | <b>-4,8</b> | <b>7,8</b>  | <b>-24,4</b> |
| Skatt                                  | 1,9         | 0,0         | 0,0         | -4,2        | -2,3         | 2,8          | 4,4          | 1,3         | -1,3        | 7,1          |
| <b>Periodens resultat</b>              | <b>0,2</b>  | <b>1,7</b>  | <b>0,3</b>  | <b>6,9</b>  | <b>9,2</b>   | <b>-7,8</b>  | <b>-12,3</b> | <b>-3,5</b> | <b>6,4</b>  | <b>-17,3</b> |
| Omräkningsdifferenser m m              | -0,9        | 0,0         | -0,3        | -0,6        | -1,8         | -0,2         | 0,2          | -0,2        | 0,3         | 0,0          |
| <b>Periodens totalresultat, varav:</b> | <b>-0,7</b> | <b>1,7</b>  | <b>-0,1</b> | <b>6,4</b>  | <b>7,3</b>   | <b>-8,0</b>  | <b>-12,2</b> | <b>-3,7</b> | <b>6,7</b>  | <b>-17,2</b> |
| Moderbolagets aktieägare               | -1,3        | 1,5         | -0,2        | 6,8         | 6,7          | -8,1         | -12,4        | -3,8        | 6,1         | -18,3        |
| Minoritetsintresse                     | 0,6         | 0,2         | 0,1         | -0,4        | 0,6          | 0,1          | 0,2          | 0,1         | 0,6         | 1,1          |
| Totalresultat per aktie (kr)           | -0,07       | 0,18        | -0,01       | 0,67        | 0,77         | -0,84        | -1,28        | -0,39       | 0,70        | -1,81        |

## Balansräkning

| MSEK                                    | 2010         |              |              |              |              | 2009         |              |              |              |              |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   | Q1           | Q2           | Q3           | Q4           | Helår        | Q1           | Q2           | Q3           | Q4           | Helår        |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>      | <b>48,6</b>  | <b>46,9</b>  | <b>45,0</b>  | <b>43,1</b>  | <b>43,1</b>  | <b>55,8</b>  | <b>54,2</b>  | <b>52,4</b>  | <b>50,1</b>  | <b>50,1</b>  |
| Varulager                               | 58,6         | 57,3         | 67,0         | 69,0         | 69,0         | 86,0         | 53,3         | 60,9         | 55,7         | 55,7         |
| Fordringar                              | 83,1         | 89,7         | 98,7         | 127,9        | 127,9        | 81,8         | 95,2         | 83,5         | 117,2        | 117,2        |
| Likvida medel                           | 7,3          | 9,7          | 4,2          | 4,7          | 4,7          | 3,2          | 5,5          | 11,5         | 10,7         | 10,7         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>      | <b>149,1</b> | <b>156,7</b> | <b>169,9</b> | <b>201,6</b> | <b>201,6</b> | <b>170,9</b> | <b>154,0</b> | <b>156,0</b> | <b>183,6</b> | <b>183,6</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                 | <b>197,6</b> | <b>203,6</b> | <b>215,0</b> | <b>244,7</b> | <b>244,7</b> | <b>226,7</b> | <b>208,2</b> | <b>208,4</b> | <b>233,7</b> | <b>233,7</b> |
| <b>Eget kapital</b>                     | <b>45,0</b>  | <b>46,7</b>  | <b>46,6</b>  | <b>53,0</b>  | <b>53,0</b>  | <b>55,0</b>  | <b>42,8</b>  | <b>38,7</b>  | <b>45,7</b>  | <b>45,7</b>  |
| Långfristiga skulder                    | 6,4          | 5,3          | 4,1          | 4,2          | 4,2          | 11,3         | 8,0          | 9,0          | 7,5          | 7,5          |
| Kortfristiga skulder                    | 146,3        | 151,7        | 164,2        | 187,5        | 187,5        | 160,4        | 157,4        | 160,6        | 180,5        | 180,5        |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL &amp; SKULDER</b> | <b>197,6</b> | <b>203,6</b> | <b>215,0</b> | <b>244,7</b> | <b>244,7</b> | <b>226,7</b> | <b>208,2</b> | <b>208,4</b> | <b>233,7</b> | <b>233,7</b> |

## Kassaflödesanalys

| MSEK  | 2010        |             |             |              |             | 2009        |              |             |             |              |
|---|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|--------------|
|   | Q1          | Q2          | Q3          | Q4           | Helår       | Q1          | Q2           | Q3          | Q4          | Helår        |
| <b>Löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b> | <b>0,8</b>  | <b>4,0</b>  | <b>1,4</b>  | <b>9,2</b>   | <b>15,4</b> | <b>-9,0</b> | <b>-14,5</b> | <b>-3,3</b> | <b>9,0</b>  | <b>-17,9</b> |
| Förändring i rörelsekapital                                   | 14,8        | -6,9        | -5,3        | -23,4        | -20,8       | 29,9        | 13,8         | 12,6        | -18,2       | 38,2         |
| <b>Kassaflöde från löpande verksamheten</b>                   | <b>15,6</b> | <b>-3,0</b> | <b>-3,9</b> | <b>-14,2</b> | <b>-5,4</b> | <b>21,0</b> | <b>-0,7</b>  | <b>9,3</b>  | <b>-9,2</b> | <b>20,3</b>  |
| Investeringsverksamheten                                      | -0,4        | -0,2        | 0,0         | 0,1          | -0,4        | -0,7        | -0,4         | 0,0         | 0,4         | -0,7         |
| <b>Kassaflöde efter investeringar</b>                         | <b>15,2</b> | <b>-3,2</b> | <b>-3,9</b> | <b>-14,0</b> | <b>-5,8</b> | <b>20,3</b> | <b>-1,1</b>  | <b>9,3</b>  | <b>-8,8</b> | <b>19,6</b>  |
| Finansieringsverksamheten                                     | -18,6       | 5,5         | -1,6        | 14,5         | -0,2        | -27,4       | 3,5          | -3,2        | 7,9         | -19,2        |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                                   | <b>-3,3</b> | <b>2,4</b>  | <b>-5,5</b> | <b>0,5</b>   | <b>-6,0</b> | <b>-7,1</b> | <b>2,4</b>   | <b>6,0</b>  | <b>-0,9</b> | <b>0,4</b>   |
| Likvida medel vid periodens början                            | 10,7        | 7,3         | 9,7         | 4,2          | 10,7        | 10,3        | 3,2          | 5,5         | 11,5        | 10,3         |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                       | <b>7,3</b>  | <b>9,7</b>  | <b>4,2</b>  | <b>4,7</b>   | <b>4,7</b>  | <b>3,2</b>  | <b>5,5</b>   | <b>11,5</b> | <b>10,7</b> | <b>10,7</b>  |

# Empires aktie



Slutkurser - kurva, volym - staplar

## Aktieägare: 10 största (per 3 feb 2011)

|   | Antal aktier   |                  | Andel i %<br>av kapital | Andel röster      | Andel i %<br>av röster |
|---|----------------|------------------|-------------------------|-------------------|------------------------|
|   | serie A        | serie B          |                         |                   |                        |
| Ian Wachtmeister*                       | 135 000        | 527 899          | 6,94                    | 1 877 899         | 17,45                  |
| Bengt Stillström*                       |                | 1 318 200        | 13,81                   | 1 318 200         | 12,25                  |
| Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension |                | 1 072 542        | 11,24                   | 1 072 542         | 9,97                   |
| OAS Holding Alkmaar BV                  |                | 716 900          | 7,51                    | 716 900           | 6,66                   |
| Bekora BV                               |                | 610 592          | 6,40                    | 610 592           | 5,67                   |
| Per Björkman*                           |                | 525 712          | 5,51                    | 525 712           | 4,89                   |
| Mats Tibell*                            |                | 488 750          | 5,12                    | 488 750           | 4,54                   |
| Länsförsäkringar Småbolagsfond          |                | 462 800          | 4,85                    | 462 800           | 4,30                   |
| Robert Alpert                           |                | 337 280          | 3,53                    | 337 280           | 3,13                   |
| Nordnet Pensionsförsäkring AB           |                | 329 710          | 3,45                    | 329 710           | 3,06                   |
| Övriga                                  |                | 3 020 328        | 31,64                   | 3 020 328         | 28,07                  |
| <b>Summa</b>                            | <b>135 000</b> | <b>9 410 713</b> | <b>100,00</b>           | <b>10 760 713</b> | <b>100,00</b>          |

\* Privat och/eller via bolag

| Aktiedata                                       | 2010      | 2009      | 2010      | 2009      | Ägarförändring av ledning/styrelse |   |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|------------------------------------|---|
|   | Q4        | Q4        | 31-dec    | 31-dec    | Förändring<br>antal aktier<br>2010 | Antal efter<br>förändring<br>2010-12-31 |
| Antal registrerade aktier<br>vid periodens slut | 9 545 713 | 9 545 713 | 9 545 713 | 9 545 713 |                                    |   |
| Antal utestående aktier<br>vid periodens slut*  | 9 529 098 | 9 529 098 | 9 529 098 | 9 529 098 | Johanna Alm                        | 0                                       |
| Resultat per aktie,<br>genomsnittligt antal, kr | 0,73      | 0,67      | 0,96      | -1,81     | Per Björkman                       | 10 000                                  |
| Eget kapital per aktie, kr                      | 5,55      | 4,78      | 5,55      | 4,78      | Ulf Christensen                    | -310 000                                |
|   |           |           |           |           | Jonas Holmström                    | 0                                       |
|   |           |           |           |           | Jonas Laroussi                     | 10 000                                  |
|   |           |           |           |           | Bengt Stillström                   | 0                                       |
|   |           |           |           |           | Ian Wachtmeister                   | 31 550                                  |
|   |           |           |           |           | Marianne Östlund                   | 0                                       |

\* registrerade aktier exklusive eget innehav

## Aktiedata

|                        |   |
|------------------------|---|
| Serie A (135 000 st)   | Aktiens kvotvärde är 30 öre.<br>10 röster/aktie |
| Serie B (9 410 713 st) | Aktiens kvotvärde är 30 öre.<br>1 röst/aktie    |

## Egna aktier

Av det totala antalet aktier äger Empire AB 16 615 stycken aktier i serie B.

## Teckningsoptioner

På årsstämman den 31 mars 2008 fattades beslut om optionsprogram för samtliga anställda. Löptid 3 år, pris 2,92 kr per teckningsoption samt teckningskurs 27,39 kr. Antalet optioner är 415 000, den maximala utspädningen är 5%.

## Preferensaktie C

Aktie av serie C har omstämplats till Serie B enligt bestämmelse i bolagsordningen.

## Utdelningspolicy

Utdelningen anpassas till vilken fas bolaget befinner sig i. Så länge bolaget befinner sig i en stark tillväxtfas, behövs pengarna i verksamheten för att möjliggöra en fortsatt expansion, och någon utdelning sker inte. Då tillväxttakten avtar, under förutsättning att soliditeten är tillfredsställande, kan utdelning komma i fråga.

## Koncernens resultaträkning

| TSEK                                     | Not | 2010          | 2009          | 2010           | 2009           | Δ            |
|--|-----|---------------|---------------|----------------|----------------|--------------|
|  |     | Kvartal 4     | Kvartal 4     | Q1-Q4          | Q1-Q4          |              |
| Omsättning                               |     | 131 147       | 123 536       | 386 763        | 360 926        | 7%           |
| Kostnad sålda varor                      |     | -93 042       | -92 713       | -285 443       | -286 454       | 0%           |
| <b>Bruttovinst</b>                       |     | <b>38 105</b> | <b>30 824</b> | <b>101 320</b> | <b>74 472</b>  | <b>36%</b>   |
| Övriga externa kostnader                 |     | -16 005       | -14 608       | -42 939        | -52 574        | -18%         |
| Personalkostnader                        |     | -9 782        | -8 241        | -35 779        | -32 503        | 10%          |
| Avskrivningar                            |     | -1 922        | -1 925        | -7 492         | -7 591         | -1%          |
| <b>Rörelseresultat</b>                   |     | <b>10 396</b> | <b>6 050</b>  | <b>15 110</b>  | <b>-18 196</b> | <b>-183%</b> |
| Finansiella intäkter                     |     | 72            | 4             | 84             | 65             | 29%          |
| Finansiella kostnader                    |     | 646           | 1 701         | -3 738         | -6 240         | -40%         |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> |     | <b>11 114</b> | <b>7 755</b>  | <b>11 456</b>  | <b>-24 370</b> | <b>-147%</b> |
| Skatt                                    |     | -1 203        | -2 040        | -303           | 6 409          | -105%        |
| Uppskjuten skatt                         | 1   | -2 989        | 700           | -1 989         | 700            | -384%        |
| <b>Periodens resultat</b>                |     | <b>6 922</b>  | <b>6 416</b>  | <b>9 164</b>   | <b>-17 261</b> | <b>-153%</b> |
| Övrigt totalresultat                     |     |               |               |                |                |              |
| Omräkningsdifferenser                    |     | -321          | 277           | -1 501         | 31             | -4914%       |
| Övriga förändringar                      |     | -245          | 0             | -328           | 0              | 0%           |
| <b>Periodens totalresultat</b>           |     | <b>6 356</b>  | <b>6 693</b>  | <b>7 335</b>   | <b>-17 230</b> | <b>-143%</b> |
| Periodens totalresultat hänförligt till: |     |               |               |                |                |              |
| Moderbolagets aktieägare                 |     | 6 753         | 6 059         | 6 740          | -18 306        | -137%        |
| Minoritetsintresse                       |     | -397          | 634           | 595            | 1 076          | -45%         |
|  |     | <b>6 356</b>  | <b>6 693</b>  | <b>7 335</b>   | <b>-17 230</b> | <b>-143%</b> |

## Koncernens balansräkning

| TSEK                                     | Not | 2010           | 2009           |
|--|-----|----------------|----------------|
|  |     | 31-dec         | 31-dec         |
| <b>TILLGÅNGAR</b>                        |     |                |                |
| Immateriella anläggningstillgångar       | 2   | 41 420         | 47 982         |
| Materiella anläggningstillgångar         |     | 1 661          | 2 084          |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>       |     | <b>43 082</b>  | <b>50 066</b>  |
| Varulager                                |     | 69 006         | 55 704         |
| Fordringar                               |     | 127 920        | 117 241        |
| Likvida medel                            |     | 4 680          | 10 652         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>       |     | <b>201 606</b> | <b>183 597</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                  |     | <b>244 688</b> | <b>233 663</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>          |     |                |                |
| Hänförligt till moderbolagets aktieägare |     | 51 398         | 44 659         |
| Minoritetsintresse                       |     | 1 588          | 993            |
| <b>Summa eget kapital</b>                |     | <b>52 987</b>  | <b>45 652</b>  |
| Långfristiga skulder                     | 3   | 3 200          | 7 083          |
| Övriga avsättningar                      |     | 952            | 400            |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>        |     | <b>4 152</b>   | <b>7 483</b>   |
| Räntebärande kortfristiga skulder        | 3   | 90 994         | 87 267         |
| Övriga kortfristiga skulder              |     | 96 555         | 93 261         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>        |     | <b>187 549</b> | <b>180 528</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL &amp; SKULDER</b>  |     | <b>244 688</b> | <b>233 663</b> |



## Koncernens kassaflödesanalys

| TSEK  | 2010<br>jan-dec | 2009<br>jan-dec |
|---|-----------------|-----------------|
| <u>Den löpande verksamheten</u>   |                 |                 |
| Resultat efter finansiella poster   | 11 456          | -24 370         |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                                 | 5 713           | 5 431           |
| Betald skatt  | -1 742          | 1 068           |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b> | <b>15 427</b>   | <b>-17 871</b>  |
| <u>Förändring i rörelsekapital</u>  |                 |                 |
| Ökning(-) / Minskning(+) av varulager   | -13 302         | 48 430          |
| Ökning(-) / Minskning(+) av rörelsefordringar                                     | -10 837         | 14 258          |
| Ökning(+) / Minskning(-) av rörelseskulder  | 3 294           | -24 514         |
| <b>Kassaflöde från förändring i rörelsekapital</b>                                | <b>-20 845</b>  | <b>38 173</b>   |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                   | <b>-5 418</b>   | <b>20 302</b>   |
| <u>Investeringsverksamheten</u>   |                 |                 |
| Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar                      | -398            | -718            |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                   | <b>-398</b>     | <b>-718</b>     |
| <b>Kassaflöde efter investeringar</b>   | <b>-5 816</b>   | <b>19 584</b>   |
| <u>Finansieringsverksamheten</u>  |                 |                 |
| Förändring av lång- och kortfristiga bankkrediter                                 | -156            | -19 222         |
| Inbetalning av personaloptioner   |                 |                 |
| Utbetald utdelning  |                 |                 |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                  | <b>-156</b>     | <b>-19 222</b>  |
| <b>Periodens kassaflöde</b>   | <b>-5 972</b>   | <b>362</b>      |
| Likvida medel vid periodens början  | 10 652          | 10 290          |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>   | <b>4 680</b>    | <b>10 652</b>   |

## Sammandrag avseende koncernens förändringar i eget kapital

| TSEK   | Aktie-<br>kapital | Övrigt<br>tillskjutet<br>kapital | Balanserade<br>vinstmedel<br>inkl årets<br>resultat | Minoritets-<br>intressen | Totalt eget<br>kapital |
|--|-------------------|----------------------------------|---|--------------------------|------------------------|
| <b>Ingående kapital 2009-01-01</b>             | <b>2 864</b>      | <b>23 290</b>                    | <b>36 892</b>                                       | <b>-83</b>               | <b>62 963</b>          |
| Omräkningsdifferens                            |                   |                                  | -154  | 185                      | 31                     |
| Övriga förändringar                            |                   |                                  |   |                          | 0                      |
| Årets resultat                                 |                   |                                  | -18 152   | 891                      | -17 261                |
| Summa totalresultat                            | 0                 | 0                                | -18 306   | 1 076                    | -17 230                |
| Förändring av eget kapitaldel i konvertibellån |                   | -81                              |   |                          | -81                    |
| Summa ägartransaktioner                        | 0                 | -81                              | 0   | 0                        | -81                    |
| <b>Utgående eget kapital 2009-12-31</b>        | <b>2 864</b>      | <b>23 209</b>                    | <b>18 586</b>                                       | <b>993</b>               | <b>45 652</b>          |
| <b>Ingående kapital 2010-01-01</b>             | <b>2 864</b>      | <b>23 209</b>                    | <b>18 586</b>                                       | <b>993</b>               | <b>45 652</b>          |
| Omräkningsdifferens                            |                   |                                  | -1 186  | -315                     | -1 501                 |
| Övriga förändringar                            |                   |                                  | -234  | -93                      | -328                   |
| Årets resultat                                 |                   |                                  | 8 161   | 1 003                    | 9 164                  |
| Summa totalresultat                            |                   |                                  | 6 740   | 595                      | 7 335                  |
| Förändring av eget kapitaldel i konvertibellån |                   |                                  |   |                          |                        |
| Summa ägartransaktioner                        |                   |                                  |   |                          |                        |
| <b>Utgående eget kapital 2010-12-31</b>        | <b>2 864</b>      | <b>23 209</b>                    | <b>25 326</b>                                       | <b>1 588</b>             | <b>52 987</b>          |

## Nyckeltal

|                                      | 2010      | 2009      | 2010  | 2009  |
|--------------------------------------|-----------|-----------|-------|-------|
|                                      | Kvartal 4 | Kvartal 4 | Q1-Q4 | Q1-Q4 |
| Rörelsemarginal (%)                  | 7,9       | 4,9       | 3,9   | neg   |
| Vinstmarginal (%)                    | 8,5       | 0,1       | 3,0   | neg   |
| Avkastning på eget kapital (%)       | 21,0      | 17,0      | 21,6  | neg   |
| Avkastning på totalt kapital (%)     | 4,3       | 2,6       | 6,2   | neg   |
| Avkastning på sysselsatt kapital (%) | 7,1       | 4,3       | 10,3  | neg   |
| Räntetäckningsgrad (ggr)             | neg       | neg       | 4,1   | neg   |
| Soliditet (%)                        | 21,7      | 19,5      | 21,7  | 19,5  |
| Skuldsättningsgrad (ggr)             | 3,6       | 4,1       | 3,6   | 4,1   |
| Nettoskuldsättningsgrad (ggr)        | 1,8       | 2,1       | 1,8   | 2,1   |
| Resultat per aktie (kr)              | 0,73      | 0,67      | 0,96  | -1,81 |
| Eget kapital per aktie (kr)          | 5,55      | 4,78      | 5,55  | 4,78  |

- **Rörelsemarginal** rörelseresultat efter avskrivning, EBIT, i % av total omsättning.
- **Vinstmarginal** resultat efter finansiella poster i % av total omsättning.
- **Avkastning på eget kapital** resultat efter finansiella poster i % av justerat eget kapital.
- **Avkastning på totalt kapital** rörelseresultat plus finansiella intäkter i % av balansomslutningen.
- **Avkastning på sysselsatt kapital** rörelseresultat plus finansiella intäkter i % av sysselsatt kapital.
- **Sysselsatt kapital** balansomslutningen minus icke räntebärande skulder (inkl övriga avsättningar).
- **Justerat eget kapital** eget kapital plus obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatteskuld.
- **Räntetäckningsgrad** rörelseresultat efter avskrivningar plus finansiella intäkter dividerat med räntekostnader.
- **Soliditet** justerat eget kapital i % av balansomslutningen.
- **Skuldsättningsgrad** skulder inklusive uppskjuten skatteskuld och avsättningar dividerat med justerat eget kapital (ggr).
- **Nettoskuldsättningsgrad** räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.
- **Resultat per aktie** periodens resultat dividerat med antal utestående aktier.

**Stockholm (HK)**

Empire AB (publ. org.nr 556586-2264)  
och Empire Sweden AB  
Östermalmsgatan 87 A  
114 59 Stockholm  
Telefon: 08 586 30 400  
info@empire.se

**Malmö**

Empire Sweden AB  
Box 8  
Mobilvägen 5  
246 21 Löddeköpinge  
Telefon: 08 586 30 400  
info@empire.se

**Oslo**

Empire Norway AS  
Pilestredet 27  
0167 Oslo  
Tel+47 213 799 30.

**Köpenhamn**

Empire Denmark ApS  
Virkeholm 3D  
2730 Herlev  
Telefon: +45 30 600 601

**Helsingfors**

Empire Finland OY  
Äyritie 12 C  
01510 Vantaa  
Telefon: +358 (0) 9 77 400 100  
info@sodastream.fi

**Riga**

SIA Empire Baltics  
Udens iela 20/22  
LV-1007, Riga  
LATVIA  
Telefon: +371-29 42 38 34

